

LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

Strandlodsvej 44
2300 København S
Danmark

CVR-nr. 17 01 00 77

ÅRSRAPPORT 2019

27. regnskabsår

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
PÅTEGNING OG ERKLÆRING	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
LEDELSESBERETNING	
Oplysninger om fonden	8
Nøgletal	9
Ledelsesberetning	10
Læger uden Grænsers hovedaktiviteter	10
Læger uden Grænsers historie og organisation	10
Læger uden Grænsers i Danmark	11
Internationalt arbejde i 2019	12
Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark	13
Analyse & Advocacy-enheden	13
TreatFood	14
Regnskabsberetning	15
Indtægter fra private midler	15
Omkostninger til fundraising og administration	16
Human Resources	16
Oplysnings og medicinarbejdet 2019	18
Supportafdelingen	19
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	19
Bestyrelse og medlemskab	19
Forventninger til det nye år	20
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	21
ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2019	
Anvendt regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Pengestrømsanalyse	31
Noter	32

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de særlige risici, som fonden kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 16. april 2020

Direktør:

Jesper H. Brix

Bestyrelse:

Kasper Wolthers

Heidi Christensen
Formand

Marieke Leemreize

Amanda Godballe

Mauro Lucardi

Katrine Sørensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen og direktionen i Læger uden Grænsers Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømme og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for 1. januar – 31. december 2019 i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 16. april 2020
Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Ulrik B. Vassing
statsaut. revisor
mne32827

Oplysninger om fonden

Fonden	<p>Læger uden Grænsers Fond Strandlodsvej 44, 2 2300 København S</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00 Hjemmeside: www.msf.dk E-mail: info@msf.dk CVR-nr.: 17 01 00 77</p>
Formål/charter	<p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til etnisk tilhørsforhold, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Udsendte og ansatte i Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Alle udsendte og ansatte er opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p>
Bestyrelse	<p>Heidi Christensen, læge, formand Marieke Leemreize, læge Kasper Wolthers, tømrer Katrine Sørensen, jordemoder Mauro Lucardi, arkitekt Amanda Godballe, jordemoder</p>
Direktør	Jesper H. Brix
Revisor	<p>Ernst & Young P/S Osvold Helmuths Vej 4 2000 Frederiksberg, Denmark</p>
Momsregistrering	Fonden er momsregistreret for så vidt angår køb og salg af merchandise.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
HOVED OG NØGLETAL (tkr.)					
Indtægter ved indtægsskabende aktiviteter	170.024	169.933	175.079	175.782	199.371
Resultat af indtægtskabende aktiviteter	148.153	144.465	148.536	152.297	175.897
Administrationsomkostninger og ikke fordelte fællesomkostninger	8.263	11.124	11.997	10.848	9.810
Finansielle poster, netto	13	12	14	12	20
Resultat før formålsbestemte aktiviteter	139.903	133.354	136.554	141.461	166.108
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	21.677	23.269	22.111	15.524	17.544
Årets resultat	118.226	110.085	114.442	125.937	148.564
Uddelinger	100.551	152.478	54.412	129.586	140.361
Aktiver tilhørende fondskapitalen	50.377	49.644	71.533	1.007	237
Anlægsaktiver	794	1.220	1.361	3.202	4.042
Omsætningsaktiver	13.342	34.489	13.769	62.885	44.230
Aktiver i alt	64.512	85.353	86.663	67.094	48.509
Bunden og reserveret egenkapital	50.377	49.644	71.533	1.007	237
Fri egenkapital	3.418	-13.511	7.003	17.484	21.894
Egenkapital i alt	53.795	36.133	78.536	18.491	22.132
Kortfristede gældsforpligtelser	1.594	49.220	8.127	48.603	26.377
Langfristede gældsforpligtelser	10.122	0	0	0	0
Passiver i alt	64.512	85.353	86.663	67.094	48.509
Gns. Antal ansatte på kontoret	35	37	37	31	28
Gns. Antal udsendte på danske kontrakter	29	32	31	33	25
Gns. Antal frivillige	7	19	21	21	9
Antal private bidragsydere	57.274	58.780	58.060	58.062	56.821
Nøgletal i %					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	87,14	85,01	84,84	86,64	88,23
Administrationsprocent	4,86	6,55	6,85	6,17	4,92
Formålsprocent	71,89	103,42	43,71	82,55	79,20
Konsolideringsprocent	10,40	(24,95)	34,29	(2,08)	4,11
Sikkerhedsmargin	34,49	17,02	68,26	10,30	11,58
Soliditetsgrad	83,39	42,33	90,62	27,56	45,62
Andel - offentlig finansiering (UM/DANIDA)	-	-	-	13,65	18,47

Ledelsesberetning

Læger uden Grænsers hovedaktiviteter

Médecins Sans Frontières/ Læger uden Grænser Fond (Læger uden Grænser) er en privat, international humanitær organisation, der intervenerer i nød- og krisesituationer for at redde liv og mildne lidelser forårsaget af uopfyldte medicinske behov og for at skabe menneskeligt acceptable forhold for befolkninger i nød.

Læger uden Grænsers primære formål er at yde medicinsk nødhjælp til de mennesker, som er mest udsatte i forbindelse med krige, konflikter, naturkatastrofer, epidemier, sult og fattigdom. Samtidig kæmper organisationen for bedre adgang til livsvigtig medicin.

Læger uden Grænsers andet formål er at give patienterne en stemme. Gennem sin medicinske indsats for og sit vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber Læger uden Grænser sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder Læger uden Grænser for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres behov.

Læger uden Grænsers historie og organisation

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og blev grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafrakrigen i Nigeria i slutningen af 1960'erne. Sidenhen er organisationen vokset og består i dag af 21 institutionelle medlemmer / kontorer fordelt på Australien, Belgien, Brasilien, Canada, Danmark, England, Frankrig, Grækenland, Holland, Hong Kong, Italien, Japan, Luxemburg, Norge, Schweiz, Spanien, Sverige, Sydafrika, Tyskland, USA og Østrig. Derudover er der oprettet delegatkontorer i Argentina, De Forenede Arabiske Emirater, Indien, Irland, Kenya, Kina, Libanon, Rusland, Mexico, Sydkorea og Tjekkiet. Mindre enheder er endvidere oprettet i Finland, New Zealand, Singapore, Taiwan og Uruguay.

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens daglige medicinske og humanitære indsatser. I 2019 blev der taget en international beslutning om at åbne et nyt mindre operativt center kaldet WaCA (West and Central Africa). Dette mindre operative center er baseret i Abidjaan og vil starte aktiviteter i løbet af 2020. Et internationalt kontor er baseret i Geneve med ansvar for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger - heriblandt Danmark - er tilknyttet et bestemt OC som såkaldt partner-sektion.

Det samlede reviderede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières, for 2019, kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside www.msf.dk efter 30. juni 2020.

Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i maj 1993.

Læger uden Grænser er en selvstændig fond med egen bestyrelse og ledelse. Formanden og et af bestyrelsen udpeget medlem fra den danske sektion er stemmeberettigede medlemmer af det internationale repræsentantskab (IGA – International General Assembly) og har lige stemmeret med et tilsvarende antal repræsentanter fra de øvrige sektioner samt særlige associationer (WACA, MSF Southern Africa, MSF East Africa, MSF Latin America, MSF South Asia). Desuden sidder et af Læger uden Grænsers bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor Læger uden Grænser er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog i 2019 58 udsendelser og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i mere end 50 lande.

Læger uden Grænsers Fond modtager hvert år donationer i form af arv og gaver. Læger uden Grænser blev i slutningen af 2016 opmærksom på, at fortolkningen af / praksis vedrørende bestemmelserne i lov om fonde og visse foreninger om uddeling af arv og gaver ikke var helt klar i forhold til indsamlings- og nødhjælpsorganisationer. Læger uden Grænser foretog derfor en gennemgang af sin praksis i forbindelse med modtagelse af arv og gaver og bad Civilstyrelsen om at bekræfte, at håndteringen var korrekt, samt et ønske om en drøftelse omkring procedurer ved modtagelse af arv og gaver. For at sikre at Læger uden Grænser overholder Civilstyrelsens fortolkning af Fondsloven, blev arvemidler, hvor det ikke tydeligt og præcist var formuleret, at ”det er testators hensigt og ønske, at arven til Læger uden Grænser skal anvendes til uddeling og ikke indgå i den bundne kapital”, indsat på en separat konto, indtil sagen var afklaret med Civilstyrelsen.

I 2018 godkendte Civilstyrelsen Læger uden Grænser ansøgning om frigivelse af 66 millioner til opførelse og drift af et børne- og fødselshospital i Sierra Leone, og i 2019 godkendtes frigivelse af 33 millioner til genopførelsen af et traumehospital i Afghanistan.

I november 2019 blev der indgivet endnu en ansøgning med ønske om frigivelse af 39,6 millioner kr. til et hospitalsprojekt i Mosul, Irak. Civilstyrelsen har den 12. februar 2020 givet tilladelse til frigivelse af det fulde beløb.

Fondslovens bestemmelse § 9 om arv er blevet ændret, således at bestyrelserne i de ikke-erhvervsdrivende fonde nu – modsat det hidtil gældende princip – kan uddele gaver og arv, medmindre andet er bestemt af gavegiver/testator. Lovændringen trådte i kraft 1. februar 2019 og får betydning for arv, som modtages fra en arvelader, der afgår ved døden efter lovens ikrafttræden. For arv, der modtages fra en arvelader, der er afgået ved døden før den 1. februar 2019, og hvor arvelader ikke tydeligt har angivet, at arven skal anvendes til uddeling, vil der således fortsat skulle ansøges om tilladelse til frigivelse af midlerne fra Civilstyrelsen.

Internationalt arbejde 2019

I 2019 arbejdede Læger uden Grænser i mere end 70 lande verden over. Her nævnes der kun få af de massive humanitære indsatser, som organisationen har leveret.

Et af de lande, der havde et stort behov for hjælp, var den Demokratiske Republik Congo. Læger uden Grænser var tilstede i 20 ud af 26 regioner, fordi befolkningen har ingen eller ringe adgang til lægehjælp, og sygdomsepidemier ofte bryder ud. I juni måned 2019 udbrød en epidemi af mæslinger, som især ramte børn under fem år. Sammen med sundhedsmyndighederne kæmpede vi for at få udbruddet under kontrol. Fra januar til oktober 2019 behandlede vi 241.682 børn for følgesygdomme, og vi vaccinerede 756.355 mod mæslinger, og vi fortsætter kampen mod mæslinger i landet. Den Demokratiske Republik Congo var samtidig og er fortsat ramt af et ebola udbrud, der i perioden august 2018 til december 2019 har krævet 2.207 dødsfald og 3.200 smittede. Ebola-udbruddet er i et område, hvor det er svært bevæge sig rundt og nå frem til smittede, fordi rivaliserende grupper kæmper i området, og derudover er der en stor skepsis i lokalbefolkningen imod udefrakommende. Adgang til lægehjælp var og forbliver en kæmpe udfordring både i Den Demokratiske Republik Congo og mange andre steder.

14. marts 2019 gik cyklonen Idai i land i Mozambique. Cyklonen medførte store ødelæggelser og oversvømmelser i landet. Læger uden Grænser var allerede tilstede i landet og kunne derfor i samarbejde med myndighederne reagere med det samme. Organisationen hjalp blandt andet med at sikre rent vand til de mange berørte samt med forebyggelse og behandling af kolera og malaria, psykologhjælp og almindelig lægehjælp. Men det var ikke kun Mozambique, som blev berørt af Idai. Landene Malawi og Zimbabwe blev også ramt, og også her satte Læger uden Grænser ind med humanitær hjælp.

I løbet af 2019 hjalp Læger uden Grænser blandt andet dagligt cirka 100 børn på vores klinik ved Moria-lejren på den græske ø Lesbos. Her gav vi børnene læge- og psykologhjælp, og behovene var store. Vi oplevede, at børn helt ned til 10-års alderen overvejede selvmord. Moria-lejren er oprindeligt bygget til at huse cirka 3.000 mennesker. Alligevel boede der i december 2019 18.000 børn og voksne i og omkring lejren under uacceptable leveforhold.

Den snart fem år lange krig i Yemen fortsatte med at have ødelæggende konsekvenser for børn og voksne. Siden konflikten brød ud i 2015, er antallet af fungerende hospitaler og sundhedsklinikker faldet drastisk, idet mange er blevet ramt under kampene. Befolkningen mangler fortsat mad og rent drikkevand, og det kan være livsfarligt at rejse over større afstande for at søge mod de få sundhedsfaciliteter, der er tilgængelige. Adgang til kvalificeret lægehjælp er en stor udfordring i landet. Læger uden Grænser var og er massivt til stede i det krigsramte Yemen med flere end 2.000 medarbejdere. Organisationen yder lægehjælp på 12 hospitaler og støtter over 20 sundhedscentre i landet.

I samarbejde med organisationen SOS Méditerranée genoptog Læger uden Grænser i løbet af sommeren 2019 sit livreddende redningsarbejde på Middelhavet med et nyt skib under norsk flag. Redningsarbejdet foretages som tidligere i fuld overensstemmelse, gennemsigtighed og under koordination med alle de relevante myndigheder.

Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark

Analyse & Advocacy-enheden

AAU's arbejde fokuserer på at formidle viden/oplysninger til beslutningstagere samt den generelle befolkning om Læger uden Grænsers internationale medicinske og humanitære fokusområder. I specifikke situationer opfordrer vi beslutningstagere til handling, der kan medvirke til positive ændringer for de udsatte befolkningsgrupper, vi arbejder med.

Ligeledes arbejder AAU inden for rammerne af den associative beslutning om at øge operationel støtte til felten.

Advocacy-aktiviteter har i 2019 haft fokus på adgang til behandling og medicin for udsatte befolkningsgrupper, mennesker i krigs- og konfliktområder og mennesker på flugt. Vi har i 2019 også været aktive i forhold til oversete tropiske sygdomme, hvor vi har beskæftiget os specifikt med den kliniske indsats ved giftige slangebid.

Vores arbejde foregår både gennem bilateral dialog med andre organisationer, politikere, embedsmænd og fagpersoner, samt gennem offentlig kommunikation.

I 2019 har enheden fortsat haft særligt fokus på gennem projektet "MSF Live" at bringe Læger uden Grænsers arbejde tættere på befolkningen gennem events, der især sætter fokus på, hvordan mennesker lever og overlever i krigsområder og på flugt. Der har fra advocacy-teamet været en stor indsats for at udvikle nye koncepter og materialer, der i høj grad engagerer de besøgende ved Læger uden Grænsers arrangementer landet over, og som samtidig gør det lettere at støtte op om frivilligrupperne i forhold til at afholde events om Læger uden Grænsers fokusområder.

Af nye tiltag i 2019 skal nævnes, at Læger uden Grænser Danmark i forbindelse med vores fokus på behandling af giftige slangebid har produceret en VR 360 film "Venom Reality". Filmen er optaget i Etiopien af den danske naturfotograf Henrik Egede Lassen og viser, hvordan Læger uden Grænser i Abdurafi, Etiopien, behandler de mange ofre for slangebid på vores klinik. Optagelser og produktion blev støttet økonomisk af rejsebureauet Albatros Rejser. Filmen skal gøres tilgængelig internationalt i bevægelsen.

Virtual Reality-videoerne udgør fortsat et stærkt advocacy-værktøj for Læger uden Grænser, hvor folk kan komme så tæt på virkeligheden som overhovedet muligt. Dermed kan Læger uden Grænser skabe en tættere relation mellem befolkningen i Danmark og vores patienter ude i verden. VR filmene blev benyttet i forbindelse med arrangementer på Folkemødet på Bornholm, Kulturnatten i København, samt ved flere arrangementer rundt om i landet. I 2019 viste vi videoer, der fortalte historien om at være patient på et hospital i en krigszone, situationen for flygtninge i Sydsudan, flugten over Middelhavet og livet i flygtningelejrene i Bangladesh samt den nye dansk producerede "Venom Reality" om slangebid.

Læger uden Grænsers deltagelse og synlighed på Folkemødet og på Kulturnatten er blevet styrket i 2019. På folkemødet deltog repræsentanter fra Læger uden Grænser i en række debatter om nogle af vores fokusområder; tuberkulose og adgang til medicin, ligesom vi havde pop-up events. Kulturnatten 2019 blev igen afholdt i den store sal på Johan Borups Højskole, hvor "slanger i natten" havde deltagelse af en række samarbejdspartnere som Københavns Universitet, Giftlinjen og Vissenbjerg Terrarie. Arrangementet tiltrak over 1000 besøgende.

Læger uden Grænser afholdt for anden gang i samarbejde med Borups Højskole en uges højskoleophold, hvor deltagerne hver dag blev præsenteret for et nyt tema i Læger uden Grænser arbejde. Kurset er efter 2 år en stor succes, og er i samarbejde med Borups Højskole planlagt til gentagelse i 2020.

I 2019 lykkedes det at få etableret et politisk tuberkulose-netværk på Christiansborg. Dette skete i et tæt samarbejde mellem Global TB Caucus' hovedkontor i London og AAU. Netværkets første opgave blev at sikre Danmarks bidrag til den globale fond for bekæmpelse af hiv/aids/tb og malaria, der skulle garanteres i 2019. Danmarks bidrag steg fra det forrige med 50 millioner kroner. Netværket var også vært ved et tuberkulose-arrangement på folkemødet. Fra AAU's side forventes det, at netværket også fremover vil have brug for støtte og opbakning til deres arbejde.

AAU foretog i 2019 en feltundersøgelse af behandling af slangebid i OCB's projekter, og det danske kontors medical operations support officer ydede direkte støtte til felten under disse to feltbesøg, hvor hun underviste i behandling af giftige slangebid i Kenya. Læger uden Grænser DK deltager desuden i arbejdsgruppen for oversete tropiske sygdomme specifikt om slangebid samt den internationale advocacy gruppe om slangebid.

I 2019 indgik Læger uden Grænser Danmark en aftale med Grundfos om støtte af Læger uden Grænser internationale humanitære arbejde med vand og sanitet. Under aftalen er der mulighed for teknisk samarbejde, undervisning mv. Parterne ser også på muligheder for fælles advocacy tiltag i forbindelse med verdensmålene samt muligt samarbejde inden for forskning og udvikling ved behov. OCB's referenter på området besøgte for første gang Grundfos i Bjerringbro sammen med AAU i 2019 og der er i 2020 planer om at afholde specifik undervisning for OCB om Grundfos pumper og udstyr.

AAU er i 2019 indgået i et samarbejde med flere operationelle centre for at undersøge, hvordan vi i Læger uden Grænser kan støtte bedre op om behandlingen af torturofre i vores projekter. Arbejdet inkluderer en feltundersøgelse af behov for uddannelse blandt ansatte og fortsætter i 2020 med henblik på at få udviklet et specialkursus om behandling af torturofre i ustabile kontekster.

TreatFood

Baggrund:

TreatFood er et forskningssamarbejde mellem Institut for Idræt og Ernæring (NEXS), Københavns Universitet og Læger uden Grænser. Formålet er at forbedre kvaliteten af og adgangen til behandling af moderat akut underernæring gennem udvikling af nye specialudviklede og omkostningseffektive ernæringsprodukter.

Læger uden Grænser ønsker med dette projekt at bidrage til ny viden til behandling af de 33 millioner børn, der i øjeblikket lider af moderat akut underernæring, og til hvem der ikke findes en effektiv, standardiseret international anerkendt behandling, således at internationale retningslinjer til behandling af moderat akut underernæring kan blive udviklet kost-effektivt. Dermed håber vi på at kunne bidrage til at reducere global børnedødelighed og sygdomme som følge af underernæring.

Projektet startede i januar 2010 og dataindsamling blev afsluttet i 2017. Det er blevet støttet af

Danida og af Læger uden Grænser i Norge og Danmark. Endvidere har World Food Program, Arvid Nielsons Fond samt private donorer også støttet økonomisk.

Aktiviteter 2019:

Projektaktiviteter i Burkina Faso blev startet i 2013 og fortsatte til 2016 med 5 velfungerende trial sites. I alt 1609 børn blev inkluderet i projektet, hvor de fik ernæringssupplement i 3 måneder og blev fulgt op efter yderligere 3 måneder. Projektaktiviteterne, der havde mere end 80 ansatte, samt ca. 120 community health workers tilknyttet til opfølgning af børnene, er afsluttet som planlagt og dataanalyse pågår. 4 PhD-studerende har været direkte tilknyttet projektet, hvoraf tre var indskrevet på Københavns Universitet, og en var indskrevet på University of Ouagadougou, Burkina Faso. Alle 4 PhD-studerende har forsvaret deres PhD.

Hovedresultaterne af TreatFood er offentliggjort i en række anerkendte internationale tidsskrifter, bl.a. PLOS: <http://journals.plos.org/plosmedicine/article?id=10.1371/journal.pmed.1002387>. Der er publiceret over 15 artikler baseret på TreatFood data, og der er flere på vej.

På nuværende tidspunkt har TreatFood sat nye standarder for forskning i behandling af moderat underernæring, og resultaterne kan bruges til at vælge den mest kost-effektive behandling og sikre, at flere børn bliver behandlet.

Regnskabsberetning

Indtægter fra private midler

Årets samlede indtægter fra indtægtsskabende aktiviteter udgjorde 170,0 mio. kr. (169,9 mio.kr. i 2018). Heraf blev 0,1 mio.kr. realiseret ved egen virksomhed, hvilket var på samme niveau som 2018.

Ud over en lille andel fra bl.a. Udlodningsmidlerne (se nedenfor) kom alle indsamlede midler i 2019 fra private bidragydere. Herunder 56,8 mio. kr. fra arveindtægter og legater, 7,6 mio. kr. fra virksomheder, 7,7 mio. kr. fra fonde og 5,3 mio. kr. fra indsamlinger og arrangementer.

De samlede indtægtsskabende aktiviteter for 2019 ligger meget tæt på det samlede resultat 2018, med en lille stigning på 0,1 mio. kr. Vi ser dog visse forskelle i resultatet. Herunder en fremgang i indtægter fra arv og legater på 2,8 mio. kr. og en fremgang i indtægter fra virksomheder på 0,9 mio. kr. Derimod har der været en nedgang i indtægter fra private husstande på 2,4 mio. kr.

Danmarks Indsamlingen bidrog i 2019 med en indtægt på 5,3 mio. kr.

Andre midler på i alt 4,0 mio. kr. bestod af momscompensation fra SKAT, distributionstilskud fra Biblioteksstyrelsen samt af tilskud fra Udlodningsmidlerne til delvis dækning af administrative omkostninger.

Omkostninger til fundraising og administration

I 2019 udgjorde de samlede fundraising-omkostninger 21,8 mio. kr. mod 25,4 mio. kr. i 2018. Der er i de seneste år gennemført effektivisering og rationalisering af en række arbejdsprocesser og aktiviteter, herunder investering og efterfølgende afskrivninger af et CRM-system, der har medført en samlet nedgang i omkostninger på 3,6 mio. kr.

I 2019 udgjorde de samlede administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger 8,3 mio. kr., en del lavere end i 2018, hvor omkostningerne udgjorde 11,1 mio. kr. Dette skyldes hovedsageligt skiftet af accounthouse, bidraget til det internationale kontor, en generel effektivisering af arbejdsgange samt omfordeling af omkostninger.

Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark faldt i 2019 til 6,0 mio. kr. mod 8,2 mio. kr. i 2018 svarende til 3,5% af de samlede indtægter.

Årets administrationsprocent blev således 4,9% mod 6,6% i 2018.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve. Beløbet udgjorde i 2019 2,3 mio. kr. mod 3,0 mio. kr. i 2018.

Årets resultat efter fradrag af omkostninger til formålsbestemte aktiviteter udgjorde 118,2 mio. kr. Efter overførsel af 1,5 mio. kr., der ved udgangen af 2018 var hensat til senere uddelinger, var der i alt 119,7 mio. kr. til rådighed for 2019. Derudover godkendte Civilstyrelsen i brev af 20. februar 2019 frigivelsen af 33 mio. kr. til genopbygningen af Kunduz hospitalet i Afghanistan.

Af de 152,7 mio. kr., der i alt var til rådighed, udgjorde årets uddelinger i alt 100,6 mio. kr., Øremærkede midler på i alt 3,4 mio. kr. blev overført til reserver for senere uddelinger, og endelig blev 48,8 mio. kr. overført til den disponible kapital.

Læger uden Grænser ønsker, at minimum 80% af de indsamlede midler går til arbejdet i felten. Dvs. at udgifter til administration og fundraising ikke overstiger 20%. I 2019 endte vi på et lidt bedre niveau end 2018, idet årets overskudsgrad ved indsamlinger m.v. udgjorde 87,1% mod 85,0% i 2018.

Udover en fortsat effektivisering og rationalisering er en væsentlig årsag til, at Læger uden Grænser fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, det store frivillige arbejde, der lægges i organisationen. Også i 2019 arbejdede et stort antal frivillige på Læger uden Grænsers kontor i København og i frivilligrupper rundt om i Danmark.

Human Resources

HR-afdelingen arbejder på fire strategiske niveauer: på nationalt niveau i Danmark, på nordisk niveau, på Operationelt Center niveau og på internationalt niveau. Opfyldelsen af det overordnede mål om at være en attraktiv og ansvarlig arbejdsgiver i Danmark er meget afhængig af, at der er en sammenhæng mellem de enkelte niveauers strategier.

HR-afdelingen består af 5,9 fuldtidsansatte og er ansvarlig for rekruttering, udvikling og

fastholdelse af disse tre kategorier: udsendte (expatriates), kontoransatte og frivillige.

I 2019 udgjorde det samlede vederlag til løn og pension til Læger uden Grænsers "Management Team" i Danmark, på 6 personer, 4,4 mio kr.

I 2019 faldt antallet af udsendelser til 58, en nedgang på 16% i sammenligning med året før. Dette skyldes blandt andet større international rekruttering og udsendelse fra flere lande og omprioritering af projekter. Året bar præg af mange udsendelser på længerevarende udsendelseskontrakter, da størstedelen af de udsendte arbejdede på almindelige projekter. Andelen af kortere katastrofeudsendelser var omkring 20%. En stor del af vores udsendelser gik til Sydsudan, Nigeria og Gaza. Her arbejdede vores medarbejdere på store projekter, der varetager de generelle sundhedsydelse til flygtninge og internt fordrevne befolkningsgrupper og krigsskadede patienter.

Der har været 8 udsendelser til Sydsudan i 2019, hvor Læger uden Grænser støtter lejre og områder, hvortil befolkningen flygter fra de fortsatte uroligheder. I oktober blev et af projekterne udsat for store oversvømmelser på grund af massivt regnvejr, men man kunne kort efter genoptage det medicinske arbejde på trods af oversvømmelserne. I Nigeria har udsendte arbejdet med flygtninge fra Cameroun og med internt fordrevne fra Boko-Haram-området, som har samlet sig i store lejre. I Gaza og på Vestbredden har de udsendte arbejdet på projekter, der varetager kirurgisk hjælp til ofre for grænseuroligheder samt på Vestbredden, hvor der ydes psykosocial støtte til ofre for uroligheder.

I Den Centralafrikanske Republik, DR Congo og Burundi har udsendte arbejdet på sundhedsprojekter, der sikrer adgang til civilbefolkninger i konflikt, heriblandt det eneste traumehospital i Burundi, der er drevet af Læger uden Grænser, samt ebola og mæslingeudbruddet i DR Congo. I Grækenland og Bosnien varetager Læger uden Grænser stadig sundhedstjeneste til flygtninge og migranter på de europæiske flygtningeruter, herunder Moria-lejren på Lesbos, hvor Læger uden Grænser har en klinik uden for lejren, som den eneste internationale organisation, der er til stede.

I Haiti var der en eskalering af interne uroligheder pga. politiske spændinger og økonomisk krise, hvilket gjorde at Læger uden Grænser igen måtte åbne Tabarre Hospitalet, som varetager traumekirurgi, der netop var blevet udfaset. Yemen, Irak, Afghanistan, Chad, Libyen, Venezuela er alle præget af konflikt, og udsendte fra Danmark har arbejdet alle disse steder med adgang til sundhed, epidemier, fødselshjælp, kirurgisk hjælp og mor-barn sundhed.

I 2019 var de største enkelte grupper af udsendte læger med 19% af udsendelserne og HR og Finansprofiler med 24%. Antallet af paramedicinske profiler er steget lidt med flere udsendelser af sygeplejersker og jordemødre. Antallet af erfarne koordinatore var stabilt på 21% af alle udsendelser. I 2019 blev der indgået en ny aftale med det Operationelle Center i Barcelona, udover den sædvanlige aftale med det Operationelle Center i Bruxelles, om udsendelse af førstegangsendte. Dette gjorde blandt andet, at antallet af førstegangsendte steg til at omfatte 34% af alle udsendelser på trods af, at der var færre stillinger til rådighed globalt.

I løbet af 2019 har en tværfaglig digital rekrutteringsgruppe under HR-afdelingen arbejdet videre med at udnytte de nye muligheder, der er på de sociale medier for rekruttering til felten. Dette arbejde har afstedkommet en øget tilgang af interesserede til Læger uden Grænsers informationsmøder, som bliver afholdt månedligt på kontoret i København og fire gange om året i

Århus. I den forbindelse har HR-afdelingen, i samarbejde med MSF LIVE, desuden afholdt forskellige målrettede rekrutteringsarrangementer i 2019, herunder hos Psykologforeningen, Dansk Selskab for Obstetrik og Gynækologi og Djøf.

Der er afholdt to PPD-kurser (internationalt forberedelseskursus med henblik på udsendelse) på Fredensborg Vandrehjem med deltagelse af ny-rekrutterede medarbejdere fra flere lande. Efter endt udsendelse er der blevet afholdt Nordisk Returnee Workshops, hvor hjemvendte udsendte mødes med kollegaer fra Norge og Sverige i en weekend for at tale om det at komme hjem. Denne workshop er et samarbejde mellem de tre nordiske sektioner og bliver på tur afholdt hver 3. måned i et af landene.

Læger uden Grænser har, i samarbejde med en dansk gynækolog og den Internationale arbejdsgruppe for Reproduktiv Sundhed og Seksuel Vold, haft stor succes med at afholde kurser i Advanced Life Support in Obstetrics (ALSO) for jordemødre, gynækologer og almindelige læger. På dette kursus undervises der i internationale anerkendte teknikker, som bruges i akutte kriser i en fødselssituation. Derudover er der i 2019 også blevet afholdt lignende ALSO kurser i en lang række projektlande.

I 2018 blev det første internationale kursus i Internationale Sexual Violence Care afholdt i København, hvor deltagere fra hele verden lærer, hvordan man sætter et projekt op i forhold til behandling af ofre for seksuel vold. Dette er i samarbejde med hovedkvarteret i Geneve og den internationale arbejdsgruppe for behandling af seksuel vold. Kurset blev afholdt endnu engang i 2019, også i København.

Læger uden Grænser har på kontoret i København et antal frivillige, som støtter os med deres arbejdskraft og kompetencer i den udstrækning, det er muligt. De frivillige er tilknyttet afdelingerne og hjælper os med forfaldende administrative opgaver. Ud over de kontorfrivillige har vi frivillige satellitgrupper i København, Odense, Aarhus og Aalborg, der støtter op om Læger uden Grænsers formål.

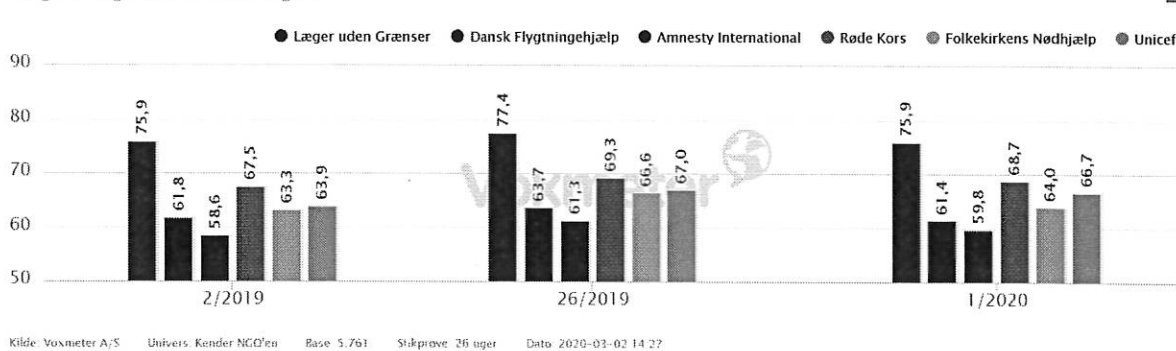
Oplysnings- og mediarbejdet 2019

Kommunikationsafdelingen bestod i 2019 af i alt 4 medarbejdere. I 2019 fortsatte vi med at fungere som indholds-producerende (content) enhed for andre afdelinger. Derfor blev Læger uden Grænsers One-office tanke i høj grad udlevet i de arbejds- og projektgrupper (teams), som mange af kommunikationsafdelingens medarbejdere er en del af. Det gælder både i forhold til AAU og HR's arbejde og i særdeleshed i forhold til fundraising kampagner. Kampagnerne fra fundraising afdelingen opstod i tættere og tættere samarbejde med kommunikationsafdelingen, hvor de enkelte medarbejdere i begge afdelinger er indforstået med, at de på tværs af afdelingerne deler flere KPI'er.

2019 bød igen på omfattende pressearbejde – både gennem de traditionelle medieplatforme og på de sociale medieplatforme. Dog måtte vi være mere proaktive end tidligere tider, hvor vi ved f.eks. kriser som ebola og Middelhavet var en del af selve historien – vurderet ud fra journalistiske nyhedskriterier.

Læger uden Grænser fastholdt i 2019 pladsen som den mest troværdige nødhjælpsorganisation.

Image – Image Score – Troværdighed



Kilde: CEM NGO Intelligence, "Troværdighed NGO".

I efteråret 2019 gennemførte Læger uden Grænser en kampagne med titlen "Prik mod Prikker". Kampagnen var øremærket bekæmpelse af mæslinger. På forhånd forventede vi i kommunikationsafdelingen, at det kunne afføde debat grundet emnet, og derudover en dansk vaccinedebat. Omvendt, så var vurderingen, at emnet er medicinsk, og derfor (for os) fuldstændig faktuelle ting, man kan kommunikerer om. Ud fra et kommunikationssynspunkt var kampagnen en succes, da den skabte synlighed, og modtagerne opfattede vores budskaber som troværdige. Selvom vaccination er et polariseret emne i Danmark, så blev Læger uden Grænser, overordnet set, stadig vurderet som troværdig og faglig.

På de sociale medier er der stadig mange hadefulde kommentarer, som angriber nødhjælpsarbejdere, herunder Læger uden Grænser, for deres arbejde med bl.a. flygtninge og migranter. Hvor der over en årrække har været en stigning, mener vi nu, at se, en nedgang og stabilisering af antallet, der vælger at ytre sig hadefuldt mod os ved enhver lejlighed, der byder sig. Som organisation, må vi vende os til, at en polariseret og til tider ond debat er en del af status quo. Derfor er "community management" blevet en fast del af arbejdet for vores SoMe-medarbejder og andre i afdelingen.

Fokus og kommunikation omkring "Glemte kriser" blev i 2019 igen gennemført i december som i de forgangne mange år. "Glemte kriser" er nu en fast del af mediernes planlægning af dagene imellem jul og nytår.

Foredragene fra tidligere udsendte fortsatte i hele landet i 2019 og er en vigtig del af vores arbejde med at formidle vores patienters historier og situation til danskerne.

Support afdelingen

Supportafdelingen (Finans, IT, CRM og kontoradministration) består af i alt 5,6 medarbejdere samt en række tilknyttede frivillige, som har forfaldende opgaver inden for jura, IT-support og vedligehold af kontoret. Vores reception er hovedsageligt bemandet med frivillig arbejdskraft – personer, der har mulighed for give nogle timer af deres fritid som støtte til organisationen.

Vi har også arbejdet med at få alle medarbejdere i Læger uden Grænser i Danmark til at arbejde i Microsoft TEAMS. Vi har flyttet filer og dokumenter ind i relevante TEAMS for at sikre vores data

og samtidig skabe bedre muligheder for at arbejde tværfagligt på kontoret og internationalt.

Vi har fortsat arbejdet med at udvikle guidelines og security policies inden for IT for at sikre, at vi overholder alle sikkerhedsmæssige krav, der stilles, bl.a. i henhold til GDPR (General Data Protection Regulation).

Vi har i 2019 haft et samarbejde med Amesto Accounthouse, til hvilke vi har outsourcet dele af vores bogføring og leverandørbetalinger, samarbejdet forventes at fortsætte ind i 2020.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde

I alt 1,1 mio. kr. blev i 2019 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. Heraf bidrog Læger uden Grænser i 2019 med 0,5 mio. kr. til DNDi. DNDi projektet forsker i nye medicinske præparater til de oversete sygdomme som malaria og Chagas disease (www.dndi.org).

Herudover bidrog vi med 0,6 mio. kr. til MSF's Access-projekt. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i de fattige lande.

Bestyrelse og medlemskab

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt, hvoraf mødernes første del er åbent for interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

Forventninger til det nye år 2020

2019 var det andet år, hvor resultaterne af strategien om at arbejde mere på tværs af afdelinger og mere effektivt blev tydelige. Den tværfaglige forståelse af hinandens arbejdsområder og den synergi, der er mellem de forskellige aktiviteter og kompetencer, medførte, at vi kunne levere et solidt resultat med brug af færre ressourcer end planlagt. Det har været en kontinuerlig lærerig proces og positiv udvikling, som har skabt en stærk platform mod organisationens fælles mål for 2020.

2020-strategien bygger videre på de sidste års initiativer omkring at ville nå mere på en mere effektiv måde. Strategien omfavner det internationale ansvar om at holde omkostningerne nede, mens bidragene til vores patienter øges.

Strategien indeholder også, at organisationen i Danmark naturligvis fortsætter med at udsende relevante profiler med høj faglighed og kvalitet til vores operationer rundt om i verden. Det danske kontor vil forestå afholdelse af en række internationale kurser og uddannelser inden for Advanced Life Support Obstetrics (ALSO), Sexual Violence Care og Forberedelseskursus for førstegangssudsønde.

I 2020 vil millioner af mennesker stadig være på flugt fra krig, konflikt, sygdomme og fattigdom. Det er desværre en situation, som ikke har ændret sig fra de forgangne år. I Læger uden Grænser vil vi fortsat gøre alt, hvad vi kan, for at sikre, at disse mennesker får den fornødne hjælp. Hjælpen vil blive givet både i de lande, hvor mennesker er flygtet fra, i nabolandene og i lande længere væk som Syd- og Nordafrika, Europa, Indonesien, Bangladesh, Mellemamerika m.v. Ud over at fortsætte arbejdet i mere end 70 lande vil organisation være klar til at rykke øjeblikkeligt ud i forbindelse med blandt andet naturkatastrofer, kamphandlinger, udbrud af epidemier med mere.

Læger uden Grænsers generalforsamling og bestyrelse har tidligere besluttet, at feltbaseret, medicinsk forskning skulle oprettes som nyt indsatsområde for Læger uden Grænser Danmark. Forarbejdet blev startet op i 2017 og en deltidsressource ansat i samme år. Det har, i 2019, resulteret i et strategisk operationelt fokus og samarbejde omkring slangebids, behandling af torturoverlevende og Water, Health and Sanitation (WHS) drevet af det danske kontor. Dette vigtige arbejde fortsættes i 2020.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

I starten af 2020 er verden blevet ramt af COVID19 pandemien. Det er endnu for tidligt at konkludere præcist, hvilken betydning pandemien kommer til at have for Læger uden Grænser. I skrivende stund, er det dog tydeligt, at det kommer til at have en indflydelse på arbejdet i forhold til bemanning og forsyningslinjerne i vores projekter. Der er på nuværende tidspunkt ikke tegn på, at vi i Læger uden Grænser Danmark er påvirket negativt i forhold til indtægter. Dette kan dog ændre sig.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten udarbejdes i overensstemmelse med god regnskabsskik som nedenfor under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsrapporten er endvidere aflagt med udgangspunkt i retningslinjer udarbejdet af en arbejdsgruppe under danske indsamlingsorganisationers organisation ISOBRO. Retningslinjerne er udarbejdet med henblik på at styrke legitimiteten og transparensen i årsregnskaber aflagt af medlemmer af ISOBRO i form af fælles principper, begreber m.v. Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som indeholder krav til regnskabsaflæggelsen. Disse indgår ligeledes i årsrapporten.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser.

Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelse

Indtægter

Fondens indtægter indeholder primært private midler.

Indtægterne opdeles i frie midler, hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser fra giver, og øremærkede midler, hvor giver har betinget sig, at anvendelsen af donationen skal opfylde nogle nærmere fastsatte mål eller lign.

Midler, der er bestemt til uddeling, indregnes i resultatopgørelsen, når disse modtages. Gave- og arvebeløb, som ikke er bestemt til uddeling, indregnes direkte på den bundne egenkapital. Indtægter ved egen virksomhed, der omfatter salg af smykker og julekort m.v., indregnes ved fakturering.

Kontante tilskud, ydet til køb af aktiver, indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstrækkelig sikkerhed. Værdien af det arbejde, som frivillige og ulønnede udfører på fondens kontor i København, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Omkostninger

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter omfatter eksterne omkostninger, direkte henførbare lønomkostninger ved fundraisingaktiviteter samt afskrivninger på it-systemer til fundraising.

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er altafgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

Omkostninger ved egen virksomhed, der omfatter køb af smykker og julekort m.v., indregnes, når de afholdes.

Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger

Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger omfatter administrative eksterne omkostninger, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger, lønomkostninger vedrørende ledelse og administration samt afskrivninger på indretning af lejede lokaler og administrative it-systemer. Endvidere indgår andel af omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt til omkostninger til udarbejdelse af fondens årsberetning.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondens bundne aktiver tilhører pr. definition den bundne kapital og indregnes derfor direkte på fondens bundne kapital under egenkapitalen.

Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter

Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter omfatter bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.

Bidrag til projektstyring omfatter bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centres styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere om Læger uden Grænsers/Médecins Sans Frontières' humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Scrapværdi</u>
Software	3 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0

Uddelinger

Resultatdisponeringen viser, hvordan årets resultat er disponeret med hensyn til uddelinger og konsolidering. De disponerede uddelinger anses således i medfør af lov om fonde og visse foreninger samt fondens formål som en resultatdisponering og ikke som en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer i takt med, at organisationerne forelægger endelige projektregnskaber. Bevilgede, men endnu ikke udbetalte, donationer til konkrete formål hensættes ved årets overskudsdisponering til senere uddeling og indregnes under egenkapitalen til særlige reserver for henholdsvis øremærkede midler og frie midler.

Balancen

Balancen er, i overensstemmelse med fondslovens regler herom, opdelt i en bunden og en disponibel del.

Summen af fondens bundne aktiver skal til enhver tid være identisk med fondens bundne kapital.

Mellemregning mellem de bundne og disponible aktiver kan opstå som følge af bestyrelsens beslutninger om konsolidering i medfør af årets resultatdisponering.

Investeringsbeviser

Beholdningen omfatter børsnoterede investeringsbeviser, der måles til kursværdien på balancedagen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København samt driftsmateriel og inventar, herunder it-udstyr, der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Lejede lokaler afskrives over 5 år. Driftsmateriel og inventar afskrives over 4 år.

Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil

Software (it-systemer) anvendes til varetægelse af fondens administrative opgaver og fundraising opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Egenudviklede, færdiggjorte systemer måles til summen af medgåede omkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. It-systemer afskrives over 3 år.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af smykker og julekort m.v. og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavender m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Periodeafgrænsningsposter under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af bankindestående og kontante midler.

Egenkapital

Fondens egenkapital består af den bunden kapital, der i henhold til fondsloven ikke må anvendes til uddeling, samt af den disponible kapital, der består af modtagne øremærkede midler og frie midler, der endnu ikke er anvendt til uddeling.

Bunden kapital

Fondens bundne kapital består af midler, der forelå ved fondens stiftelse, hvad der efterfølgende er tilført i form af arv og gaver, der af givere ikke er bestemt til uddeling, samt beløb til konsolidering, besluttet af bestyrelsen ved den årlige resultatdisponering.

Reserver for øremærkede og frie midler

Bevilgede donationer og indsamlede midler, der ikke når at blive anvendt inden årets udgang, hensættes til reserver for øremærkede og frie midler ved årets resultatdisponering. Når midlerne anvendes, indregnes anvendelsen som uddelinger i efterfølgende års resultatdisponering.

Reserverne måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1 - 2 år. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke kan anvendes efter deres formål, disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Disponibel kapital

Fondens disponible kapital består af overført andel af resultater for året og tidligere år, som endnu ikke er uddelt eller overført til reserve for øremærkede midler eller reserve for frie midler.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser omfatter leverandørgæld, gæld til tilknyttede organisationer under Médecin Sans Frontières samt andre gældsforpligtelser. Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed skønnes at svarer til dagsværdien.

Skat af årets resultat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen. Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretages fradrag for uddelinger og hensættelse til konsolidering samt

skattemæssige hensættelser til fremtidige almennyttige uddelinger.

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelse til senere almennyttige uddelinger. Det er derfor muligt at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul i opgørelsen af den skattepligtige indkomst ved at foretage en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling kan ikke indregnes regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes dog ikke i årsregnskabet, idet ledelsen ikke anser det for sandsynligt, at den kommer til beskattning som følge af, at det er ledelsens hensigt fortsat at uddele alle disponible midler i overensstemmelse med fondens formål.

Nøgletal

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Nøgletal præsenteret i ledelsesberetningen er beregnet således:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker:
Overskudsgrad ved indsamlinger m.v.	Resultat af indtægtsskabende aktiviteter *100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til organisationen, efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket
Administrationsprocent	Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Administrationsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til administration o.l. og ikke-fordelte kapacitetsomkostninger
Formålsprocent	Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter plus uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Formålsprocenten viser den andel af organisationens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger, som er direkte henførbare til de pågældende aktiviteter
Konsolideringsprocent	Årets resultat fratrukket uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Konsolideringsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af organisationens formue

Sikkerhedsmargin	Egenkapital*100, divideret med uddelinger, samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter	Sikkerhedsmargin udtrykker i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække organisationens omkostninger
Soliditetsgrad	Egenkapital*100, divideret med balance i alt	Soliditetsgrad udtrykker organisationens finansielle styrke

Gennemsnitligt antal ansatte er beregnet baseret på det samlede indbetalte ATP- bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden) tillagt beregnet antal medarbejdere aflønnet i udlandet baseret på registrerede aflønnede timer. Frivillige medarbejdere indgår ikke i det beregnede antal ansatte.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og formålsbestemte aktiviteter i året, årets forskydning i likvider og fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra formålsbestemte aktiviteter viser betalinger i forbindelse med fondens uddelinger til projekter, bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.

Resultatopgørelse

	Noter	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2019	I alt 2018 tkr.
Andre midler	1	1.477.603	2.519.369	3.996.972	4.263
Private midler	2	152.657.611	13.266.728	165.924.339	165.511
Indtægter ved egen virksomhed	3	102.226	-	102.226	158
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		154.237.440	15.786.097	170.023.537	169.933
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	4	21.568.764	224.342	21.793.106	25.368
Omkostninger ved egen virksomhed	5	77.572	-	77.572	100
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	6	132.591.104	15.561.755	148.152.859	144.466
Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger	7	5.967.913	2.295.026	8.262.939	11.124
Resultat før finansielle poster		126.623.191	13.266.729	139.889.920	133.342
Finansielle indtægter	8	14.117	0	14.117	15
Finansielle omkostninger	9	1.270	0	1.270	3
Resultat før formålsbestemte aktiviteter		126.636.038	13.266.729	139.902.767	133.354
Bidrag til projektstyring	10	14.295.286	0	14.295.286	16.341
Bidrag til informations og fortalervirksomhed	11	6.275.703	0	6.275.703	5.632
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	12	1.105.676	0	1.105.676	1.296
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter		21.676.665	0	21.676.665	23.269
Årets resultat		104.959.373	13.266.729	118.226.102	110.085
Resultatdisponering					
Årets resultat		104.959.373	13.266.729	118.226.102	110.085
Frigivet fra den bundne egenkapital (Arv)	22	-	33.000.000	33.000.000	66.237
Hensat til senere uddeling året før	23	15.643.433	(14.154.630)	1.488.803	3.372
Til disposition		120.602.806	32.112.099	152.714.905	179.694
<i>Der anvendes således:</i>					
Uddelinger i året	24	69.955.939	30.595.415	100.551.354	152.478
Hensat til senere uddeling	23	1.900.892	1.516.685	3.417.577	1.489
Overført til Egenkapitalen	22	48.745.975	-	48.745.975	25.727
		120.602.806	32.112.100	152.714.906	179.694

Balance
Pr. 31. december

Aktiver	Noter	2019	2018
Investeringsbeviser	22	998.223	1.011.297
Bankindestående	22	49.379.133	48.633.140
Bundne aktiver		<u>50.377.356</u>	<u>49.644.437</u>
Software	15	427.109	795.552
Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil	15	0	0
Immaterielle anlægsaktiver		<u>427.109</u>	<u>795.552</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	46.464	98.866
Indretning lejede lokaler	15	51.900	77.850
Materielle anlægsaktiver		<u>98.364</u>	<u>176.716</u>
Deposita	16	268.229	247.593
Finansielle anlægsaktiver		<u>268.229</u>	<u>247.593</u>
Anlægsaktiver		<u>793.702</u>	<u>1.219.861</u>
Varelager		<u>211.973</u>	<u>290.469</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer	17	1.120.470	200.936
Andre tilgodehavender	18	5.028.482	3.542.160
Periodeafgrænsningsposter		1.106.910	96.442
Tilgodehavender		<u>7.255.862</u>	<u>3.839.538</u>
Likvide beholdninger		<u>5.872.990</u>	<u>30.358.410</u>
Omsætningsaktiver		<u>13.340.825</u>	<u>34.488.417</u>
Disponible aktiver		<u>14.134.527</u>	<u>35.708.278</u>
Aktiver		<u>64.511.883</u>	<u>85.352.715</u>

Balance
Pr. 31. december

	Noter	2019	2018
Passiver			
Fondskapital	22	50.377.356	49.644.437
Bunden kapital		<u>50.377.356</u>	<u>49.644.437</u>
Reserve for private midler	23	3.417.577	1.488.803
Overført overskud	22	0	-15.000.000
Disponibel kapital		<u>3.417.577</u>	<u>-13.511.197</u>
Egenkapital		<u>53.794.933</u>	<u>36.133.240</u>
Feriefonden		594.794	0
Langfristede gældsforpligtelser		<u>594.794</u>	<u>0</u>
Leverandørgæld		1.593.376	1.881.641
Gæld til tilknyttede organisationer	19	6.143.653	43.963.515
Anden gæld	20	2.385.127	3.374.319
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>10.122.156</u>	<u>49.219.475</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>10.716.950</u>	<u>49.219.475</u>
Passiver		<u>64.511.883</u>	<u>85.352.715</u>
Leje og Leasingforpligtelser	21		
Fællesindsamling, Danmarksindsamlingen	25		

Noter

Pengestrømsanalyse for 2019

	Note	2019	2018
Resultat før finansielle poster		139.889.920	133.341.440
Af- og nedskrivninger		556.394	1.050.618
Udvikling i varebeholdninger		78.496	-3.353
Udvikling i tilgodehavender		-3.416.324	69.462
Udvikling i kortfristede gældsforpligtelser		-39.097.297	41.092.360
Udvikling i langfristede gældsforpligtelser		594.796	0
Pengestrømme af drift før finansielle poster		98.605.985	175.550.527
Modtagne finansielle indtægter		14.117	15.203
Betalte finansielle omkostninger		-1.270	-2.827
Pengestrømme vedrørende drift		98.618.832	175.562.903
Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver		-109.601	-856.169
Tilgang mv. af materielle anlægsaktiver		0	-16.871
Tilgang mv. af finansielle anlægsaktiver		-20.636	-36.673
Tilgang af bundne aktiver		-745.993	21.878.895
Pengestrømme vedrørende investeringer		-876.230	20.969.182
Pengestrømme før formålsbestemte aktiviteter og uddelinger		97.742.602	196.532.085
Uddelinger i året		-100.551.354	-152.477.823
Bidrag til projektstyring		-14.295.286	-16.341.202
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		-1.105.676	-1.295.662
Informations og fortalervirksomhed		-6.275.703	-5.631.859
Pengestrømme vedrørende formålsbestemte aktiviteter og uddelinger		-122.228.019	-175.746.546
Ændring i likvider		-24.485.417	20.785.539
Likvider 01.01.2019		30.358.410	9.572.871
Likvider 31.12.2019		5.872.993	30.358.410

Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2019	I alt 2018
Note 1. Indsamlede offentlige midler				
Andre midler:				
Kompensation for købsmoms, fra SKAT	1.477.603	-	1.477.603	1.690.556
Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud	-	224.342	224.342	207.798
* Andre offentlige midler	-	2.295.026	2.295.026	2.365.010
I alt	<u>1.477.603</u>	<u>2.519.369</u>	<u>3.996.972</u>	<u>4.263.364</u>
Offentlige midler ialt	<u>1.477.603</u>	<u>2.519.369</u>	<u>3.996.972</u>	<u>4.263.364</u>
Note 2. Indsamlede private midler				
Bidragydere	84.927.530	3.563.924	88.491.454	90.947.979
Arv og legater	56.836.616	-	56.836.616	54.063.485
Virksomheder	7.327.865	243.650	7.571.515	6.651.146
Fonde	3.565.600	4.148.000	7.713.600	7.495.700
Private arrangementer	-	-	-	42.050
Husstandsindsamling 27. maj 2018	-	-	-	1.250.220
Fællesindsamlinger	-	5.311.154	5.311.154	5.060.575
I alt	<u>152.657.611</u>	<u>13.266.728</u>	<u>165.924.339</u>	<u>165.511.155</u>
Note 3. Indtægter ved egen virksomhed				
Salg af smykker, julekort mv.	102.226	-	102.226	158.249
I alt	<u>102.226</u>	<u>-</u>	<u>102.226</u>	<u>158.249</u>

Tilskud fra Økonomistyrelsen på kr.2.295.026 anvendes til delvis dækning af de administrative omkostninger, herunder husleje og løn (jf. Lov nr. 1528 af 27/12/2014, BEK nr. 1120 af 04/09/2013 og BEK nr. 1701 af 21/12/2010)

Noter

	I alt 2019	I alt 2018			
Note 4. Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter					
Andre eksterne omkostninger	14.119.422	16.654.078			
Personaleomkostninger, jf. note 13	7.341.133	8.008.803			
Af-og nedskrivninger, jf. note 14	332.551	704.825			
	<u>21.793.106</u>	<u>25.367.706</u>			
Note 5. Omkostninger ved egen virksomhed					
Andre eksterne omkostninger (køb af smykker, julekort mv.)	77.572	99.660			
	<u>77.572</u>	<u>99.660</u>			
	Indtægter	Direkte	Indtægter	Direkte	
	2019	omkostninger	2018	omkostninger	Resultat 2018
Note 6. Resultat af indtægtskabende aktiviteter					
Formålsbestemt offentlige tilskud	0	0	0	0	0
Ikke formålsbestemte andre offentlige tilskud	1.477.603	0	1.477.603	1.690.556	1.690.556
Formålsbestemt andre offentlige tilskud	2.519.369	0	2.519.369	2.572.808	2.572.808
Ikke formålsbestemte arv og gaver	152.657.611	-21.568.764	131.088.847	152.498.083	127.338.175
Formålsbestemte arv og gaver	13.266.728	-224.342	13.042.386	11.762.852	11.555.054
Hus- og/eller gadeindsamlinger	0	0	0	1.250.220	1.250.220
Salg af varer	102.226	-77.572	24.654	158.249	58.589
	<u>170.023.537</u>	<u>-21.870.678</u>	<u>148.152.858</u>	<u>169.932.768</u>	<u>144.465.402</u>
Note 7. Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger					
Andre eksterne omkostninger				2.441.608	3.592.930
Bidrag til Læger uden Grænsers internationale kontor				2.301.444	2.953.790
Personaleomkostninger, jf. note 13				3.378.305	4.356.467
Af-og nedskrivninger, jf. note 14				141.582	220.775
				<u>8.262.939</u>	<u>11.123.962</u>
Note 8. Finansielle indtægter					
Renter af indeståender i pengeinstitutter m.v.				-	-
Afkast fra Investeringsforeninger				14.117	15.203
I alt				<u>14.117</u>	<u>15.203</u>
Note 9. Finansielle omkostninger					
Renter af indeståender i pengeinstitutter m.v.				1.270	2.827
I alt				<u>1.270</u>	<u>2.827</u>
Note 10. Bidrag til projektstyring					
Andre eksterne omkostninger				11.683.998	13.735.094
Personaleomkostninger, jf. note 13				2.575.946	2.573.203
Af-og nedskrivninger, jf. note 14				35.342	32.905
				<u>14.295.286</u>	<u>16.341.202</u>
Note 11. Bidrag til Informations og fortalervirksomhed					
Andre eksterne omkostninger				2.090.034	2.063.646
Personaleomkostninger, jf. note 13				4.138.750	3.476.100
Af-og nedskrivninger, jf. note 14				46.919	92.113
				<u>6.275.703</u>	<u>5.631.859</u>
Note 12. Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde					
Bidrag til Drugs for neglected diseases (Dndi)				451.025	551.307
Bidrag til Læger uden Grænsers Access projekt				654.651	744.355
				<u>1.105.676</u>	<u>1.295.662</u>

Noter

	2019	2018
Note 13. Personalemkostninger		
Løn og gager	15.626.438	16.364.270
Pensionsomkostninger	1.506.379	1.652.835
Andre sociale omkostninger	301.317	397.468
	17.434.134	18.414.573

Personalemkostninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter	7.341.133	8.008.803
Bidrag til projektstyring	2.575.946	2.573.203
Informations og fortalervirksomhed	4.138.750	3.476.100
Ledelses- og administrationsomkostninger	3.378.305	4.356.467
	17.434.134	18.414.573

Heraf samlet vederlag til :

Management Team (6 personer)	4.448.162	4.057.101
Bestyrelse (mobiltelefon til formanden)	577	254
Gennemsnitlig antal medarbejdere	35	37
Gennemsnitlig antal udsendte på danske kontrakter	29	32
Gennemsnitlig antal frivillige	7	19

Note 14. Af- og nedskrivninger

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	556.394	1.050.618
	556.394	1.050.618

Af- og nedskrivninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter	332.551	704.825
Bidrag til projektstyring	35.342	32.905
Informations og fortalervirksomhed	46.919	92.113
Ledelses- og administrationsomkostninger	141.582	220.775
	556.394	1.050.618

Noter

	2019	2018
Note 15. Anlægsaktiver		
Software		
Kostpris 1. januar	7.921.744	7.018.327
Årets anskaffelser	109.599	903.417
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>8.031.343</u>	<u>7.921.744</u>
Afskrivninger 1. januar	7.126.192	6.153.926
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	478.042	972.266
Afskrivning 31. december	<u>7.604.234</u>	<u>7.126.192</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>427.109</u>	<u>795.552</u>
Software under udførelse		
Kostpris 1. januar	0	47.250
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	47.250
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
Inventar		
Kostpris 1. januar	294.514	277.643
Årets anskaffelser	0	16.871
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>294.514</u>	<u>294.514</u>
Afskrivninger 1. januar	195.648	143.246
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	52.402	52.402
Afskrivning 31. december	<u>248.050</u>	<u>195.648</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>46.464</u>	<u>98.866</u>

Noter

	2019	2018
Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	129.750	129.750
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	129.750	129.750
Afskrivninger 1. januar	51.900	25.950
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	25.950	25.950
Afskrivning 31. december	77.850	51.900
Regnskabsmæssig værdi	51.900	77.850

Note 16. Finansielle anlægsaktiver

Deposita

Kostpris 01.01.2019	247.593	210.920
Tilgang	20.636	36.673
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2019	268.229	247.593

Note 17. Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer

MSF - Norge	65.263	1.920
MSF - Holland	87.418	0
MSF - Frankrig	304.205	80.720
MSF - Spanien	530.137	0
MSF - Tyskland	0	821
MSF - "International Office"	0	62.307
MSF - USA	133.447	0
MSF - Schweiz	0	55.168
	1.120.470	200.936

Noter

	2019	2018
Note 18. Andre tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.500	2.440
Tilgodehavende private midler	5.023.982	3.538.900
Øvrige	0	820
	5.028.482	3.542.160
 Note 19. Gæld til tilknyttede organisationer		
MSF - Belgien	5.271.896	43.299.883
MSF - Holland	0	197.691
MSF - "International Office"	858	0
MSF - Spanien	0	450.891
MSF - Sverige	14.049	14.900
Øvrige	856.849	150.259
	6.143.653	44.113.624
 Note 20. Anden gæld		
Feriepengeforpligtelse	2.328.105	3.183.111
Skyldig moms	128.406	133.109
A-skat m.v.	-71.384	58.099
	2.385.127	3.374.319
 Note 21. Leje og Leasingforpligtelser		
Huslejeforpligtelse og andre lejeforpligtelser	4.865.682	5.840.756
Som fordeler sig således:		
1 år	979.949	975.074
1 - 5 år	3.885.733	2.954.572
5+ år	0	1.911.110
	4.865.681	5.840.756

Noter

Note 22. Egenkapitalopgørelse for 2019

	Investeringsbe- viser	Bankindestående	Anden bunden kapital i alt	Bunden kapital i alt	Øremærkede reserver	Frie reserver	Egenkapital i alt
Saldo 01.01.2019	1.011.298	48.633.140	0	49.644.438	1.488.803	-15.000.000	36.133.241
Frigivet jf. brev fra Civilstyrelsen 20. februar 2019	0	-33.000.000	0	-33.000.000	0	33.000.000	0
Anvendt af tidligere års frie reserver	0	0	0	0	-1.402.926		-1.402.926
Årets resultat	0	33.745.993	0	33.745.993	3.331.700	-18.000.000	19.077.693
Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l.	-13.075	0	0	-13.075	0	0	-13.075
Egenkapital 31.12.2019	998.223	49.379.133	0	50.377.356	3.417.577	0	53.794.933

Offentlige midler

Private midler

Øremærkede reserver ialt

0

3.417.577

3.417.577

Note 23. Disponibel kapital

	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelinger i alt 2019	Årets resultat efter uddelinger	Hensat til senere uddeling ultimo
ØVRIGE MIDLER					
Treatfood program	620.328	285.808	-534.451		371.685
Shatila, Libanon, Augustinus Fonden mfl.	1.145.000	1.145.000			1.145.000
Danmarksindsamlingen 2018; Irak	47.013	89.897	-136.910		0
Danmarksindsamlingen 2019; Sydsudan	0	4.955.699	-4.955.699		0
DR Congo	821.462	3.016.880	-1.937.450		1.900.892
Øvrige øremærkede midler	0	0	0		0
Øvrige (se regnskabets note vedr. uddelinger)		160.428.028	-92.986.844	67.441.184	
Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen)		116.343	0	116.343	
Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)				-51.811.552	
I alt, Reserve for private midler	<u>1.488.803</u>	<u>170.037.654</u>	<u>-100.551.354</u>	<u>15.745.975</u>	<u>3.417.577</u>
I ALT	<u>1.488.803</u>	<u>170.037.654</u>	<u>-100.551.354</u>	<u>15.745.975</u>	<u>3.417.577</u>

Noter

Note 24. Uddelinger	Øremærkede		I alt 2019	I alt 2018
	Frie midler	midler		
Afghanistan	4.576.347	18.295.925	22.872.272	20.070.196
Bangladesh (Rohyngiaer)	651.519	169.661	821.180	2.292.030
Bangladesh (OCA) (Rohyngiaer)	0	0	0	268.573
Belgien (flygtninge)	355.861	0	355.861	368.710
Bolivia	548.004	0	548.004	186.635
Brasilien	473.362	0	473.362	97.361
Burundi	3.546.068	0	3.546.068	1.036.961
Cambodja	198.982	0	198.982	368.786
Cameroun	1.130.839	0	1.130.839	0
CAR	2.296.799	531.398	2.828.197	3.341.629
CAR (OCBA)	674.604	0	674.604	0
DI 2018; Irak (OCG)	0	136.910	136.910	4.697.157
DI 2019; Yambio, Sydsudan (OCBA)	0	4.955.699	4.955.699	0
DR Congo	4.366.836	1.937.450	6.304.286	10.107.317
DR Congo, Ebola (OCP)	0	200.000	200.000	0
DR Congo (OCBA)	1.686.510	0	1.686.510	0
Egypten	1.295.009	0	1.295.009	888.087
Elfenbenskysten	44.542	0	44.542	37.212
Eritrea	21.435	0	21.435	0
Europa, flygtningeindsats	2.619.096	626.491	3.245.587	2.201.404
Guinea	891.185	0	891.185	1.109.576
Guinea-Bissau (OCBA)	801.092	0	801.092	0
Ghana	0	0	0	120.749
Haiti	2.111.168	0	2.111.168	2.630.928
Hong Kong	167	0	167	0
Indien	1.516.484	0	1.516.484	2.148.505
Indonesien	357.455	0	357.455	130.002
Irak	4.446.030	0	4.446.030	3.369.881
Irak (OCBA)	0	0	0	844.503
Italien (flygtninge)	0	0	0	1.161.697
Kenya	1.581.730	0	1.581.730	874.636
Kurdistan	0	0	0	3.780
Libanon (Syrien)	6.602.664	1.285.575	7.888.239	5.955.434
Madagascar	6.390	0	6.390	1.392
Malawi	724.907	0	724.907	1.044.635
Mali	1.089.609	0	1.089.609	63.872
Mali (OCBA)	1.897.324	0	1.897.324	1.589.653
Mauretanien	8.225	0	8.225	726.002
Mozambique	1.400.708	1.417.373	2.818.081	872.692
MSF Academy, "field projectes"	131.865	0	131.865	0
Nauru	110.626	0	110.626	407.991
Nicaragua	65	0	65	44.844
Niger (OCBA)	2.951.392	0	2.951.392	0
Nigeria	1.379.523	7.885	1.387.408	1.248.356
Nigeria (OCBA)	843.255	0	843.255	0
Nordsudan	4.329	0	4.329	0
Palæstina	113.070	0	113.070	373.536
Palæstina (OCBA)	84.326	0	84.326	0
Pakistan	2.492.940	570	2.493.510	2.031.541
Rusland	10.534	0	10.534	145.538
Sierra Leone	2.992.667	0	2.992.667	66.992.688
Sydafrika	816.284	0	816.284	1.404.841

..... fortsættes næste side...

Noter

Note 24. Uddelinger	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2019	I alt 2018
Syrien	382.759	0	382.759	1.710
Sydsudan	2.104.256	285.242	2.389.498	3.059.985
Sydsudan (OCBA)	1.897.324	20.425	1.917.749	1.167.726
Tchad	0	0	0	174
Tchad (OCP)	0	0	0	1.241.917
Treatfood program	0	534.451	534.451	5.297
Tunesien	0	0	0	9
Tyrkiet (Syrien)	0	68.685	68.685	2.058.928
Ukraine	1.516.212	713	1.516.925	517.060
Venezuela	2.419.921	0	2.419.921	893.960
Yemen	204.136	0	204.136	0
Yemen (OCBA)	421.628	120.962	542.590	660.003
Yemen (OCP)	291.345	0	291.345	0
Zimbabwe	866.531	0	866.531	1.611.723
Uddelinger i alt	<u>69.955.939</u>	<u>30.595.415</u>	<u>100.551.354</u>	<u>152.477.823</u>

