

## LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

**Dronningensgade 68, 3**  
**1420 København K**  
**Danmark**

**CVR-nr. 17 01 00 77**

## ÅRSRAPPORT 2014

**22. regnskabsår**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| <b>PÅTEGNING OG ERKLÆRING</b>                    |             |
| Ledelsespåtegning                                | 3           |
| Den uafhængige revisors påtegning                | 4           |
| <b>LEDELSESBERETNING</b>                         |             |
| Oplysninger om fonden                            | 6           |
| Nøgletal   | 7           |
| Ledelsesberetning                                | 8           |
| Læger uden Grænsers hovedaktiviteter             | 8           |
| Læger uden Grænsers historie og organisation     | 8           |
| Læger uden Grænsers i Danmark                    | 8           |
| Internationalt arbejde i 2014                    | 9           |
| Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark        | 10          |
| Program-aktiviteter                              | 10          |
| Treatfood  | 10          |
| Indsamling af private midler/fundraising         | 11          |
| Bevillinger fra Udenrigsministeriet/ Danida      | 11          |
| Human Resources                                  | 12          |
| Oplysningsarbejde 2014                           | 13          |
| Administration                                   | 14          |
| Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde | 15          |
| Bestyrelse og medlemskab                         | 15          |
| Forventninger til det nye år                     | 15          |
| Begivenheder efter regnskabsårets afslutning     | 15          |
| <b>ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2014</b> |             |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 16          |
| Resultatopgørelse                                | 20          |
| Balance  | 21          |
| Noter  | 22          |

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2014 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk lovgivning og vedtægterne.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den

### Direktør:

Michael Gylling Nielsen

### Bestyrelse:

Sohur Mire

Cheme Andersen  
Formand

Heidi Christensen

Nina Kjærgaard

Mauro Lucardi

Anders Bæhring

Dan F. Schøler (suppleant)

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### **Til bestyrelsen og direktionen i Læger Uden Grænsers Fond**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Læger Uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens/foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens/foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret

1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 16. april 2015

**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

Svend Duelund Jensen  
statsautoriseret revisor

## Oplysninger om fonden

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>Fonden</b>           | <p>Læger uden Grænsers Fond<br/> Dronningensgade 68, 3.<br/> 1420 København K</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00<br/> Telefax: +45 39 77 56 01<br/> Hjemmeside: <a href="http://www.msf.dk">www.msf.dk</a><br/> E-mail: <a href="mailto:info@msf.dk">info@msf.dk</a><br/> CVR-nr.: 17 01 00 77</p>  |
| <b>Formål/charter</b>   | <p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til race, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Udsendte og ansatte i Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Alle udsendte og ansatte er opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p> |
| <b>Bestyrelse</b>       | <p>Cheme Andersen, Læge, formand<br/> Sohur Mire, læge, næstformand<br/> Heidi Christensen, læge<br/> Mauro Lucardi, arkitekt<br/> Nina Kjærgaard, Projektkonsulent, MA<br/> Anders Bæhring, bygningskonstruktør<br/> Dan F. Schøler, elektriker (suppleant)</p>   |
| <b>Direktør</b>         | Michael Gylling Nielsen  |
| <b>Revisor</b>          | <p>Ernst &amp; Young P/S<br/> Osvald Helmuths Vej 4<br/> 2000 Frederiksberg, Denmark</p>   |
| <b>Momsregistrering</b> | Fonden er momsregistreret for så vidt angår køb og salg af merchandise.  |

| <b>HOVEDTAL (tkr.)</b>   | <b>2014</b>  | <b>2013</b>    | <b>2012</b>    | <b>2011</b>    | <b>2010</b>   |
|--|--------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Indsamlede bidrag og donationer  | 185.939      | 146.070        | 139.876        | 143.337        | 148.469       |
| Uddelt i året  | -134.031     | -118.760       | -108.774       | -119.061       | -88.397       |
| Andre humanitære projekter   | -15.917      | -13.545        | -14.547        | -14.158        | -13.406       |
| Fundraising og administration  | -32.938      | -27.244        | -26.853        | -22.877        | -22.239       |
| <b>Resultat før forskydning i hensatte midler</b>                      | <b>3.053</b> | <b>-13.478</b> | <b>-10.298</b> | <b>-12.759</b> | <b>24.427</b> |
| Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler | -3.053       | 13.478         | 10.298         | 12.759         | -25.347       |
| <b>Overført til fondens egenkapital</b>                                | <b>0</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>-920</b>   |
| <b>NØGLETAL</b>  |              |                |                |                |               |
| <i>Indtægternes fordeling</i>  |              |                |                |                |               |
| Private donorer  | 75,9%        | 71,5%          | 76,4%          | 79,0%          | 79,0%         |
| Offentlige midler  | 24,0%        | 28,4%          | 23,4%          | 20,7%          | 20,9%         |
| Andre indtægter  | 0,1%         | 0,1%           | 0,2%           | 0,3%           | 0,2%          |
| <i>Indtægter i alt</i>   | 100,0%       | 100,0%         | 100,0%         | 100,0%         | 100,0%        |
| <i>Uddelt i året</i>   | 72,1%        | 81,3%          | 77,8%          | 83,1%          | 59,5%         |
| <i>Andre humanitære projekter</i>                                      |              |                |                |                |               |
| Bidrag til projektstyring  | -6,1%        | -6,6%          | -8,0%          | -7,4%          | -6,3%         |
| Informations- og fortalervirksomhed                                    | -2,0%        | -2,2%          | -1,9%          | -1,9%          | -1,8%         |
| Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde                       | -0,5%        | -0,5%          | -0,5%          | -0,6%          | -0,9%         |
|  | -8,6%        | -9,3%          | -10,4%         | -9,9%          | -9,0%         |
| <i>Fundraising og administration</i>                                   |              |                |                |                |               |
| Fundraising  | -12,5%       | -13,1%         | -13,6%         | -10,9%         | -10,4%        |
| Ledelse og general administration                                      | -5,2%        | -5,6%          | -5,6%          | -5,0%          | -4,5%         |
|  | -17,7%       | -18,7%         | -19,2%         | -16,0%         | -15,0%        |
| <b>Resultat før forskydning i hensatte midler</b>                      | 1,6%         | -9,2%          | -7,4%          | -8,9%          | 16,5%         |
| Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler | -1,6%        | 9,2%           | 7,4%           | 8,9%           | -17,1%        |
| <b>Overført til fondens egenkapital</b>                                | <b>0,0%</b>  | <b>0,0%</b>    | <b>0,0%</b>    | <b>0,0%</b>    | <b>-0,6%</b>  |

## Ledelsesberetning

### Læger uden Grænsers hovedaktiviteter

Læger uden Grænser / Médecins Sans Frontières (MSF) intervenserer i nød- og krisesituationer for at mildne lidelser forårsaget af uopfyldte medicinske behov og for at skabe menneskeligt acceptable forhold for befolkninger i nød.

Gennem sin medicinske indsats for og sit vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber MSF sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder MSF for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres behov.

### Læger uden Grænsers historie og organisation

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og blev grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafra krigen i Nigeria i slutningen af 1960'erne. Sidenhen er organisationen vokset og har nu base i 24 lande (Frankrig, Belgien, Holland, Spanien, Schweiz, Luxembourg, USA, Tyskland, Italien, Storbritannien, Australien, Canada, Hong Kong, Sverige, Norge, Grækenland, Japan, Brasilien, Argentina, Sydafrika, Tjekkiet, Mexico og Danmark).

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem europæiske hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens medicinske og humanitære indsatser. Et internationalt kontor er baseret i Geneve og sørger for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger - heriblandt Danmark - er tilknyttet et bestemt OC, som såkaldt partner-sektion.

Det internationale Médecins Sans Frontières udsendte i 2014 omkring 6.000 læger, sygeplejersker, laboranter, administratorer og logistikere. MSF arbejder i mere end 60 lande, og de udsendte nødhjælpsarbejdere samarbejder med omkring 30.700 lokalt ansatte medarbejdere. Det samlede reviderede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside [www.msf.dk](http://www.msf.dk) efter 30. juni 2015.

### Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i maj 1993.

Læger uden Grænsers Fond i Danmark (MSF-Danmark) er en selvstændig organisation med egen bestyrelse og ledelse. Formanden - og et supplerende bestyrelsesmedlem - fra den danske sektion er stemmeberettigede medlemmer af det internationale repræsentantskab (IGA – International General Assembly) og har lige stemmeret med et tilsvarende antal repræsentanter fra de øvrige 23 sektioner. Desuden sidder et af MSF-Danmarks bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor MSF-Danmark er tilknyttet som partner-sektion.



Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog i 2014 67 udsendelser – en stigning på 8 udsendelser i forhold til 2013 (men 13 færre end i 2012) - og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i omkring 40 lande.

### **Internationalt arbejde 2014**

Borgerkrigen i Syrien fortsatte i 2014 med uformindsket styrke, og civilbefolkningen blev ekstremt hårdt ramt. 200.000 mennesker mistede i løbet af året livet, og over én million blev såret. Læger uden Grænser hjælper med alt fra fødsler til kroniske sygdomme og behandler hårdt sårede patienter. I Jordan, lige på den anden side af den syriske grænse, tager Læger uden Grænser imod flygtninge, der har akut behov for kirurgiske indgreb. Da vi når til efteråret, har 647 patienter modtaget behandling der.

I starten af januar 2014, blev fem af Læger uden Grænsers nødhjælpsarbejdere kidnappet i Syrien. Blandt dem var også en dansk medarbejder. Den 4. april blev tre af dem frigivet, og den 14. maj blev de sidste to endelig frigivet. Som konsekvens af kidnappingen blev Læger uden Grænser nødt til at lukke projekter i Jabal al Akkrad-regionen i det nordvestlige Syrien. Projekter, som indtil da havde stået for 521 operationer, 39.294 lægekonsultationer og hjælp til 400 fødsler.

I april 2014 blev 16 civile – heriblandt tre af Læger uden Grænsers lokalt ansatte nødhjælpsarbejdere – dræbt under et væbnet røveri mod organisationens hospital i Boguila i den nordlige del af Den Centralafrikanske Republik (CAR). Trods de meget vanskelige arbejdsforhold var det muligt for Læger uden Grænser at fortsætte hjælpen til den hårdt trængte civilbefolkning. Hver måned udførtes der mellem 9.000 og 13.000 konsultationer, og mellem 5.000 og 10.000 patienter blev behandlet for malaria i området, hvor angrebet fandt sted.

I 2014 blev Vestafrika ramt af den værste ebolaepidemi nogensinde. Det viste sig også at blive en af Læger uden Grænsers helt store udfordringer både internationalt og i Danmark. 17.937 smittede og 6.387 døde var status ved årets udgang på den værste ebolaepidemi, verden nogensinde har oplevet. Sygdommen spredte sig over grænserne fra Guinea til Senegal, Nigeria, Liberia og Sierra Leone og senere også til Mali. Som ved alle tidligere ebolaudbrud spillede Læger uden Grænser fra starten en helt central rolle på grund af organisationens store erfaring med at bekæmpe den farlige virus. Men ud over behandling, opsøgende arbejde og sundhedsoplysning blev vi denne gang også nødt til at bevæge os ind på mere ukendt territorium og stå for håndtering af lig, krematorier og store uddelinger af hygiejneudstyr. Det skete, fordi det internationale samfund i begyndelsen reagerede alt for langsomt og utilstrækkeligt på trods af vores gentagne forsøg på at råbe op om de enorme behov. Ved udgangen af 2014 var 3.400 af vores nødhjælpsarbejdere stadig i gang med at bekæmpe ebola. Heraf var 306 af dem internationalt udsendte, og Læger uden Grænser har i løbet af 2014 tilset flere end 7.000 patienter, hvoraf 4.400 var smittet med ebola.

Fra juli til november – de fire måneder, hvor risikoen for malaria er størst i Sahelregionen – gav Læger uden Grænser forebyggende malariamedicin til 735.000 børn under fem år. Samtidig blev børnene undersøgt og behandlet for underernæring, som sammen med malaria kan være livstruende. 23 millioner børn i Sahelregionen er i risiko for at blive smittet med malaria, som hvert år, ifølge WHO, koster en halv million mennesker livet.

I 2014 støttede Læger uden Grænser flere hospitaler i de konfliktramte Donetsk og Luhansk-provinser i Ukraine med medicinske forsyninger til behandling af tusindvis af krigsskader.

Derudover er der fortaget opsøgende arbejde i nogle af de hårdest ramte områder, hvor befolkningen på grund af fortsatte kamphandlinger har svært ved at få adgang til medicin og basal lægehjælp.

## Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark

### Programaktiviteter

Programarbejdet har været særlig fokuseret på følgende hovedområder i 2014:

Advocacy aktiviteter med fokus på forskning i, udvikling af og adgang til medicin og behandling med bl.a. multi-resistent tuberkulose som eksempel. Dette er foretaget i tæt samarbejde med Access kampagnen.

Kommunikation og advocacy i forbindelse med Ebola-udbruddet, bl.a. i dialog med andre involverede aktører så som Udenrigsministeriet og Beredskabsstyrelsen.

Sikring af institutionelle midler i overensstemmelse med MSF policies, herunder afholdelse af Danida tilsynsbesøg, samt internationalt MSF 'institutional funding' møde i København.

Dialog med embedsværket om humanitære udfordringer, herunder også deltagelse i evalueringen af den danske humanitære strategi 2010 – 2015.

Evaluering af Danida støttet projekt vedrørende seksuel vold i Harare, Zimbabwe, i samarbejde med Evalueringsenheden i Sverige (Stockholm Evaluation Unit (SEU) og OCB.

### TreatFood

#### Baggrund:

TreatFOOD er et forskningssamarbejde mellem Institut for Sport, Idræt og Ernæring, Københavns Universitet og Læger uden Grænser. Formålet er at forbedre kvaliteten af og adgangen til behandling af moderat akut underernæring gennem udvikling af nye specialudviklede og omkostningseffektive ernæringsprodukter og kapacitetsopbygningen af lokale partnere i Afrika.

Læger uden Grænser ønsker med dette projekt at bidrage til ny viden til behandling af de 33 millioner børn, der i øjeblikket lider af moderat akut underernæring, og til hvem, der ikke findes en effektiv, standardiseret international anerkendt behandling, således at internationale retningslinier til behandling af moderat akut underernæring kan blive udviklet. Dermed håber vi på at kunne bidrage til at reducere global børnedødelighed og sygdom som følge af underernæring.

Projektet er et fem-årigt projekt, der startede i januar 2010. Det er støttet af Danida med 10.000.000 kr. og af Læger uden Grænser i Norge og Danmark med henholdsvis 5.929.461 kr. og 2.763.266 kr. Desuden har World Food Program bevilliget 2.385.444 kr. til projektet: **I alt 21.078.171 kr.**, hvoraf 16.427.407 kr. administreres af Læger uden Grænser i Danmark.

## Aktiviteter 2014:

Projektaktiviteter opstartet i 2013 fortsatte i 2014, hvor de sidste to trialsites ud af i alt fem åbnede i starten af året. Projektet har mere end 80 ansatte, samt ca. 120 community healthworkers tilknyttet til opfølgning af børnene.

I august 2014 var alle børn til projektet rekrutteret (ialt 1612 børn), og i slutningen af 2014 havde 1228 fuldført 3 måneder med ernærings supplement og 3 måneder opfølgning, i alt 6 måneder. Projektet forventes således afsluttet i februar 2015 efter 6 måneders opfølgning af de resterende 374 børn. Den hidtidige opfølgning af børnene har været succesfuld, og dataindsamlingen har været upåklagelig. Den første forsendelse af blodprøver blev sendt til 3 forskellige laboratorier i Tyskland, Canada og Danmark i juli 2014, og den sidste forsendelse forventes at blive afsendt i starten af 2015. 4 PhD studerende er direkte tilknyttet projektet, hvoraf tre er indskrevet på Københavns Universitet, og en er indskrevet på University of Ouagadougou, Burkina Faso. I løbet af 2015 forventes PhD forløbene afsluttet.

## Indsamling af private midler/fundraising

I 2014 modtog Læger uden Grænser 144 mio kr. i private indtægter. Af disse kom 117,1 mio. kr. fra privatpersoner, 9,7 mio. kr. fra fonde, 5,9 mio. kr. fra virksomheder, 6,5 mio. kr. fra indsamlinger og arrangementer, 1,9 mio fra klubber og foreninger og 2,9 millioner var bidrag til kontordrift i Danmark og kom fra blandt andet Tips og Lotto midlerne.

I 2013 var de samlede private indtægter 108 mio kr., hvor 82,6 mio kr. kom fra private bidragydere. Den store stigning på godt 36 mio. kr. i de samlede private indtægter skyldes dels en stor stigning i indtægter fra arv, hvor vi i år modtog 46 mio kr. mod 22 mio kr. året før. Stigningen kommer endvidere fra pbs-aftaler og andre bidrag, som samlet er steget med knap otte millioner kr. Herudover står fondene for en stor vækst på 3,6 millioner kr. fra året før, og bidrag fra klubber og foreninger er steget med ca. én million kroner.

I 2014 udgjorde de private fundraising udgifter 23,2 mio kr. mod 19 mio kr. i 2013. Stigningen er et udtryk for, at vi, i Læger uden Grænser i Danmark, har besluttet at investere i at øge indtægterne over en treårig periode. Behovet for midler til en stadigt mere krævende medicinsk nødhjælpsindsats forpligter også os i Danmark til at forsøge at samle flere penge ind til arbejdet. Læger uden Grænser ønsker, at minimum 80% af de indsamlede midler går til arbejdet i felten. Dvs. at udgifter til administration og fundraising ikke overstiger 20%. I 2014 ender vi på et niveau, hvor udgifterne til administration og fundraising samlet set er 18%.

En væsentlig årsag til, at MSF fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, er det store frivillige arbejde, der lægges i fonden. Også i 2014 arbejdede et stort antal frivillige på MSF's kontor i København. Deres arbejde består for eksempel i at passe receptionen, tage telefoner og sende materiale ud. Mere specifikke opgaver inden for HR, regnskab, kommunikation, fundraising, donorservice og koordinering af foredrag løses også af frivillige.

## Bevillinger fra Udenrigsministeriet/Danida

Udenrigsministeriet/Danida udbetalte i 2014 39,3 mio. kr. til Læger uden Grænser, en stigning på ca. 1,5 millioner sammenlignet med 2013 (37,8 mio.). Vores ansøgninger går igennem uden de store

problemer og kvaliteten af både de interventioner, vi præsenterer, samt materialet bliver vurderet som højt.

De regulære bevillinger (11 mio) blev udbetalt til humanitære, medicinske nødhjælpsprojekter i Sydsudan og Etiopien. 15 millioner af midlerne blev udbetalt som 'fleksible midler' til brug for udsendelse af nødhjælpsarbejdere på danske kontrakter til Læger uden Grænsers internationale projekter samt til akutte interventioner, øremærket til specifikke lande. Efter aftale med Danida anvendte Læger uden Grænsers midlerne på akutte kriser i CAR, DRC (Malaria), Sydsudan, Sierra Leone (Ebola) og Etiopien. Derudover blev 13,25 mio ekstraordinære midler udbetalt til Sydsudan.

## **Human Resources**

HR afdelingen består af 4,3 fuldtidsansatte, og er ansvarlig for rekruttering, udvikling og fastholdelse af tre kategorier ansatte; udsendte (expatriates), kontoransatte og frivillige.

HR-afdelingen arbejder på fire strategiske niveauer; på nationalt niveau i Danmark, på nordisk niveau, på Operationelt Center niveau og på internationalt niveau. Opfyldelsen af det overordnede mål om at være en attraktiv og ansvarlig arbejdsgiver i Danmark er meget afhængig af, at der er en sammenhæng mellem de enkelte niveauers strategier.

I 2014 udgjorde løn og pension til direktørerne kr. 2.562.784. Direktørernes eneste personalegode er en beskattet mobiltelefon, betalt af MSF-Danmark.

I 2014 var der igen en stigning i antallet af udsendte fra Danmark, fra 59 i 2013 til 67 i 2014. Mange af de udsendte havde korte kontrakter grundet årets mange katastrofesituationer såsom ebolaepidemien, konflikten i Den Central Afrikanske Republik og Sydsudan. Mere end halvdelen af alle udsendelser var til disse lande samt nogle få udsendelser til nye akutte situationer som Ukraine og Bulgarien og til flygtningestrømme i landene omkring Syrien. Udover dette har der igen i 2014 været mange udsendelser til Afghanistan, hvor primært kirurgisk personale har arbejdet på Læger uden Grænsers traume- og fødselshospitaler rundt om i landet. På de mere langstrakte projekter er der blevet udsendt personale, som har været med til at sikre adgang til basale sundhedsydelser og fødselshjælp for meget udsatte grupper. Et par udsendelser har været til projekter, der arbejder med multiresistent tuberkulosebehandling og HIV i Indien og Lesotho og til et psykosocialt projekt i Ukraine.

I 2014 var den største gruppe udsendte, logistisk personale med cirka en tredjedel af alle udsendelser, tæt fulgt af sygeplejersker. Lægerne, som de sidste år har været den største gruppe, er faldet lidt grundet en nedgang i udsendelserne af speciallæger. Antallet af førstegangsendte har ligget stabilt med lidt under en tredjedel af alle udsendelser. Endvidere ses det, at erfarne udsendte tager i felten flere gange og i længere tid end tidligere, og 2014 var igen et rekordår for udsendelser af koordinatører med næsten 20 % af alle udsendelserne.

Efter flere års arbejde med at opbygge de forskellige puljer af professioner og med at skabe en fleksibel arbejdsstyrke har udviklingen vist, at MSF-Danmark stadig kan respondere med kvalificeret personale på både de akutte katastrofer og på behovene i de længerevarende projekter.

I løbet af året blev der afholdt månedlige informationsmøder på kontoret i København og i Århus. Endvidere er der afholdt arrangementer på Københavns Universitets medicinstudie og Århus Universitet. HR afdelingen har deltaget i diverse karrieremesser, specialedage, professionshøjskoler og internationale konferencer rundt om i landet. Endvidere er der afholdt et PPD-kursus (internationalt forberedelseskursus med henblik på udsendelse) på Fredensborg Vandrehjem med deltagelse af nyrekrutterede medarbejdere fra flere lande.

Læger uden Grænser Danmark har, i samarbejde med en dansk gynækolog og Sexual and Reproductive Health-enheden i det operationelle center i Bruxelles, haft stor succes med at afholde kurser i Advanced Life Support in Obstetrics (ALSO) for jordemødre, gynækologer og almindelige læger. På dette kursus undervises der i internationale anerkendte teknikker, som bruges i akutte kriser i en fødselsituation. Dette kursus er nu spredt til felten, hvor der i 2014 blev afholdt kurser i blandt andet Sydsudan, Afghanistan, Pakistan og Kenya.

I 2014 blev en dansk medarbejder bortført i det nordlige Syrien og var tilbageholdt i 4 ½ måned før frigivelse. Dette medførte et stærkt samarbejde fra flere forskellige afdelinger på det danske kontor i et kriseteam, som primært havde fokus på denne situation i løbet af de mange måneder.

I 2013 blev en Nordisk Lærings og udviklingsmanager ansat for at varetage denne del af karrieren for de udsendte fra Danmark, Norge og Sverige. I 2014 blev der arbejdet med fælles politikker og strategier samt en revidering af det globale forberedelseskursus. Endvidere var den danske HR afdeling ansvarlig for at implementere den nye, internationale evalueringspolitik for udsendte og nationalt personale i Libyen og på det danske kontor.

### **Oplysnings- og medicarbejdet 2014**

Kommunikations og pressearbejdet for Læger uden Grænser kom i 2014 til at stå i ebolaens tegn. Epidemien i Vestafrika havde fra foråret og året ud mediernes bevågenhed og Læger uden Grænser var kilde nummer et for journalister og redaktører, da få andre organisationer var aktive med behandling af patienter, specielt indtil det sene efterår. Nogle af de danske expats, der blev udsendt til Vestafrika, blev fulgt på nærmeste hold af blandt andre TV2 Nyhederne og DR. Vores unikke position i forhold til selve det medicinske arbejde og vores stærke kritik af den manglende indsats fra det internationale samfunds side betød, at vi blev en ”mediedarling”, der var så efterspurgt, at vi selv knap kunne følge med i alle medieforespørgsler. De lidt ”blødere” medier blev også interesseret i ebola-historien – og vi viste for eksempel vores ebola dragt frem i Aftenshowet. Antallet af ”presseklip” – det vil sige antallet af gange, vi blev omtalt i de danske medier – eksploderede og endte på i alt 4.879. Det er en stigning fra 2432 året før.

Der skete en del ændringer i kommunikationsafdelingen i 2014, med tre nye ansatte – heriblandt en nyoprettet stilling som ”social media officer”. Sidstnævnte betød, at vi målrettet kunne gå efter at være til stede på de platforme, hvor en stor del af danskerne bevæger sig og søger informationer. Vi startede op med Instagram og fortsatte væksten på Facebook, der ved årets udløb lå på 70.000 likes. Samtidig havde vi på en tilfredsstillende engagementsrate, der betød, at en del af vores følgere fandt vores indhold så rørende, at de kommenterede på det eller delte det med deres venner. Det er netop denne form for engagement, som vi går efter for at involvere vores målgruppe dybere i Læger uden Grænsers arbejde. Twitter valgte vi at gøre til en mere ”professionel” platform, som vi især ønsker at journalister, menigsdanere og politikere skal følge med på. I slutningen af året lå vi på omkring 2,200 følgere.

Pressemæssigt fik vi også sat fokus på TB – inklusive et debatindlæg med lungeforeningen, interviews i Radio 24/7, Orientering, P1 Morgen, forsidehistorie i Politiken, webartikler og Social Media opdateringer. Vi producerede også en sygdomsvideo om TB til hjemmesiden – en del af en serie på i alt fire video-produktioner, der har givet en del opmærksomhed. Videoen om ebola er således blevet afspillet 103.000 gange, hvilket er helt ekstraordinært i Læger uden Grænser sammenhæng.

Kommunikationsafdelingen hjalp også med at lægge pres på den danske regering i ebola sammenhæng i forhold til ønsket om, at regeringen skulle afsætte flere midler til indsatsen i Vestafrika. Advocacykampagnen gav hurtigt resultat, da handels og udviklingsminister Mogens Jensen lovede flere midler til bekæmpelse af sygdommen.

Glemte kriser var endnu et emne, som der blev sat fokus på i 2014. Dels gennem debatindlæg, men i høj grad også gennem deltagelse på Folkemødet og igennem Journalistlegatet. For andet år i træk uddelte vi 50.000 kroner til projekter, der kunne sætte humanitære problemstillinger og kriser på landkortet. Der var 38 ansøgninger til legatet, og vinderne lavede et fotoprojekt om migranternes forhold på vej til Europa samt et web/videoprojekt om situationen i Sydsudan. På Folkemødet i juni måned diskuterede vi glemte kriser og mediernes manglende interesse blandt andre med Tom Jensen, chefredaktør på Berlingske, Sara Schlüter, udlandsredaktør på DR, og Michael Ehrenreich fra Udenrigspolitisk Selskab. Desuden drøftede krigsfotograf Jan Grarup og vores tidligere udsendte psykolog Tine Meyer Thomsen de år, som krig sætter på sjælen og Handels- og udviklingsminister Mogens Jensen indgik i et rollespil med blandt andre afgående formand Jesper Brix om civil/militære problemstillinger.

Debatmæssigt blev det til i alt 14 indlæg i den danske presse om blandt andet kopi medicin til hepatitis C patienter, den Demokratiske Republik Congo som en glemt krise, kritik af FN i Sydsudan, ebola krisen og situationen, som vi ser den på Vestbredden.

Brandmæssigt lå Læger uden Grænser stadig i top troværdighedsmæssigt og i forhold til generelt kendskab. Danskerne kender til vores arbejde og anser det for vigtigt. 2014 blev et ekstraordinært kommunikationsmæssigt år på grund af vores indsats i forhold til ebola. Indsatsen i 2015 vil gå på at fastholde positioneringen i de danske medier samtidig med, at vi arbejder på at nå bredt ud via vores egen producerede videoer og vores egne platforme Facebook, Twitter og Instagram.

## **Administration**

Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark steg i 2014 til 8.387.126 kr. fra 6.771.516 kr. i 2013 svarende til 4,5% af de samlede indtægter.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve, et beløb på 1.336.899 i 2014 mod 1.407.983 kr. i 2013.

Dvs at vi har anvendt 9.724.025 kr. til administration i 2014 svarende til 5,2% af de samlede indtægter.

## **Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde**

I alt 1.006.446 kr. blev i 2014 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. Heraf bidrog MSF-Danmark i 2014 med 546.343 kr. til DNDi. DNDi projektet forsker i nye medicinske præparater til de oversete sygdomme som malaria og Chagas disease (se evt. [www.dndi.org](http://www.dndi.org)).

Herudover begyndte det danske kontor i 2006 at yde bidrag til MSF's Access-projekt. Bidraget steg i 2014 til 460.103 kr. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i de fattige lande.

## **Bestyrelse og medlemskab**

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt, hvoraf mødernes første del er åbent for interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

## **Forventninger til det nye år**

For at sikre at der er tilstrækkelige ressourcer til at imødekomme de stigende humanitære behov i felten, startede MSF-Danmark i 2014 en treårig vækststrategi, der skal sikre en årlig vækst i tilgangen af private midler på 10 pct. Den treårige vækststrategi – der primært har afsæt i organisationens fundraisingafdeling, men med aktiv støtte fra resten af organisationen – fortsætter uændret i 2015.

MSF-Danmark vil i 2015 fortsætte med at fokusere på børn og underernæring i de lande og områder, hvor MSF arbejder, ligesom organisationen vil arbejde videre med emnerne omkring adgang til medicin og behandling, tuberkulose, HIV/AIDS og oversete humanitære katastrofer. Desuden forventes MSF-Danmark ernæringsprojekt, Treatfood, i samarbejde med Københavns Universitet, og finansieret af Læger uden Grænser og Danida at blive tilendebragt, og de første konkrete resultater offentliggjort i internationale medicinske tidsskrifter inden udgangen af 2015.

For at øge kendskabet til Læger uden Grænsers behov for rekruttering af især læger til organisationens medicinske nødhjælpsarbejde, samt at øge det umiddelbare kendskab til Læger uden Grænser som indsamlende organisation, vil der i løbet af 2015, i foråret og efteråret, blive gennemført to store fundraising- og informationskampagner.

Læger uden Grænsers generalforsamling og bestyrelse vil i foråret 2015 beslutte, hvilket et af to foreslåede indsatsområder – medicinsk behandling af torturofre eller feltbaseret, medicinsk forskning – som MSF Danmark skal opstarte i løbet af 2015.

## **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Læger uden Grænsers Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som ligeledes indeholder krav til regnskabsaflæggelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### **Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Offentlige tilskud**

Offentlige tilskud givet til finansiering af projekter og til udsendelse af medarbejdere indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt. Tilskud ydet til køb af aktiver indtægtsføres.

## **Resultatopgørelse**

### **Bidrag/donationer**

Bidrag og donationer til Læger uden Grænsers Fond indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. I særlige tilfælde, hvor der er opnået endeligt tilsagn, og der er stor sikkerhed for at fonden vil modtage beløbet, kan sådanne bevilgede donationer indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstækkelig sikkerhed.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondskapitalen føres direkte på egenkapitalen.

Afkastet af indestående bevilgede DANIDA-midler tilbagebetales til DANIDA og indregnes derfor ikke i resultatopgørelsen.



### **Bidrag til humanitært arbejde**

Bidrag til projektstyring omfatter Læger uden Grænsers bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centres styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere potentielle donorer om den sundhedsmæssige situation i de områder, hvor Læger uden Grænser/Médecins Sans Frontières yder den humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

### **Andre omkostninger**

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er altafgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragivere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger. De samlede omkostninger specificeres i noterne til regnskabet.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

|                              | <u>Brugstid</u> | <u>Scrapværdi</u> |
|------------------------------|-----------------|-------------------|
| Software                     | 3 år            | 0                 |
| Indretning af lejede lokaler | 5 år            | 0                 |
| Inventar                     | 4 år            | 0                 |

### **Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

### **Uddelinger**

Bevilgede donationer (uddelinger) anses som en resultatdisponering i overensstemmelse med fondens formål og ikke en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer i takt med, at organisationerne forelægger endelige projektregnskaber. Bevilgede, men endnu ikke udbetalte, donationer til konkrete formål, herunder også a conto betalinger fra Danida, hensættes til senere uddeling.

## **Balancen**

### **Værdipapirer**

Værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

### **Software**

Software (edb-programmer) anvendes til varetagelse af fondens administrative opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### **Inventar og indretning af lejede lokaler**

Inventar og indretning af lejede lokaler (materielle anlægsaktiver) omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København, samt inventar og edb-maskiner der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år og overstiger ikke 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Lagerbeholdninger**

Lagerbeholdninger består af bøger og smykker og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Hensat til senere uddeling**

Bevilgede donationer til konkrete formål hensættes til senere uddeling. Når donationen anvendes, indregnes anvendelsen som et forbrug af hensættelserne og indgår ikke i resultatopgørelsen. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke anvendes efter deres formål, disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Hensatte forpligtelser måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1 - 2 år.

**Kreditorer og andre gældsforpligtelser**

Kreditorer og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

**Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto-skatter.

## Resultatopgørelse

|  | Noter | Frie midler        | Øremærkede midler | I alt 2014         | I alt 2013 tkr. |                     |
|--|-------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------|---------------------|
| Private donorer                                  | 1     | 108.958.346        | 10.085.329        | 119.043.674        | 87.193          |                     |
| Private institutioner                            | 2     | 12.381.951         | 9.768.354         | 22.150.305         | 17.191          |                     |
| <b>Private indtægter</b>                         |       | <b>121.340.296</b> | <b>19.853.683</b> | <b>141.193.979</b> | <b>104.384</b>  |                     |
| <b>Offentlige midler</b>                         | 3     | 781.224            | 43.750.950        | 44.532.174         | 41.502          |                     |
| <b>Andre Indtægter</b>                           | 4     | 212.727            | -                 | 212.727            | 184             |                     |
| <b>Indtægter i alt</b>                           |       | <b>122.334.247</b> | <b>63.604.633</b> | <b>185.938.880</b> | 100%            | <b>146.070</b> 100% |
| Bidrag til projektstyring                        |       | 11.250.409         | -                 | 11.250.409         | 6%              | 9.623 7%            |
| Informations og fortalervirksomhed               |       | 3.660.230          | -                 | 3.660.230          | 2%              | 3.149 2%            |
| Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde |       | 1.006.446          | -                 | 1.006.446          | 0%              | 772 0%              |
| <b>Samlet bidrag til humanitært arbejde</b>      |       | <b>15.917.084</b>  | <b>-</b>          | <b>15.917.084</b>  | 8%              | <b>13.545</b> 9%    |
| Fundraising                                      |       | 22.975.420         | 238.628           | 23.214.049         | 13%             | 19.064 13%          |
| Ledelse og generel administration                |       | 7.890.914          | 1.833.112         | 9.724.025          | 5%              | 8.179 6%            |
| <b>Andre omkostninger</b>                        |       | <b>30.866.334</b>  | <b>2.071.740</b>  | <b>32.938.074</b>  |                 | <b>27.244</b> 19%   |
| <b>Omkostninger i alt</b>                        | 5     | <b>46.783.418</b>  | <b>2.071.740</b>  | <b>48.855.158</b>  | 26%             | <b>40.788</b> 28%   |
| <b>Resultat</b>                                  |       | <b>75.550.829</b>  | <b>61.532.893</b> | <b>137.083.722</b> |                 | <b>105.282</b>      |
| <b>Resultatdisponering</b>                       |       |                    |                   |                    |                 |                     |
| Årets resultat                                   | 7     | 75.550.829         | 61.532.893        | 137.083.722        | 105.282         |                     |
| Hensat til senere uddeling året før              | 7     | -                  | 10.638.813        | 10.638.813         | 24.117          |                     |
| Aføremærkning af hensat til senere uddeling      | 7     | -                  | -                 | -                  | -               |                     |
| Til disposition                                  |       | <b>75.550.829</b>  | <b>72.171.706</b> | <b>147.722.535</b> | <b>129.399</b>  |                     |
| <i>Der anvendes således:</i>                     |       |                    |                   |                    |                 |                     |
| Uddelinger i året                                | 6     | 74.955.560         | 59.075.477        | 134.031.037        | 118.760         |                     |
| Hensat til senere uddeling                       | 7     | 595.269            | 13.096.229        | 13.691.498         | 10.639          |                     |
| Overført til disponibel kapital                  |       | 0                  | -                 | 0                  | (0)             |                     |
|  |       | <b>75.550.829</b>  | <b>72.171.706</b> | <b>147.722.535</b> | <b>129.399</b>  |                     |

**Balance**  
**Pr. 31. december**

|   | Noter | 2014                         | 2013                         |
|---|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Aktiver</b>  |       |                              |                              |
| <i>Aktiver tilhørende fondskapitalen:</i>                     |       |                              |                              |
| Obligationsbeholdning   |       | 244.602                      | 247.070                      |
| Bankindestående   |       | 54                           | 54                           |
|   |       | <u>244.656</u>               | <u>247.124</u>               |
| <br><i>Disponible aktiver:</i>                                |       |                              |                              |
| Software  | 8     | 0                            | 257.140                      |
| Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil |       | 1.868.750                    | 0                            |
| Inventar  | 9     | 0                            | 0                            |
| Indretning af lejede lokaler                                  | 10    | 24.452                       | 36.679                       |
| Lagerbeholdning   |       | 298.476                      | 240.601                      |
| Mellemværende med andre MSF-kontorer                          | 11    | 870.659                      | 420.386                      |
| Tilgodehavender   | 12    | 1.853.147                    | 3.975.127                    |
| Periodeafgrænsningsposter                                     |       | 56.363                       | 842.923                      |
| Likvide beholdninger  |       | 37.544.454                   | 35.566.237                   |
|   |       | <u>42.516.301</u>            | <u>41.339.093</u>            |
| <br><b>Aktiver i alt</b>                                      |       | <br><u><b>42.760.957</b></u> | <br><u><b>41.586.217</b></u> |
| <br><b>Passiver</b>   |       |                              |                              |
| <i>Kapital:</i>   |       |                              |                              |
| Fondskapital  | 13    | 244.656                      | 247.124                      |
| Disponibel kapital  | 14    | 0                            | 0                            |
|   |       | <u>244.656</u>               | <u>247.124</u>               |
| <br><i>Hensættelser:</i>                                      |       |                              |                              |
| Hensat til senere uddelinger                                  | 7     | 13.691.498                   | 10.638.813                   |
| <br><i>Kortfristet gæld:</i>                                  |       |                              |                              |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                      |       | 8.477.844                    | 1.841.597                    |
| Mellemværende med andre MSF-kontorer                          | 15    | 18.521.088                   | 26.986.646                   |
| Anden gæld  | 16    | 1.822.130                    | 1.869.812                    |
| Periodeafgrænsningsposter                                     |       | 3.742                        | 2.225                        |
|   |       | <u>28.824.804</u>            | <u>30.700.280</u>            |
| <br><b>Passiver i alt</b>                                     |       | <br><u><b>42.760.957</b></u> | <br><u><b>41.586.217</b></u> |

## Noter

|   | Frie midler | Øremærkede midler | I alt 2014  | I alt 2013 |
|---|-------------|-------------------|-------------|------------|
| <b>Note 1. Private donorer</b>                                |             |                   |             |            |
| Bidragydere   | 62.552.085  | 10.085.329        | 72.637.414  | 64.889.006 |
| Arv og legater  | 46.406.261  | 0                 | 46.406.261  | 22.304.014 |
| I alt   | 108.958.346 | 10.085.329        | 119.043.674 | 87.193.020 |
| <b>Note 2. Private institutioner</b>                          |             |                   |             |            |
| Virksomheder  | 5.713.810   | 242.629           | 5.956.438   | 5.333.374  |
| Fonde   | 6.222.122   | 3.511.490         | 9.733.612   | 6.107.524  |
| Private arrangementer   | 116.850     | 67.649            | 184.499     | 55.162     |
| Fællesindsamlinger  | 329.169     | 5.946.587         | 6.275.755   | 5.694.705  |
| Andre private institutioner                                   | 0           | 0                 | 0           | 0          |
| I alt   | 12.381.951  | 9.768.354         | 22.150.305  | 17.190.765 |
| <b>Note 3. Offentlige midler</b>                              |             |                   |             |            |
| Udenrigsministeriet (DANIDA):                                 |             |                   |             |            |
| Sydsudan: Batil, Gendressa og Kaya, 46.H.7-7-142 (X1)         | -           | 6.000.000         | 6.000.000   | -          |
| Sydsudan: Doro, 46.H.7-7-142 (X2)                             | -           | 6.000.000         | 6.000.000   | -          |
| Sydsudan: Bentiu, 2014-22854 (X3)                             | -           | 1.250.000         | 1.250.000   | -          |
| Sydsudan: Pibor 2014, 46.H.7-7-141 (P3)                       | -           | 3.000.000         | 3.000.000   | -          |
| Sydsudan: Nasir 2014, 46.H.7-7-141 (P2)                       | -           | 3.000.000         | 3.000.000   | -          |
| Sydsudan: Agok 2014, 46.H.7-7-141 (P1)                        | -           | 2.500.000         | 2.500.000   | -          |
| Etiopien: Sidama Zone 2014, 46.H.7-7-141 (P4)                 | -           | 2.500.000         | 2.500.000   | -          |
| CAR: Bangui 2014, 46.H.7-7-141 (F1)                           | -           | 2.000.000         | 2.000.000   | -          |
| DRC: Malaria 2014, 46.H.7-7-141 (F2)                          | -           | 1.500.000         | 1.500.000   | -          |
| Sydsudan: Bor 2014, 46.H.7-7-141 (F3)                         | -           | 1.800.000         | 1.800.000   | -          |
| Sierra Leone: Ebola 2014, 46.H.7-7-141 (F4)                   | -           | 1.000.000         | 1.000.000   | -          |
| Etiopien: sydsudanesiske flygtninge Gambella, 2014-32214 (F5) | -           | 2.000.000         | 2.000.000   | -          |
| Udsendelsesprogram 2014, 46.H.7-7-141 (E)                     | -           | 6.035.941         | 6.035.941   | -          |
| Sydsudan: Jamam og Gendrassa 2013, 46.H.7-7-140 (X1)          | -           | -                 | -           | 5.000.000  |
| Sydsudan: Doro 2013, 46.H.7-7-139 (X2)                        | -           | -                 | -           | 5.000.000  |
| Sydsudan: Pibor 2013, 46.H.7-7-137 (P3)                       | -           | -                 | -           | 4.500.000  |
| Sydsudan: Nasir 2013, 46.H.7-7-137 (P2)                       | -           | -                 | -           | 4.500.000  |
| Sydsudan: Agok 2013, 46.H.7-7-137 (P1)                        | -           | -                 | -           | 2.500.000  |
| Etiopien: Sidama zone 2013, 46.H.7-7-137 (P4)                 | -           | -                 | -           | 2.500.000  |
| Tchad: gul feber 2013, 46.H.7-7-137 (F1)                      | -           | -                 | -           | 2.000.000  |
| Nigeria: mæslinger 2013, 46.H.7-7-137 (F2)                    | -           | -                 | -           | 1.850.000  |
| Tchad: flygtninge fra Darfur 2013, 46.H.7-7-137 (F3)          | -           | -                 | -           | 2.000.000  |
| Etiopien: underernæring 2013, 46.H.7-7-137 (F4)               | -           | -                 | -           | 1.500.000  |
| Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)                   | -           | -                 | -           | 2.000.000  |
| Filippinerne: tyfonen Haiyan 2013, 46.H.7-7-137 (F6)          | -           | -                 | -           | 1.500.000  |
| Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)                     | -           | 690.022           | 690.022     | 4.049.217  |
| Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d.                      | -           | -                 | -           | -4.855.067 |
| Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1.                 | -           | -                 | -           | 2.500.000  |
| Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life); renter     | -           | 17.804            | 17.804      | 1.258.000  |
| Udenrigsministeriet (DANIDA) i alt                            | 0           | 39.293.767        | 39.293.767  | 37.802.150 |
| <b>Andre institutionelle midler:</b>                          |             |                   |             |            |
| UN World Food Program, Treatfood                              | -           | 2.385.444         | 2.385.444   | -          |
| Skatteceter Bornholm, kompensation for købsmoms               | 781.224     | -                 | 781.224     | 1.574.640  |
| Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud                     | -           | 238.628           | 238.628     | 248.826    |
| * Økonomistyrelsen, (jf. Tips- og lottolovens §6 H, stk. 1,1) | -           | 1.833.112         | 1.833.112   | 1.876.428  |
|   | 781.224     | 43.750.950        | 44.532.174  | 41.502.044 |
| <b>Note 4. Andre indtægter</b>                                |             |                   |             |            |
| Salg af bøger, CD'er, julekort m.v.                           | 332.150     | 0                 | 332.150     | 402.087    |
| Køb af bøger, CD'er, julekort m.v.                            | -189.598    | 0                 | -189.598    | -268.683   |
| Renter af indeståender i pengeinstitutter                     | 63.680      | 0                 | 63.680      | 43.713     |
| Afkast fra Investeringsforeninger                             | 6.495       | 0                 | 6.495       | 7.015      |
|   | 212.727     | 0                 | 212.727     | 184.131    |

\* Tilskuddet fra Økonomistyrelsen på kr.1.833.112 anvendes til delvis dækning af de administrative omkostninger, herunder husleje og løn.

## Noter

## Note 5. Specifikation af funktionsopdelte omkostninger

## Andre humanitære projekter

| Omkostningsart                            | Bidrag til<br>projektstyring | Informations<br>og fortalervirk-<br>somhed | Bidrag til                                     | Samlet bidrag<br>til humanitært<br>arbejde |
|---|------------------------------|--|--|--|
|   |                              |  | forskning og<br>andet<br>humanitært<br>arbejde |  |
| Personaleomkostninger                     | 1.111.422                    | 1.716.182                                  | -  | 2.827.604                                  |
| Rejse- og transportomkostninger           | 224.998                      | 71.222                                     | -  | 296.220                                    |
| Udgifter til internationale MSF projekter | 9.481.979                    | -  | 1.006.446                                      | 10.488.425                                 |
| Konsulentomkostninger                     | 69.884                       | 481.521                                    | -  | 551.405                                    |
| Telefon og fax mv.                        | 6.167                        | 41.442                                     | -  | 47.608                                     |
| Publikationer                             | -                            | 600.962                                    | -  | 600.962                                    |
| PR-omkostninger                           | 39.776                       | 163.730                                    | -  | 203.506                                    |
| Kontoromkostninger                        | 298.004                      | 258.761                                    | -  | 556.765                                    |
| Finansielle omkostninger                  | (674)                        | (714)                                      | -  | (1.388)                                    |
| Andre omkostninger                        | 18.853                       | 201.742                                    | -  | 220.595                                    |
| Afskrivninger                             | -                            | 125.382                                    | -  | 125.382                                    |
| I alt                                     | 11.250.409                   | 3.660.230                                  | 1.006.446                                      | 15.917.084                                 |

## Fundraising og ledelse

| Omkostningsart                            | Fundraising | Ledelse og<br>generel<br>administration | Andre<br>omkostninger<br>i alt | I alt 2014 | I alt 2013 |
|---|-------------|---|--------------------------------|------------|------------|
|   |             |   |                                |            |            |
| Personaleomkostninger                     | 4.432.903   | 4.926.359                               | 9.359.261                      | 12.186.865 | 11.275.593 |
| Rejse- og transportomkostninger           | 54.757      | 190.976                                 | 245.732                        | 541.952    | 452.726    |
| Udgifter til internationale MSF projekter | -           | -                                       | -                              | 10.488.425 | 8.947.359  |
| Konsulentomkostninger                     | 1.636.675   | 972.644                                 | 2.609.319                      | 3.160.724  | 2.129.758  |
| Telefon og fax mv.                        | 142.037     | 204.003                                 | 346.041                        | 393.649    | 369.267    |
| Publikationer                             | 14.419.799  | 346.280                                 | 14.766.079                     | 15.367.041 | 11.914.916 |
| PR-omkostninger                           | 908.499     | 109.453                                 | 1.017.952                      | 1.221.458  | 680.215    |
| Kontoromkostninger                        | (2.978)     | 2.900.185                               | 2.897.207                      | 3.453.972  | 3.260.552  |
| Finansielle omkostninger                  | 1.362.194   | 12.353                                  | 1.374.548                      | 1.373.159  | 1.103.760  |
| Andre omkostninger                        | 128.406     | 49.546                                  | 177.952                        | 398.547    | 359.732    |
| Afskrivninger                             | 131.757     | 12.226                                  | 143.983                        | 269.366    | 294.315    |
| I alt                                     | 23.214.049  | 9.724.025                               | 32.938.074                     | 48.855.158 | 40.788.194 |

| Personaleomkostninger | I alt 2014 | I alt 2013 |
|-----------------------|------------|------------|
| Lønninger og gager    | 10.882.558 | 10.064.821 |
| Pensionsomkostninger  | 1.141.546  | 1.089.687  |
| Andre omkostninger    | 162.762    | 121.085    |
| I alt                 | 12.186.865 | 11.275.593 |

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| Direktionslønninger inkl. pension (4 personer)    | 2.562.784 | 2.702.208 |
| Bestyrelsens eneste vederlag (mobiltelefon)       | 3.487     | 3.424     |
| Gennemsnitlig antal medarbejdere                  | 28        | 27        |
| Gennemsnitlig antal udsendte på danske kontrakter | 22        | 19        |
| Gennemsnitlig antal frivillige                    | 8         | 7         |

## Noter

| Note 6. Uddelinger  | Frie midler       | Øremærkede midler | I alt 2014        | I alt 2013        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Indsamlede bidrag/donationer m.v.</b>                  |                   |                   |                   |                   |
| Afghanistan   | 2.769.395         | 4.767.932         | 7.537.327         | 5.266.782         |
| Algeriet  | 85.273            | 0                 | 85.273            | 0                 |
| Bahrein   | 0                 | 0                 | 0                 | 9.833             |
| Bangladesh  | 61.120            | 0                 | 61.120            | 282.322           |
| Burundi   | 1.864.722         | 11.000            | 1.875.722         | 2.939.377         |
| Cambodja  | 555.745           | 0                 | 555.745           | 219.022           |
| CAR   | 3.029.096         | 28.680            | 3.057.776         | 11.484            |
| DR Congo  | 8.159.298         | 32.000            | 8.191.298         | 11.909.702        |
| DI 2011; Mbare-SLBV-Zimbabwe                              | 0                 | 0                 | 0                 | 1.643.220         |
| DI 2013 (OCA)   | 0                 | 0                 | 0                 | 140.000           |
| DI 2013 (OCG)   | 0                 | 0                 | 0                 | 3.668.321         |
| DI 2013; Burundi  | 0                 | 1.306.875         | 1.306.875         | 0                 |
| DI 2014; Fødeklínik Afghanistan                           | 0                 | 1.954.237         | 1.954.237         | 0                 |
| Egypten   | 2.095.639         | 0                 | 2.095.639         | 716.565           |
| Elfenbenskysten   | 316.068           | 0                 | 316.068           | 95.061            |
| Etiopien  | 0                 | 0                 | 0                 | 530.694           |
| Etiopien (OCBA)   | 0                 | 0                 | 0                 | 195.412           |
| Guinea  | 2.372.956         | 0                 | 2.372.956         | 1.761.412         |
| Haiti   | 5.095.429         | 0                 | 5.095.429         | 2.062.956         |
| Haywan  | 0                 | 641.248           | 641.248           | 902.913           |
| Indien  | 1.699.913         | 31.000            | 1.730.913         | 1.827.702         |
| Indonesien  | 3.362             | 0                 | 3.362             | 0                 |
| Jordan (Irbid) (OCP)                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 500.000           |
| Jordan (P3 indsamling) (OCP)                              | 0                 | 91.856            | 91.856            | 312.237           |
| Kenya   | 2.011.150         | 0                 | 2.011.150         | 1.479.866         |
| Libanon (Syrien)  | 1.066.452         | 0                 | 1.066.452         | 0                 |
| Liberia   | 326.541           | 0                 | 326.541           | 0                 |
| Libyen  | 3.271.851         | 0                 | 3.271.851         | 1.125.290         |
| Malawi  | 4.229.151         | 0                 | 4.229.151         | 1.492.948         |
| Mali  | 2.592             | 0                 | 2.592             | 225.205           |
| Mauretanien   | 1.317.188         | 15.037            | 1.332.225         | 1.145.168         |
| Mozambique  | 160.511           | 0                 | 160.511           | 1.993.538         |
| Myanmar (OCA)   | 0                 | 0                 | 0                 | 25.000            |
| Niger   | 2.626.497         | 7.100             | 2.633.597         | 1.938.999         |
| Pakistan  | 7.968.802         | 0                 | 7.968.802         | 3.433.178         |
| Philippinerne   | 119               | 0                 | 119               | 17.233            |
| Sierra Leone (Ebola 3.300.752)                            | 4.326.460         | 3.300.752         | 7.627.212         | 1.371.240         |
| Somalia   | 15.388            | 0                 | 15.388            | 2.355.731         |
| Nord Sudan, herunder Darfur provinsen (Mæslinger 365.843) | 3.428.727         | 395.583           | 3.824.310         | 727.916           |
| Sydsudan  | 7.086.171         | 84.747            | 7.170.918         | 4.433.091         |
| Sydafrika   | 1.868.556         | 11.760            | 1.880.316         | 2.096.762         |
| Syrien  | 148.323           | 256.953           | 405.276           | 5.182.407         |
| Zimbabwe  | 6.355.525         | 22.000            | 6.377.525         | 4.921.846         |
| IO int'l fund   | 280.522           | 0                 | 280.522           | 145.581           |
| Treatfood program   | 307.018           | 4.309.040         | 4.616.058         | 2.213.376         |
| Emma Andrés & kaptajn C.E Andrés Familielegat             | 0                 | 50.000            | 50.000            | 0                 |
| MSF Journalist Stipendium 2014                            | 50.000            | 0                 | 50.000            | 50.000            |
|   | <u>74.955.560</u> | <u>17.317.800</u> | <u>92.273.360</u> | <u>71.369.391</u> |

.... fortsættets næste side ...



## Noter

## Danida-midler

|   |                   |                   |                    |                    |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Sydsudan: Batil, Gendressa og Kaya, 46.H.7-7-142 (X1)         | 0                 | 6.000.000         | 6.000.000          | 0                  |
| Sydsudan: Doro, 46.H.7-7-142 (X2)                             | 0                 | 6.000.000         | 6.000.000          | 0                  |
| Sydsudan: Bentiu, 2014-22854 (X3)                             | 0                 | 775.260           | 775.260            | 0                  |
| Sydsudan: Pibor 2014, 46.H.7-7-141 (P3)                       | 0                 | 3.000.000         | 3.000.000          | 0                  |
| Sydsudan: Nasir 2014, 46.H.7-7-141 (P2)                       | 0                 | 3.000.000         | 3.000.000          | 0                  |
| Sydsudan: Agok 2014, 46.H.7-7-141 (P1)                        | 0                 | 2.500.000         | 2.500.000          | 0                  |
| Etiopien: Sidama Zone 2014, 46.H.7-7-141 (P4)                 | 0                 | 2.500.000         | 2.500.000          | 0                  |
| CAR: Bangui 2014, 46.H.7-7-141 (F1)                           | 0                 | 2.000.000         | 2.000.000          | 0                  |
| DRC: Malaria 2014, 46.H.7-7-141 (F2)                          | 0                 | 1.500.000         | 1.500.000          | 0                  |
| Sydsudan: Bor 2014, 46.H.7-7-141 (F3)                         | 0                 | 1.800.000         | 1.800.000          | 0                  |
| Sierra Leone: Ebola 2014, 46.H.7-7-141 (F4)                   | 0                 | 1.000.000         | 1.000.000          | 0                  |
| Etiopien: sydsudanesiske flygtninge Gambella, 2014-32214 (F5) | 0                 | 2.000.000         | 2.000.000          | 0                  |
| Udsendelsesprogram 2014, 46.H.7-7-141 (E)                     | 0                 | 1.292.186         | 1.292.186          | 0                  |
| Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1.                 | 0                 | 2.798.973         | 2.798.973          | 0                  |
| Sydsudan: Jamam og Gendrassa 2013, 46.H.7-7-140 (X1)          | 0                 | 0                 | 0                  | 5.000.000          |
| Sydsudan: Doro 2013, 46.H.7-7-139 (X2)                        | 0                 | 0                 | 0                  | 5.000.000          |
| Sydsudan: Pibor 2013, 46.H.7-7-137 (P3)                       | 0                 | 0                 | 0                  | 4.500.000          |
| Sydsudan: Nasir 2013, 46.H.7-7-137 (P2)                       | 0                 | 0                 | 0                  | 4.500.000          |
| Sydsudan: Agok 2013, 46.H.7-7-137 (P1)                        | 0                 | 0                 | 0                  | 2.500.000          |
| Etiopien: Sidama zone 2013, 46.H.7-7-137 (P4)                 | 0                 | 0                 | 0                  | 2.500.000          |
| Tchad: gul feber 2013, 46.H.7-7-137 (F1)                      | 0                 | 0                 | 0                  | 2.000.000          |
| Nigeria: mæslinger 2013, 46.H.7-7-137 (F2)                    | 0                 | 0                 | 0                  | 1.850.000          |
| Tchad: flygtninge fra Darfur 2013, 46.H.7-7-137 (F3)          | 0                 | 0                 | 0                  | 2.000.000          |
| Etiopien: underernæring 2013, 46.H.7-7-137 (F4)               | 0                 | 0                 | 0                  | 1.500.000          |
| Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)                   | 0                 | 646.817           | 646.817            | 1.353.183          |
| Filippinerne: tyfonen Haiyan 2013, 46.H.7-7-137 (F6)          | 0                 | 0                 | 0                  | 1.500.000          |
| Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)                     | 0                 | 3.008.547         | 3.008.547          | 1.730.692          |
| Sydsudan: Pibor, Leer, Nasir 2012, 46.H.7-7-135.a (P1 + P2)   | 0                 | 0                 | 0                  | 1.500.000          |
| Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d                       | 0                 | 0                 | 0                  | 4.609.129          |
| Sydsudan: Yida 2012, 46.H.7-7-135.d (F4)                      | 0                 | 0                 | 0                  | 975.000            |
| Sydsudan: Jamam & Gendrassa 2012, 46.H.7-7-135.d (F5)         | 0                 | 0                 | 0                  | 25.000             |
| Sydsudan 2011/12, 46.H.7-7-133                                | 0                 | 0                 | 0                  | 1.196.167          |
| Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)             | 0                 | 17.804            | 17.804             | 3.151.612          |
| Total   |                   |                   |                    |                    |
|   | 0                 | 39.839.587        | 39.839.587         | 47.390.783         |
| <b>Andre institutionelle midler:</b>                          |                   |                   |                    |                    |
| UN World Food Program, Treatfood                              | -                 | 1.918.090         | 1.918.090          | -                  |
| <b>Uddelinger i alt</b>                                       |                   |                   |                    |                    |
|   | <b>74.955.560</b> | <b>59.075.477</b> | <b>134.031.037</b> | <b>118.760.174</b> |

Note 7. Hensat til senere uddeling

|   | Hensat til senere uddeling primo | Modtaget i året | Uddelt i året | Frie midler og omkostninger | Hensat til senere uddeling ultimo |
|---|----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| <b>INSTITUTIONELLE MIDLER</b>                                 |                                  |                 |               |                             |                                   |
| Sydsudan: Batil, Cendressa og Kaya, 46.H.7-7-142 (X1)         | 0                                | 6.000.000       | -6.000.000    | 0                           | 0                                 |
| Sydsudan: Doro, 46.H.7-7-142 (X2)                             | 0                                | 6.000.000       | -6.000.000    | 0                           | 0                                 |
| Sydsudan: Bentiu, 2014-22854 (X3)                             | 0                                | 1.250.000       | -775.260      | 0                           | 474.740                           |
| Sydsudan: Pibor 2014, 46.H.7-7-141 (P3)                       | 0                                | 3.000.000       | -3.000.000    | 0                           | 0                                 |
| Sydsudan: Nasir 2014, 46.H.7-7-141 (P2)                       | 0                                | 3.000.000       | -3.000.000    | 0                           | 0                                 |
| Sydsudan: Agok 2014, 46.H.7-7-141 (P1)                        | 0                                | 2.500.000       | -2.500.000    | 0                           | 0                                 |
| Etiopien: Sidama Zone 2014, 46.H.7-7-141 (P4)                 | 0                                | 2.500.000       | -2.500.000    | 0                           | 0                                 |
| CAR: Bangui 2014, 46.H.7-7-141 (F1)                           | 0                                | 2.000.000       | -2.000.000    | 0                           | 0                                 |
| DRC: Malaria 2014, 46.H.7-7-141 (F2)                          | 0                                | 1.500.000       | -1.500.000    | 0                           | 0                                 |
| Sydsudan: Bor 2014, 46.H.7-7-141 (F3)                         | 0                                | 1.800.000       | -1.800.000    | 0                           | 0                                 |
| Sierra Leone: Ebola 2014, 46.H.7-7-141 (F4)                   | 0                                | 1.000.000       | -1.000.000    | 0                           | 0                                 |
| Etiopien: sydsudanesiske flygtninge Gambella, 2014-32214 (F5) | 0                                | 2.000.000       | -2.000.000    | 0                           | 0                                 |
| Udsendelsesprogram 2014, 46.H.7-7-141 (E)                     | 0                                | 6.035.941       | -1.292.186    | 0                           | 4.743.755                         |
| Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)                   | 646.817                          | 0               | -646.817      | 0                           | 0                                 |
| Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)                     | 2.318.525                        | 690.022         | -3.008.547    | 0                           | 0                                 |
| Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1.                 | 2.798.973                        | 0               | -2.798.973    | 0                           | 0                                 |
| Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)             | 0                                | 17.804          | -17.804       | 0                           | 0                                 |
| World Food Program, Treatfood                                 | 0                                | 2.385.444       | -1.918.090    | 0                           | 467.354                           |
| I alt, institutionelle midler                                 | 5.764.315                        | 41.679.210      | -41.757.677   | 0                           | 5.685.849                         |
| <b>ØVRIGE MIDLER</b>  |                                  |                 |               |                             |                                   |
| Katastrofefond, fratrukket 5% adm.                            | 9.566.836                        |                 |               |                             | 9.566.836                         |
| Anvendt af Katastrofefond i 2011                              | -7.400.000                       |                 |               |                             | -7.400.000                        |
| Anvendt af Katastrofefond i 2013 (Syrien)                     | -1.404.675                       |                 |               |                             | -1.404.675                        |
| Anvendt af Katastrofefond i 2014 (Ebola og Haywan)            | 0                                | 5.287.832       | -2.754.867    |                             | 2.532.966                         |
| Treatfood program   | 2.645.774                        | 2.595.608       | -4.616.058    |                             | 625.324                           |
| Kursur  | 50.000                           |                 | -50.000       |                             | 0                                 |
| DI2013  | 1.223.000                        | 83.875          | -1.306.875    |                             | 0                                 |
| DI2014  | 0                                | 5.862.712       | -1.954.237    |                             | 3.908.474                         |
| Gaza (OCP)  | 0                                | 3.000           |               |                             | 3.000                             |
| Ebola (DKK 2.383.725 fra Katastrofefonden)                    | 0                                | 3.474.476       | -3.300.752    |                             | 173.724                           |
| Filippinerne (Haywan) (DKK 428.673 fra katastrofefonden)      | 193.563                          | 447.685         | -641.248      |                             | 0                                 |
| Øvrige (se regnskabs note vedr. uddelinger)                   |                                  | 126.291.755     | -77.649.323   | 48.642.431                  |                                   |
| Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen)                      |                                  | 212.727         |               | 212.727                     |                                   |
| Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)                         |                                  |                 |               | -48.855.158                 |                                   |
| I alt, øvrige midler  | 4.874.498                        | 144.259.670     | -92.273.360   | 0                           | 8.005.649                         |
| <b>I ALT</b>  | 10.638.813                       | 185.938.880     | -134.031.037  | 0                           | 13.691.498                        |

## Noter

|  | 2014             | 2013             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Note 8. Software</b>                      |                  |                  |
| Kostpris 1. januar                           | 1.398.181        | 1.398.181        |
| Årets anskaffelser                           | 0                | 0                |
| Årets afgang                                 | 0                | 0                |
| Kostpris 31. december                        | <u>1.398.181</u> | <u>1.398.181</u> |
| Afskrivninger 1. januar                      | 1.141.041        | 858.952          |
| Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang | 0                | 0                |
| Årets afskrivninger                          | 257.140          | 282.089          |
| Afskrivning 31. december                     | <u>1.398.181</u> | <u>1.141.041</u> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b>                 | <u>0</u>         | <u>257.140</u>   |
| <b>Note 9. Inventar</b>                      |                  |                  |
| Kostpris 1. januar                           | 128.787          | 703.996          |
| Årets anskaffelser                           | 0                | 0                |
| Årets afgang                                 | 12.156           | 575.209          |
| Kostpris 31. december                        | <u>116.631</u>   | <u>128.787</u>   |
| Afskrivninger 1. januar                      | 128.787          | 703.996          |
| Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang | 12.156           | 575.209          |
| Årets afskrivninger                          | 0                | 0                |
| Afskrivning 31. december                     | <u>116.630</u>   | <u>128.787</u>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b>                 | <u>0</u>         | <u>0</u>         |
| <b>Note 10. Indretning af lejede lokaler</b> |                  |                  |
| Kostpris 1. januar                           | 61.130           | 61.130           |
| Årets anskaffelser                           | 0                | 0                |
| Årets afgang                                 | 0                | 0                |
| Kostpris 31. december                        | <u>61.130</u>    | <u>61.130</u>    |
| Afskrivninger 1. januar                      | 24.452           | 12.226           |
| Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang | 0                | 0                |
| Årets afskrivninger                          | 12.226           | 12.226           |
| Afskrivning 31. december                     | <u>36.678</u>    | <u>24.452</u>    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b>                 | <u>24.452</u>    | <u>36.679</u>    |

## Noter

|  | 2014      | 2013      |
|--|-----------|-----------|
| <b>Note 11. Mellemværende med andre MSF-kontorer</b> |           |           |
| MSF - Holland  | 248.589   | 282.387   |
| MSF - Norway   | 127.886   | 33.270    |
| MSF - Sweden   | 13.903    | 84.268    |
| MSF - International office                           | 232.569   | 20.461    |
| MSF - Spanien  | 246.285   | 0         |
| MSF - Schweiz  | 1.428     | 0         |
|  | 870.659   | 420.386   |
| <br><b>Note 12. Tilgodehavender</b>                  |           |           |
| Tilgodehavende støttemidler                          | 752.913   | 739.135   |
| Kulturstyrelsen; drift tilskud                       | 0         | 1.828.412 |
| Tilgodehavende, bogsalg og julekort                  | 21.866    | 22.716    |
| Deposita   | 576.419   | 563.531   |
| Øvrige   | 166.534   | 245.531   |
| Tilgodehavende private midler                        | 335.415   | 575.802   |
|  | 1.853.147 | 3.975.127 |
| <br><b>Note 13. Fondskapital</b>                     |           |           |
| Saldo 1. januar                                      | 247.124   | 250.112   |
| Kursregulering af værdipapirer                       | -2.468    | -2.988    |
|  | 244.656   | 247.124   |
| <br><b>Note 14. Disponibel kapital</b>               |           |           |
| Saldo 1. januar                                      | 0         | 0         |
| Overført fra resultatopgørelsen                      | 0         | 0         |
|  | 0         | 0         |

## Noter

|   | 2014       | 2013       |
|---|------------|------------|
| <b>Note 15. Mellemværende med andre MSF-kontorer</b>                        |            |            |
| MSF - Belgien   | 16.218.660 | 24.754.235 |
| MSF - Frankrig  | 2.048.007  | 66.071     |
| MSF - Schweiz   | 0          | 822.840    |
| MSF - Spanien   | 0          | 1.228.709  |
| MSF - England   | 254.421    | 102.582    |
| MSF - Germany   | 0          | 12.209     |
|   | 18.521.088 | 26.986.646 |
| <br><b>Note 16. Anden gæld</b>  |            |            |
| Feriepengeforpligtelse  | 1.694.342  | 1.716.210  |
| Skyldige renter m.v. til Danida   | 40.248     | 77.846     |
| Skyldig moms  | 47.463     | 49.799     |
| A-skat m.v.   | 40.077     | 25.956     |
|   | 1.822.130  | 1.869.812  |
| <br><b>Note 17. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser</b> |            |            |
| Huslejeforpligtelse og andre forpligtelser                                  | 1.223.796  | 2.341.789  |
| Som fordeler sig således:   |            |            |
| 1 år  | 1.188.211  | 1.153.591  |
| 1 - 5 år  | 35.585     | 1.188.198  |
| 5 år +  | 0          | 0          |
|   | 1.223.796  | 2.341.789  |

## Note 18. Danida

**DANIDA MIDLER****Ekstraordinære (X) midler 2014**

Sydsudan: Bati, Gendressa og Kaya, 46.H.7-7-142 (X1)  
 Sydsudan: Doro, 46.H.7-7-142 (X2)  
 Sydsudan: Bentiu, 2014-22854 (X3)

**Projekter (P) 2014: 46.H.7-7-141**

Sydsudan: Pibor 2014, 46.H.7-7-141 (P3)  
 Sydsudan: Nasir 2014, 46.H.7-7-141 (P2)  
 Sydsudan: Agok 2014, 46.H.7-7-141 (P1)  
 Etiopien: Sidama Zone 2014, 46.H.7-7-141 (P4)

**Fleksible (F) midler 2014, 46.H.7-7-141 + 2014-32214**

CAR: Bangui 2014, 46.H.7-7-141 (F1)  
 DRC: Malaria 2014, 46.H.7-7-141 (F2)  
 Sydsudan: Bor 2014, 46.H.7-7-141 (F3)  
 Sierra Leone: Ebola 2014, 46.H.7-7-141 (F4)  
 Etiopien: sydsudanesiske flygtninge Gambella, 2014-32214 (F5)  
 Udsendelsesprogram 2014, 46.H.7-7-141 (E)

**Fleksible (F) midler 2013, 46.H.7-7-137**

Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)  
 Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)

**Andre Danida bevillinger**

Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1  
 Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)

**I alt, Danida midler**

| UMF. Nr. | Journalnr.   | Total bevilling | Hensat til senere uddeling primo | Modtaget i året | Uddelt i året | Hensat til senere uddeling ultimo |
|----------|--------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------------|
|          | 46.H.7-7-142 | 6.000.000       | 0                                | 6.000.000       | -6.000.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-142 | 6.000.000       | 0                                | 6.000.000       | -6.000.000    | 0                                 |
|          | 2014-22854   | 5.000.000       | 0                                | 1.250.000       | -775.260      | 474.740                           |
|          | 46.H.7-7-141 | 3.000.000       | 0                                | 3.000.000       | -3.000.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-141 | 3.000.000       | 0                                | 3.000.000       | -3.000.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-141 | 2.500.000       | 0                                | 2.500.000       | -2.500.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-141 | 2.500.000       | 0                                | 2.500.000       | -2.500.000    | 0                                 |
|          |              | 24.000.000      |                                  |                 |               |                                   |
|          | 46.H.7-7-141 |                 | 0                                | 2.000.000       | -2.000.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-141 |                 | 0                                | 1.500.000       | -1.500.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-141 |                 | 0                                | 1.800.000       | -1.800.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-141 |                 | 0                                | 1.000.000       | -1.000.000    | 0                                 |
|          | 2014-32214   |                 | 0                                | 2.000.000       | -2.000.000    | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-141 |                 | 0                                | 6.035.941       | -1.292.186    | 4.743.755                         |
|          |              |                 |                                  |                 |               |                                   |
|          | 46.H.7-7-137 | 2.000.000       | 646.817                          | 0               | -646.817      | 0                                 |
|          | 46.H.7-7-137 | 10.000.000      | 2.318.525                        | 690.022         | -3.008.547    | 0                                 |
|          |              |                 |                                  |                 |               |                                   |
|          | 500.8682.01  | 7.500.000       | 2.798.973                        |                 | -2.798.973    | 0                                 |
|          |              | 3.726.668       | 0                                | 17.804          | -17.804       | 0                                 |
|          |              |                 | 5.764.315                        | 39.293.767      | -39.839.587   | 5.218.495                         |

| Note 18 fortsat...  | UMF. Nr.    | Journalnr.                     | Admin. bidrags-procent | Skyldige renter |        | Tilskrevne renter 2014 | Indtægtsførte renter |         | Tilbagebetalte renter 2014 | Skyldige renter ultimo |
|---|-------------|--------------------------------|------------------------|-----------------|--------|------------------------|----------------------|---------|----------------------------|------------------------|
|   |             |                                |                        | primo           | 2014   |                        | 2014                 | 2014    |                            |                        |
| <b>Ekstraordinære (X) midler 2014</b>                               |             |                                |                        |                 |        |                        |                      |         |                            |                        |
| Sydsudan: Bati, Gendressa og Kaya, 46.H.7-7-142 (X1)                |             | 46.H.7-7-142                   | 5%                     | 0               | 8.536  |                        |                      |         |                            | 8.536                  |
| Sydsudan: Doro, 46.H.7-7-142 (X2)                                   |             | 46.H.7-7-142                   | 5%                     | 0               | 8.868  |                        |                      |         |                            | 8.868                  |
| Sydsudan: Bentiu, 2014-22854 (X3)                                   |             | 2014-22854                     | 5%                     | 0               | 152    |                        |                      |         |                            | 152                    |
| <b>Projekter (P) 2014: 46.H.7-7-141</b>                             |             |                                |                        |                 |        |                        |                      |         |                            |                        |
| Sydsudan: Pibor 2014, 46.H.7-7-141 (P3)                             |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 2.540  |                        |                      |         |                            | 2.540                  |
| Sydsudan: Nasir 2014, 46.H.7-7-141 (P2)                             |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 2.374  |                        |                      |         |                            | 2.374                  |
| Sydsudan: Agok 2014, 46.H.7-7-141 (P1)                              |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 1.978  |                        |                      |         |                            | 1.978                  |
| Etiopien: Sidama Zone 2014, 46.H.7-7-141 (P4)                       |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 2.379  |                        |                      |         |                            | 2.379                  |
| <b>Fleksible (F) midler 2014, 46.H.7-7-141 + 2014-32214</b>         |             |                                |                        |                 |        |                        |                      |         |                            |                        |
| CAR: Bangui 2014, 46.H.7-7-141 (F1)                                 |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 2.068  |                        |                      |         |                            | 2.068                  |
| DRC: Malaria 2014, 46.H.7-7-141 (F2)                                |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 1.775  |                        |                      |         |                            | 1.775                  |
| Sydsudan: Bor 2014, 46.H.7-7-141 (F3)                               |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 1.509  |                        |                      |         |                            | 1.509                  |
| Sierra Leone: Ebola 2014, 46.H.7-7-141 (F4)                         |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 838    |                        |                      |         |                            | 838                    |
| Etiopien: sydsudanesiske flygtninge Gambella, 2014-32214 (F5)       |             | 2014-32214                     | 5%                     | 0               | 0      |                        |                      |         |                            | 0                      |
| Udsendelsesprogram 2014, 46.H.7-7-141 (E)                           |             | 46.H.7-7-141                   | 5%                     | 0               | 6.694  |                        |                      |         |                            | 6.694                  |
| Overført til partnerskabsaftalen 2015, 2014-33948, fleksible midler |             | 2014-33948                     | 5%                     | 0               | 0      |                        |                      |         | 0                          | 0                      |
| <b>Ekstraordinære (X) midler 2013</b>                               |             |                                |                        |                 |        |                        |                      |         |                            |                        |
| Sydsudan: Jamam, Gendressa og Doro (X1 & X2)                        |             | 46.H.7-7-140 &<br>46.H.7-7-139 | 5%                     | 13.525          | 0      |                        |                      |         | -13.525                    | 0                      |
| <b>Projekter (P) 2013: 46.H.7-7-137</b>                             |             |                                |                        |                 |        |                        |                      |         |                            |                        |
| Sydsudan og Etiopien (P1 til P4)                                    |             | 46.H.7-7-137                   | 5%                     | 9.920           | 197    |                        |                      | -10.117 | 0                          | 0                      |
| <b>Fleksible (F) midler 2013, 46.H.7-7-137.</b>                     |             |                                |                        |                 |        |                        |                      |         |                            |                        |
| Diverse (F1 til F6)   |             | 46.H.7-7-137                   | 5%                     | 10.182          | 16     |                        |                      | -10.198 | 0                          | 0                      |
| Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)                           |             | 46.H.7-7-137                   | 5%                     | 0               | 5.647  |                        |                      | -5.647  | 0                          | 0                      |
| <b>Andre Danida bevillinger</b>                                     |             |                                |                        |                 |        |                        |                      |         |                            |                        |
| Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1.                       | 500.8682.01 | 104.N.285.Kvinder.1            | 6%                     | 27.086          | 3.259  |                        |                      | 3.107   | -33.452                    | 0                      |
| Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)                   |             |                                | 5%                     | 17.134          | 670    |                        |                      | -17.804 | 0                          | 0                      |
| I alt, Danida midler  |             |                                |                        | 77.846          | 49.501 |                        |                      | -40.659 | -46.977                    | 39.711                 |