

LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

Dronningensgade 68, 3
1420 København K
Danmark

CVR-nr. 17 01 00 77

ÅRSRAPPORT 2013

21. regnskabsår

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
PÅTEGNING OG ERKLÆRING	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
LEDELSESBERETNING	
Oplysninger om fonden	6
Nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Læger uden Grænsers hovedaktiviteter	8
Læger uden Grænsers historie og organisation	8
Læger uden Grænser i Danmark	8
Internationalt arbejde i 2013	9
Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark	9
Program-aktiviteter	9
Treatfood	10
Indsamling af private midler/fundraising	11
Bevillinger fra Udenrigsministeriet/ Danida	11
Human Resources	12
Oplysningsarbejde 2013	13
Administration	14
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	14
Bestyrelse og medlemskab	14
Forventninger til det nye år	14
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	15
ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2013	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Noter	21

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2013 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk lovgivning og vedtægterne.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 24. april 2014

Direktør:

Michael Gylling Nielsen

Bestyrelse:

Sohur Mire

Jesper H.L. Jørgensen
Formand

Marie Oxenbøll-Collet

Niels M. Søndergaard

Mauro Lucardi

Anders Bæhring

Dan F. Schøler (suppleant)

Ole Timotej (suppleant)

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen og direktionen i Læger Uden Grænsers Fond

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Læger Uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lovgivningen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision.

Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt god offentlig revisionsskik. Dette kræver at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er, at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og fondsloven. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 24. april 2014

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Svend Duelund Jensen
statsautoriseret revisor

Oplysninger om fonden

Fonden	<p>Læger uden Grænsers Fond Dronningensgade 68, 3. 1420 København K</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00 Telefax: +45 39 77 56 01 Hjemmeside: www.msf.dk E-mail: info@msf.dk CVR-nr.: 17 01 00 77</p>
Formål/charter	<p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til race, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Udsendte og ansatte i Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Alle udsendte og ansatte er opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p>
Bestyrelse	<p>Jesper H.L. Jørgensen, sygeplejerske, formand Mauro Lucardi, arkitekt Niels M. Søndergaard, læge Sohur Mire, læge Marie Oxenbøll-Collet, sygeplejerske Anders Bæhring, bygningskonstruktør Dan F. Schøler, elektriker (suppleant) Ole Timotej, sygeplejerske (suppleant)</p>
Direktør	Michael Gylling Nielsen
Revisor	<p>Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Gyngemose Parkvej 50 2860 Søborg</p>
Momsregistrering	Fonden er momsregistreret for så vidt angår køb og salg af merchandise.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
HOVEDTAL					
Indsamlede bidrag og donationer	146.070	139.876	143.337	148.469	115.677
Uddelt i året	-118.760	-108.774	-119.061	-88.397	-77.471
Andre humanitære projekter	-13.545	-14.547	-14.158	-13.406	-10.841
Fundraising og administration	-27.244	-26.853	-22.877	-22.239	-20.701
Resultat før forskydning i hensatte midler	-13.478	-10.298	-12.759	24.427	6.664
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	13.478	10.298	12.759	-25.347	-5.744
Overført til fondens egenkapital	0	0	0	-920	920
NØGLETAL					
<i>Indtægternes fordeling</i>					
Private donorer	71,5%	76,4%	79,0%	79,0%	75,2%
Offentlige midler	28,4%	23,4%	20,7%	20,9%	24,6%
Andre indtægter	0,1%	0,2%	0,3%	0,2%	0,2%
<i>Indtægter i alt</i>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<i>Uddelt i året</i>	81,3%	77,8%	83,1%	59,5%	67,0%
<i>Andre humanitære projekter</i>					
Bidrag til projektstyring	-6,6%	-8,0%	-7,4%	-6,3%	-6,6%
Informations- og fortalervirksomhed	-2,2%	-1,9%	-1,9%	-1,8%	-1,7%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	-0,5%	-0,5%	-0,6%	-0,9%	-1,1%
	-9,3%	-10,4%	-9,9%	-9,0%	-9,4%
<i>Fundraising og administration</i>					
Fundraising	-13,1%	-13,6%	-10,9%	-10,4%	-12,4%
Ledelse og general administration	-5,6%	-5,6%	-5,0%	-4,5%	-5,5%
	-18,7%	-19,2%	-16,0%	-15,0%	-17,9%
Resultat før forskydning i hensatte midler	-9,2%	-7,4%	-8,9%	16,5%	5,8%
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	9,2%	7,4%	8,9%	-17,1%	-5,0%
Overført til fondens egenkapital	0,0%	0,0%	0,0%	-0,6%	0,8%

Ledelsesberetning

Læger uden Grænsers hovedaktiviteter

Læger uden Grænser / Médecins Sans Frontières (MSF) intervenerer i nød- og krisesituationer for at mildne lidelser forårsaget af uopfyldte medicinske behov og for at skabe menneskeligt acceptable forhold for befolkninger i nød.

Gennem sin medicinske indsats for og sit vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber MSF sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder MSF for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres behov.

Læger uden Grænsers historie og organisation

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og var grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafra krigen i Nigeria i slutningen af 1960'erne. Sidenhen er organisationen vokset og har nu base i 24 lande (Frankrig, Belgien, Holland, Spanien, Schweiz, Luxembourg, USA, Tyskland, Italien, Storbritannien, Australien, Canada, Hong Kong, Sverige, Norge, Grækenland, Japan, Brasilien, Argentina, Sydafrika, Tjekkiet, Mexico og Danmark).

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem europæiske hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens medicinske og humanitære indsatser. Et internationalt kontor er baseret i Geneve og sørger for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger - heriblandt Danmark - er tilknyttet et bestemt OC, som såkaldt partner-sektion.

Det internationale Médecins Sans Frontières udsendte i 2013 omkring 6.000 læger, sygeplejersker, laboranter, administratorer og logistikere. MSF arbejder i mere end 60 lande, og de udsendte nødhjælpsarbejdere samarbejder med omkring 30.700 lokalt ansatte medarbejdere. Det samlede reviderede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside www.msf.dk efter 30. juni 2014.

Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i maj 1993.

Læger uden Grænsers Fond i Danmark (MSF-Danmark) er en selvstændig organisation med egen bestyrelse og ledelse. Formanden - og et supplerende bestyrelsesmedlem - fra den danske sektion er stemmeberettigede medlemmer af det internationale repræsentantskab (IGA – International General Assembly) og har lige stemmeret med et tilsvarende antal repræsentanter fra de øvrige 23 sektioner. Desuden sidder et af MSF-Danmarks bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor MSF-Danmark er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog i 2013 59 udsendelser – et fald på 20 udsendelser i forhold til 2012 - og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i over 40 lande.

Internationalt arbejde 2013

Borgerkrigen i Syrien fortsatte i 2013 med uformindsket styrke, og civilbefolkningen blev ekstremt hårdt ramt. To millioner syrere er i løbet af borgerkrigen flygtet ud af landet, og flere end 6,5 millioner er flygtninge i deres eget land. På seks hospitaler og to sundhedscentre behandlede syriske læger og sygeplejersker side om side med Læger uden Grænsers udsendte ofrene for konflikten og det kollapsede sundhedssystem. Flere danske udsendte arbejdede i løbet af året i de oprørskontrollerede områder inde i Syrien eller i lejrene med syriske flygtninge i Jordan.

2013 var derudover præget af akutte, men desværre tilbagevendende, kriser i Afrika. Over 120.000 mennesker flygtede fra deres hjem i Jonglei-staten i det nordøstlige Sydsudan, efter at kampe brød ud mellem regeringshæren SPLA og oprørslederen David Yau Yaus milit. Læger uden Grænser behandlede sårede fra konflikten og forsøgte samtidig at få hjælp frem til de mange, der var fanget i bushen under elendige forhold og mangel på vand, mad og lægehjælp.

I marts 2013 indtog soldater fra oprørsgruppen Séléka hovedstaden Bangui i Den Centralafrikanske Republik (CAR) under voldsomme kampe. Læger uden Grænser, der har arbejdet i CAR siden 1996, hjælper med akut behandling til de mange sårede. Blandt de første udsendte til det uroplagede land efter kuppet var den danske kirurg Kathrine Holte. Resten af året var CAR plaget af kampe og uroligheder, som for alvor blusser op igen i december, og konflikten er fortsat ind i det nye år.

Læger uden Grænser lukkede i august sine projekter i Somalia på grund af voldsomme angreb på organisationens medarbejdere og et miljø, hvor bevæbnede grupper og civile ledere i stigende grad støtter, tolererer og billiger drab, angreb og bortførelse af humanitære nødhjælpsarbejdere. Den svære beslutning om at lukke projekterne blev taget efter 22 års uafbrudt arbejde i det krigshærgede land.

I november måned bliver Filippinerne ramt af landets værste katastrofe nogensinde, tyfonen Haiyan, som dræber mere end 5.000 mennesker og gør 4,4 millioner mennesker hjemløse. På trods af de store logistiske udfordringer med at få nødhjælpen frem, iværksætter Læger uden Grænser en storstilet hjælpeindsats, der blandt andet inkluderer et oppusteligt hospital. Flere end 200 nødhjælpsarbejdere bliver sendt til Filippinerne, blandt andet fem fra Danmark.

Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark

Programaktiviteter

Programarbejdet har været fokuseret på disse hovedområder i 2013:

- Fortalervirksomhed med særlig fokus på adgang til medicin og behandling sammen med kommunikationsafdelingen, herunder to hovedaktiviteter udviklet og implementeret af den daværende kommunikations- og programafdeling:

- Afholdelse af den anden 'Humanitære konference' i tæt samarbejde med Access kampagnen. Formålet var at bringe repræsentanter fra medicinalindustrien, NGOerne og beslutningstagere sammen og diskutere innovative modeller for at sikre adgang til medicin for vores patienter. Daværende udviklingsminister Christian Friis Bach deltog også i et af panelerne, og det lykkedes os at få etableret en direkte dialog mellem ministeren og Access kampagnen med et løfte fra ministeren om, at han ville undersøge mulighederne for, om Danmark kunne støtte en af Access kampagnens mærkesager om adgang til medicin, nemlig demonstrationsprojekter relateret til forskning og udvikling af ny medicin.
 - Fotoudstilling om hiv og aids: i anledning af World Aids Day arrangerede Læger uden Grænser i samarbejde med Aids-Fondet og Den Globale Fond fotoudstillingen 'Access to life' med fotografier taget af Magnum-fotografer. Fotografierne viste effekterne af livslang behandling af hiv/aids for mennesker i ni forskellige lande. Der var forskellige andre aktiviteter i forbindelse med udstillingen for at sætte fokus på effekten af hiv/behandling – og at det kan lade sig gøre - bl.a. et møde i Folketinget.
- Sikring af institutionelle midler i overensstemmelse med MSF policies og støtte til felten i forbindelse med udarbejdelse af Danida afrapporteringen for 2012 og ansøgningen for 2014 (herunder feltbesøg til Etiopien og Sydsudan).

TreatFood

Baggrund:

TreatFOOD er et forskningssamarbejde mellem Institut for Sport, Idræt og Ernæring, Københavns Universitet og Læger uden Grænser. Formålet er at forbedre kvaliteten af og adgangen til behandling af moderat akut underernæring gennem udvikling af nye specialudviklede og omkostningseffektive ernæringsprodukter og kapacitetsopbygningen af lokale partnere i Afrika.

Læger uden Grænser ønsker med dette projekt at bidrage til ny viden til behandling af de 36 millioner børn, der i øjeblikket lider af moderat akut underernæring, og til hvem, der ikke findes en effektiv, standardiseret international anerkendt behandling, således at internationale retningslinier til behandling af moderat akut underernæring kan blive udviklet. Dermed håber vi på at kunne bidrage til at reducere global børnedødelighed og sygdom som følge af underernæring.

Projektet er et fem-årigt projekt, der startede i januar 2010. Det er støttet af Danida med 10.000.000 kr. og af Læger uden Grænser i Norge med 5.929.461 kr.: **i alt 15.929.461 kr.**, hvoraf 9.656.129 administreres af Læger uden Grænser i Danmark.

Aktiviteter 2013:

I løbet af 2013 blev et pilotprojekt fuldført, hvor bl.a. 12 nye fødevarerprodukter blev evalueret på raske børn og forskellige tekniske forskningsmetoder blev afprøvet m.h.p. evaluering af praktisk gennemførlighed i felten. I september åbnede det første trialsite og yderligere to 2 trialsites efterfølgende åbnede i løbet af oktober og november. Treatfood forskningsprotokol blev godkendt til

publicering på det meget ansete medicinske tidsskrift The Lancet's website, hvilket betyder at The Lancet har forpligtet sig til at gennemgå (men ikke nødvendigvis publicere) det endelige manuskript af projektets hovedartikel. Projektet forventes tilendebragt i løbet af 2015.

Indsamling af private midler/fundraising

I 2013 modtog Læger uden Grænser 104.383.784 kr. i private indtægter. Af disse kom 87.193.020 kr. fra private bidragydere og 17.190.764 kr. fra blandt andet virksomheder, fonde og events. I 2012 lå de private indtægter på ca. 106 mio. kr. Det er således et fald på ca. 2 mio. kr.

Dette lille fald skyldes primært, at vi modtog færre arvemidler end året før (ca. 10 mio. kr. mindre end i 2012) men til gengæld fik vi flere faste bidragydere og dermed øgede vi indtægterne fra PBS med ca. 6 mio. kr., ligesom indtægterne fra virksomheder er øget med ca. 1,5 mio. kr. i forhold til året før.

I 2013 udgjorde fundraisingudgifterne 19.064.034 kr. sammenlignet med 19.055.694 kr. i 2012, så altså stort set det samme som året før.

Læger uden Grænser ønsker at minimum 80 % af de indsamlede midler går til arbejdet i felten. Dvs. at udgifter til administration og fundraising ikke overstiger 20 %. I 2013 ender vi på et niveau, hvor udgifterne til administration og fundraising samlet set er 19 %.

En væsentlig årsag til, at MSF fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, er det store frivillige arbejde, der lægges i fonden. Også i 2013 arbejdede et stort antal frivillige på MSF's kontor i København. Deres arbejde består for eksempel i at passe receptionen, tage telefoner og sende materialer ud. Mere specifikke opgaver inden for HR, regnskab, kommunikation, fundraising, donorservice og koordinering af foredrag løses også af frivillige.

Bevillinger fra Udenrigsministeriet/Danida

Udenrigsministeriet/Danida udbetalte i 2013 37,8 mio. kr. til Læger uden Grænser, en stigning på ca. 8 millioner sammenlignet med 2012 (29,6 mio.). Vores ansøgninger går lige igennem og kvaliteten af både de interventioner, vi præsenterer, samt materialet bliver vurderet som højt.

Pengene blev udbetalt til humanitære, medicinske nødhjælpsprojekter i Sydsudan og Etiopien. Derudover blev 15,25 millioner af midlerne udbetalt som 'fleksible midler' til brug for udsendelse af nødhjælpsarbejdere på danske kontrakter til Læger uden Grænsers internationale projekter samt akutte interventioner, øremærket til specifikke lande. Efter aftale med Danida anvendte Læger uden Grænser midlerne på akutte kriser i Tchad (gul feber og flygtninge fra Dafur), Nigeria (mæslinger), Etiopien (underernæring), Sydsudan (kala azar) og Filipinerne (tyfonen Haiyan)

Human Resources

HR afdelingen består af 4,3 fuldtidsansatte, og er ansvarlig for rekruttering, udvikling og fastholdelse af tre kategorier ansatte; udsendte (expatriates), kontoransatte og frivillige.

Den 1. april 2013 blev en nordisk 'Learning and Development Manager' ansat, hvor vi har et fælles ansvar for positionen sammen med MSF Norge og Sverige. Aktiviteterne som følger af denne stilling er rettet mod personale som rejser ud for at arbejde på vore projekter i felten, hvor den danske del af omkostningerne for kompetenceudviklingen er dækket via bevillingen fra Danida.

HR-afdelingen arbejder på fire strategiske niveauer; på nationalt niveau i Danmark, på nordisk niveau, på Operationelt Center niveau og på Internationalt niveau. At opfylde de overordnede mål om at være en attraktiv og ansvarlig arbejdsgiver i Danmark er meget afhængig af, at der er en sammenhæng mellem de enkelte niveaues strategier.

I 2013 udgjorde løn og pension til direktørerne kr. 2.702.208. Direktørernes eneste personalegode er en beskattet mobiltelefon, betalt af MSF-Danmark.

Efter en stigning i antallet af udsendte de sidste 3 år var der et fald i 2013 fra 79 til 59 udsendte. 2013 var et år med færre udsendelser til akutte katastrofer end de forrige år. Ydermere var der et generelt rekrutteringsstop flere steder i den internationale organisation da der skete en ophobning af personale grundet manglen på akutte katastrofer. Inden for de store udsendelsespuljer af sygeplejersker og logistikere har der været et stærkt fald i stillinger til rådighed, hvilket har stor betydning for MSF-Danmark, da det altid har været de største grupper. Hvor også antallet af førstegangsendte er faldende, ses det at de erfarne udsendte tager i felten flere gange og i længere tid end tidligere. Ligeledes er puljen af læger og speciallæger blevet væsentligt udbygget og de udgør nu den største udsendelsespulje i MSF-Danmark med 37% af alle udsendelser og i 2013 var der 10 udsendte koordinatore, hvilke er det højeste nogensinde.

Efter flere års arbejde med at opbygge de forskellige puljer af professioner og med at skabe en fleksibel arbejdsstyrke har udviklingen vist, at MSF-Danmark stadig kan respondere med kvalificeret personale på både de akutte katastrofer og på behovene i de længerevarende projekter.

I løbet af året blev der afholdt månedlige informationsmøder på kontoret i København og i Århus. Endvidere er der afholdt arrangementer på Københavns Universitets medicinstudie og Århus Universitet. HR afdelingen har deltaget i diverse karrieremesser, specialedage, professionshøjskoler og internationale konferencer rundt om i landet. Endvidere er der afholdt to PPD-kurser (internationalt forberedelseskursus med henblik på udsendelse) på Fredensborg Vandrehjem med deltagelse af nyrekrutterede medarbejdere fra flere lande.

I Læger uden Grænser Danmarks vision for 2011-2015 indgår et særligt fokus på underernæring, hvor målet er at opbygge dansk ekspertise inden for området. Der er udviklet et online kursus i regi af det operationelle center i Bruxelles, som flere af de danske læger og sygeplejersker har deltaget i.

Læger uden Grænser Danmark har, i samarbejde med en læge med gynækologisk hoveduddannelse og Sexual and Reproductive Health-enheden i det operationelle center i Bruxelles, haft stor succes med at afholde kurser i Advanced Life Support in Obstetrics (ALSO) for jordemødre, gynækologer og almindelige læger. På dette kursus undervises der i internationale anerkendte teknikker, som bruges i akutte kriser i en fødselssituation. Dette kursus er nu spredt til felten, hvor der i 2013 blev afholdt kurser i blandt andet Sydsudan, Afghanistan, Pakistan og Kenya.

Oplysnings- og mediearbejdet 2013

Kommunikationsmæssigt blev der i 2013 lagt vægt på at øge synligheden i medierne og på at sætte en dagsorden i forhold til Læger uden Grænsers fokus på manglende adgang til medicin for millioner af mennesker verden over. Sidstnævnte fokus førte i maj 2013 til endnu en Humanitær Konference – som beskrevet under Programafdelingens arbejde.

Pressemæssigt var der en del humanitære kriser at kommunikere vidnesbyrd fra - og arbejde for at få omtale af. Blandt de største nyhedsrelaterede historier som Læger uden Grænser fik medieomtale på, kan nævnes den Centralafrikanske Republik, situationen i Afghanistan efter den delvise tilbagetrækningen af de danske styrker, Sydsudan og Mali. Da Læger uden Grænsers projekter lukkede i Somalia, gav det også medieomtale af den humanitære situation og de svære arbejdsvilkår for humanitære organisationer. Nødhjælpsindsatsen og de humanitære problematikker i Syrien og de omkringliggende lande var også i fokus – såvel som problemerne i Filippinerne efter at tyfonen Haiyan ramte landet i november måned 2013. Antallet af gange som Læger uden Grænser blev omtalt i de danske medier lå på samme niveau som året før – ca. 2300.

Som altid var udsendtes beretninger gennem for eksempel rejsebrevne og interviews af stor værdi for pressearbejdet. Den personlige historie fra felten er i mange tilfælde det som medierne efterspørger, når de sætter fokus på en humanitær problemstilling.

Kommunikationsafdelingen intensiverede også sin tilstedeværelse på de sociale medier – først og fremmest på Facebook. Formålet var at øge antallet af likes – men også i høj grad at skabe engagement hos de mennesker, som gerne vil følge vores arbejde via Facebook platformen. Et af arbejdsredskaberne var at lave korte videoindslag med expats, der vendte hjem fra mission. Vi gik fra 56.000 til 66.000 likes – og oplevede også en stigning i den slags engagement, som vi også fremadrettet arbejder på at få mere af: At ”fans” deler vores posts med deres venner – og får lyst til at kommentere på vores udmeldinger.

Læger uden Grænsers samarbejde med Dansk Journalistforbund om et journaliststipendium blev en stor succes med 43 ansøgninger fra et kompetent journalistfelt. Formålet med stipendiet på 50.000 kroner er at fremme dækningen af humanitære kriser, konflikter og katastrofer – i særdeleshed dem der normalt bliver valgt fra af medierne. Vinderne skrev om rohingyaers forhold i Bangladesh og syriske flygtninge i Irak. Desuden satte en fotograf fokus på mennesker med krigstraumer i Uganda.

I en brand-undersøgelse fra analyseinstituttet Nielsen fra juli 2013 ligger Læger uden Grænser i det ”berømte” segment – det vil sige, at vi ligger højt både i generelt kendskab og i anseelse. Vi er en organisation, der kommer bredt ud og befolkningen som helhed kan godt lide det, som vi står for. Fokus i 2014 vil blive at underbygge det flotte image og positionere os endnu stærkere i de danske medier via nyhedsrelaterede emner, expat interviews og debatindlæg.

Administration

Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark steg i 2013 med 1,2% til 6.771.516 kr. i 2013 fra 6.687.534 kr. i 2012 svarende til 4,6% af de samlede indtægter.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve, et beløb på 1.407.983 kr. i 2013 mod 1.109.587 kr. i 2012.

Dvs at vi har anvendt 8.179.499 kr. til administration i 2013 svarende til 5,6% af de samlede indtægter.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde

I alt 772.405 kr. blev i 2013 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. Heraf bidrog MSF-Danmark i 2013 med 284.626 kr. til DNDi. DNDi projektet forsker i nye medicinske præparater til de oversete sygdomme som malaria og Chagas disease (se evt. www.dndi.org).

Herudover begyndte det danske kontor i 2006 at yde bidrag til MSF's Access-projekt. Bidraget steg i 2013 til 487.778 kr. fra 479.216 kr. i 2012. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i de fattige lande.

Bestyrelse og medlemskab

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt, hvoraf mødernes første del er åbent for interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

Forventninger til det nye år

For at sikre, at der er tilstrækkelige ressourcer til at imødekomme de stigende humanitære behov i felten, starter MSF-Danmark i 2014 en treårig vækststrategi, der skal sikre en årlig vækst i tilgangen af private midler på 10 pct. Den treårige vækststrategi vil primært have sit afsæt i organisationens fundraisingafdeling, men med aktiv støtte fra resten af organisationen, især kommunikations- og HR-afdelingerne.

MSF-Danmark vil i 2014 fortsætte med at fokusere på børn og underernæring i de lande og områder, hvor MSF arbejder, ligesom organisationen vil arbejde videre med emnerne omkring adgang til medicin og behandling, tuberkulose, HIV/AIDS og oversete humanitære katastrofer.

For at øge kendskabet til Læger uden Grænsers behov for rekruttering af især læger til organisationens medicinske nødhjælpsarbejde, samt at øge det umiddelbare kendskab til Læger

uden Grænser som indsamlede organisation, vil der i løbet af 2014, i foråret og efteråret, blive gennemført to store fundraising- og informationskampagner.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Læger uden Grænsers Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som ligeledes indeholder krav til regnskabsaflæggelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud givet til finansiering af projekter og til udsendelse af medarbejdere indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt. Tilskud ydet til køb af aktiver indtægtsføres.

Resultatopgørelse

Bidrag/donationer

Bidrag og donationer til Læger uden Grænsers Fond indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. I særlige tilfælde, hvor der er opnået endeligt tilsagn, og der er stor sikkerhed for at fonden vil modtage beløbet, kan sådanne bevilgede donationer indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstækkelig sikkerhed.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondskapitalen føres direkte på egenkapitalen.

Afkastet af indestående bevilgede DANIDA-midler tilbagebetales til DANIDA og indregnes derfor ikke i resultatopgørelsen.

Bidrag til humanitært arbejde

Bidrag til projektstyring omfatter Læger uden Grænsers bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centres styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere potentielle donorer om den sundhedsmæssige situation i de områder, hvor Læger uden Grænser/Médecins Sans Frontières yder den humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

Andre omkostninger

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er altafgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidraggivere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger. De samlede omkostninger specificeres i noterne til regnskabet.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Scrapværdi</u>
Software	3 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Inventar	4 år	0

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Uddelinger

Bevilgede donationer (uddelinger) anses som en resultatdisponering i overensstemmelse med fondens formål og ikke en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer i takt med, at organisationerne forelægger endelige projektrengnskaber. Bevilgede, men endnu ikke udbetalte, donationer til konkrete formål, herunder også a conto betalinger fra Danida, hensættes til senere uddeling.

Balancen

Værdipapirer

Værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Software

Software (edb-programmer) anvendes til varetagelse af fondens administrative opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Inventar og indretning af lejede lokaler

Inventar og indretning af lejede lokaler (materielle anlægsaktiver) omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København, samt inventar og edb-maskiner der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

For materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, indregnes leasingydelsen i resultatopgørelsen på samme måde som ved operationel leasing. Fonden råder ikke over væsentlige aktiver, som er leaset.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af bøger og smykker og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Hensat til senere uddeling

Bevilgede donationer til konkrete formål hensættes til senere uddeling. Når donationen anvendes, indregnes anvendelsen som et forbrug af hensættelserne og indgår ikke i resultatopgørelsen. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke anvendes efter deres formål disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Hensatte forpligtelser måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1 - 2 år.

Kreditorer og andre gældsforpligtelser

Kreditorer og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto-skatter.

Resultatopgørelse

	Noter	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2013		I alt 2012 tkr.	
Private donorer	1	79.579.105	7.613.915	87.193.020		86.737	
Private institutioner	2	8.244.622	8.946.142	17.190.764		20.153	
Private indtægter		87.823.727	16.560.057	104.383.784		106.890	
Offentlige midler	3	1.574.640	39.927.404	41.502.044		32.729	
Andre Indtægter	4	184.131	-	184.131		257	
Indtægter i alt		89.582.498	56.487.461	146.069.959	100%	139.876	100%
Bidrag til projektstyring		9.623.423	-	9.623.423	7%	11.190	8%
Informations og fortalervirksomhed		3.148.833	-	3.148.833	2%	2.682	2%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		772.405	-	772.405	0%	675	0%
Samlet bidrag til humanitært arbejde		13.544.661	-	13.544.661	9%	14.547	10%
Fundraising		18.815.208	248.826	19.064.034	13%	19.056	14%
Ledelse og generel administration		6.303.071	1.876.428	8.179.499	6%	7.797	6%
Andre omkostninger		25.118.279	2.125.254	27.243.533	19%	26.853	19%
Omkostninger i alt	5	38.662.940	2.125.254	40.788.194	28%	41.400	30%
Resultat		50.919.558	54.362.207	105.281.765		98.476	
Resultatdisponering							
Årets resultat	7	50.919.558	54.362.207	105.281.765		98.476	
Hensat til senere uddeling året før	7	-	24.117.222	24.117.222		34.415	
Aføremærkning af hensat til senere uddeling	7	575	(575)	-		-	
Til disposition		50.920.133	78.478.854	129.398.987		132.891	
<i>Der anvendes således:</i>							
Uddelinger i året	6	50.920.133	67.840.041	118.760.174		108.774	
Hensat til senere uddeling	7	-	10.638.813	10.638.813		24.117	
Overført til disponibel kapital		(0)	-	(0)		0	
		50.920.133	78.478.854	129.398.987		132.891	

Balance
Pr. 31. december

	Noter	2013	2012
Aktiver			
<i>Aktiver tilhørende fondskapitalen:</i>			
Obligationsbeholdning		247.070	250.057
Bankindestående		54	55
		<u>247.124</u>	<u>250.112</u>
 <i>Disponible aktiver:</i>			
Software	8	257.140	539.229
Inventar	9	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	36.679	48.905
Lagerbeholdning		240.601	246.975
Mellemværende med andre MSF-kontorer	11	420.386	190.624
Tilgodehavender	12	3.975.127	8.575.588
Periodeafgrænsningsposter		842.923	1.064.758
Likvide beholdninger		35.566.237	32.896.510
		<u>41.339.093</u>	<u>43.562.590</u>
 Aktiver i alt		 <u>41.586.217</u>	 <u>43.812.702</u>
 Passiver			
<i>Kapital:</i>			
Fondskapital	13	247.124	250.112
Disponibel kapital	14	0	0
		<u>247.124</u>	<u>250.112</u>
 <i>Hensættelser:</i>			
Hensat til senere uddelinger	7	10.638.813	24.117.222
 <i>Kortfristet gæld:</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.841.597	1.085.079
Mellemværende med andre MSF-kontorer	15	26.986.646	16.422.398
Anden gæld	16	1.869.812	1.935.891
Periodeafgrænsningsposter		2.225	2.000
		<u>30.700.280</u>	<u>19.445.368</u>
 Passiver i alt		 <u>41.586.217</u>	 <u>43.812.702</u>

Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2013	I alt 2012
Note 1. Private donorer				
Bidragydere	57.275.091	7.613.915	64.889.006	53.603.108
Arv og legater	22.304.014	0	22.304.014	33.134.021
	<u>79.579.105</u>	<u>7.613.915</u>	<u>87.193.020</u>	<u>86.737.129</u>
Note 2. Private institutioner				
Virksomheder	4.137.559	1.195.815	5.333.374	4.395.952
Fonde	3.825.424	2.282.100	6.107.524	7.033.600
Private arrangementer	13.338	41.825	55.162	222.185
Fællesindsamlinger	268.302	5.426.403	5.694.705	8.500.954
Andre private institutioner	0	0	0	0
	<u>8.244.622</u>	<u>8.946.142</u>	<u>17.190.765</u>	<u>20.152.690</u>
Note 3. Offentlige midler				
Udenrigsministeriet (DANIDA):				
Sydsudan: Jamam og Gendrassa 2013, 46.H.7-7-140 (X1)	0	5.000.000	5.000.000	0
Sydsudan: Doro 2013, 46.H.7-7-139 (X2)	0	5.000.000	5.000.000	0
Sydsudan: Pibor 2013, 46.H.7-7-137 (P3)	0	4.500.000	4.500.000	0
Sydsudan: Nasir 2013, 46.H.7-7-137 (P2)	0	4.500.000	4.500.000	0
Sydsudan: Agok 2013, 46.H.7-7-137 (P1)	0	2.500.000	2.500.000	0
Etiopien: Sidama zone 2013, 46.H.7-7-137 (P4)	0	2.500.000	2.500.000	0
Tchad: gul feber 2013, 46.H.7-7-137 (F1)	0	2.000.000	2.000.000	0
Nigeria: mæslinger 2013, 46.H.7-7-137 (F2)	0	1.850.000	1.850.000	0
Tchad: flygtninge fra Darfur 2013, 46.H.7-7-137 (F3)	0	2.000.000	2.000.000	0
Etiopien: underernæring 2013, 46.H.7-7-137 (F4)	0	1.500.000	1.500.000	0
Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)	0	2.000.000	2.000.000	0
Filippinerne: tyfonen Haiyan 2013, 46.H.7-7-137 (F6)	0	1.500.000	1.500.000	0
Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)	0	4.049.217	4.049.217	0
Kenya: Dadaab 2012, 46.H.7-7-135.c (P4)	0	0	0	2.000.000
Etiopien: Sidama zone 2012, 46.H.7-7-135.b (P3)	0	0	0	2.000.000
Sydsudan: Pibor, Leer, Nasir 2012, 46.H.7-7-135.a (P1 + P2)	0	0	0	3.000.000
Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d	0	-4.855.067	-4.855.067	5.800.000
Haiti: kolera 2012, 46.H.7-7-135.d (F2)	0	0	0	1.300.000
DRC: malaria 2012, 46.H.7-7-135.d (F1)	0	0	0	1.500.000
Sydsudan: Maban 2012, 46.H.7-7-135.d (F3)	0	0	0	1.000.000
Sydsudan: Yida 2012, 46.H.7-7-135.d (F4)	0	0	0	1.000.000
Sydsudan: Jamam & Gendrassa 2012, 46.H.7-7-135.d (F5)	0	0	0	2.400.000
Fleksible midler ekstra midler 2012, 46.H.7-7-138	0	0	0	5.250.000
Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1.	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Burma / Thailand 2011/12, 46.H.7-7-134	0	0	0	1.500.000
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	0	1.258.000	1.258.000	978.668
Ubrugte midler returneret til Danida: Udsendelsesprogrammet 2011, 46.H.5.LUG.c	0	0	0	-581.925
Udenrigsministeriet (DANIDA) i alt	0	37.802.150	37.802.150	29.646.743
Andre offentlige midler:				
Skatteceter Bornholm, kompensation for købsmoms	1.574.640	0	1.574.640	1.020.562
Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud	0	248.826	248.826	301.526
Økonomistyrelsen, (jf. Tips- og lottolovens §6 H, stk. 1,1)	0	1.876.428	1.876.428	1.760.459
	<u>1.574.640</u>	<u>39.927.404</u>	<u>41.502.044</u>	<u>32.729.290</u>
Note 4. Andre indtægter				
Salg af bøger, CD'er, julekort m.v.	402.087	0	402.087	301.832
Køb af bøger, CD'er, julekort m.v.	-268.683	0	-268.683	-138.651
Renter af indestående i pengeinstitutter	43.713	0	43.713	84.393
Afkast fra Investeringsforeninger	7.015	0	7.015	9.093
	<u>184.131</u>	<u>0</u>	<u>184.131</u>	<u>256.668</u>

* Tilskuddet fra Økonomistyrelsen på kr.1.876.428 anvendes til delvis dækning af de administrative omkostninger, herunder husleje og løn.

Noter

Note 5. Specifikation af funktionsopdelte omkostninger

Andre humanitære projekter

Omkostningsart	Bidrag til projektstyring	Informations og fortalervirksomhed	Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	Samlet bidrag til humanitært arbejde
Personaleomkostninger	1.022.645	1.443.834	-	2.466.479
Rejse- og transportomkostninger	129.916	74.025	-	203.940
Udgifter til internationale MSF projekter	8.174.954	-	772.405	8.947.359
Konsulentomkostninger	45.341	263.504	-	308.845
Telefon og fax mv.	3.023	29.591	-	32.615
Publikationer	-	636.256	-	636.256
PR-omkostninger	18.819	151.101	-	169.920
Kontoromkostninger	220.429	215.313	-	435.741
Finansielle omkostninger	(394)	595	-	201
Andre omkostninger	8.691	205.633	-	214.324
Afskrivninger	-	128.982	-	128.982
I alt	9.623.423	3.148.833	772.405	13.544.661

Fundraising og ledelse

Omkostningsart	Fundraising	Ledelse og generel administration	Andre omkostninger i alt	I alt 2013	I alt 2012
Personaleomkostninger	4.534.690	4.274.425	8.809.114	11.275.593	10.869.233
Rejse- og transportomkostninger	60.347	188.439	248.786	452.726	364.768
Udgifter til internationale MSF projekter	-	-	-	8.947.359	10.134.426
Konsulentomkostninger	1.573.001	247.912	1.820.913	2.129.758	2.338.971
Telefon og fax mv.	146.729	189.923	336.652	369.267	465.313
Publikationer	10.977.010	301.650	11.278.660	11.914.916	11.900.510
PR-omkostninger	477.794	32.501	510.295	680.215	523.817
Kontoromkostninger	(61.267)	2.886.078	2.824.811	3.260.552	3.301.815
Finansielle omkostninger	1.101.860	1.699	1.103.559	1.103.760	849.725
Andre omkostninger	105.625	39.784	145.409	359.732	272.427
Afskrivninger	148.245	17.089	165.334	294.315	378.730
I alt	19.064.034	8.179.499	27.243.533	40.788.194	41.399.735

Personaleomkostninger

Lønninger og gager	10.064.821	9.844.109
Pensionsomkostninger	1.089.687	909.807
Andre omkostninger	121.085	115.317
	<u>11.275.593</u>	<u>10.869.233</u>

Direktionslønninger incl. Pension (4 personer)	2.702.208	2.669.371
Bestyrelsens eneste vederlag (Mobiltelefon)	3.424	1.246
Gennemsnitlig antal medarbejdere	27	25
Gennemsnitlig antal udsendte på danske kontrakter	19	25
Gennemsnitlig antal frivillige	7	7

Noter

Note 6. Uddelinger	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2013	I alt 2012
Indsamlede bidrag/donationer m.v.				
Afghanistan	5.258.332	8.450	5.266.782	6.248.888
Bahrein	9.833	0	9.833	91.212
Bangladesh (Underernæring)	282.322	0	282.322	561.434
Brasilien	0	0	0	11.231
Burundi	2.456.845	482.532	2.939.377	1.516.709
Cambodja	219.022	0	219.022	0
CAR	6.746	4.738	11.484	0
Colombia (MSF-H)	0	0	0	1.375
Congo	7.243.964	4.665.739	11.909.702	7.078.333
DI 2011; Sydafrika	0	0	0	154.461
DI 2011; Mbare-SLBV-Zimbabwe	0	1.643.220	1.643.220	988.746
DI 2012; Liben - Etiopien (MSF-E)	0	0	0	6.673.719
DI 2013 (OCA)	0	140.000	140.000	0
DI 2013 (OCG)	0	3.668.321	3.668.321	0
Afrika Nu; Etiopien (MSF-H)	0	0	0	1.091.650
Egypten	716.565	0	716.565	770.758
Elfenbenskysten	95.061	0	95.061	106.752
Etiopien	530.694	0	530.694	1.252.659
Etiopien (OCBA)	0	195.412	195.412	10.500
Guinea	1.761.412	0	1.761.412	2.214.921
Haiti	2.062.956	0	2.062.956	3.069.505
Haywan	0	902.913	902.913	0
Hong Kong	0	0	0	28.028
Indien	1.827.702	0	1.827.702	2.782.925
Italien	0	0	0	6.221
Jordan	0	0	0	100
Jordan (Irbid) (OCP)	0	500.000	500.000	0
Jordan (P3 indsamling) (OCP)	0	312.237	312.237	0
Kenya	1.479.866	0	1.479.866	2.298.439
Liberia	0	0	0	46.899
Libyen	1.125.290	0	1.125.290	519.652
Malawi	1.492.948	0	1.492.948	1.516.393
Mali	225.205	0	225.205	231.976
Mauretanien	1.145.168	0	1.145.168	1.239.713
Mozambique (HIV)	1.993.538	0	1.993.538	1.618.849
Mobile implementerings personer	0	0	0	308.569
Myanmar (OCA)	0	25.000	25.000	0
Niger	1.412.680	526.319	1.938.999	2.424.358
Nigeria (MSF-F)	0	0	0	58.000
Pakistan	3.433.178	0	3.433.178	1.544.058
Philippinerne	17.233	0	17.233	4.891
Sierra Leone	1.370.240	1.000	1.371.240	2.604.784
Somalia	2.354.731	1.000	2.355.731	2.287.606
Nord Sudan, herunder Darfur provinsen	721.081	6.835	727.916	264.519
Sydsudan	4.242.926	190.165	4.433.091	12.055.448
Sydafrika	2.093.642	3.120	2.096.762	1.459.014
Syrien	223.526	4.958.881	5.182.407	536.461
Thailand	0	0	0	19.006
Uganda	0	0	0	21.613
Ukraine	0	0	0	443.011

..... fortsættes næste side...

Noter				
	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2013	I alt 2012
Note 6. Uddelinger				
Zimbabwe	4.921.846	0	4.921.846	2.678.999
IO int'l fund	145.581	0	145.581	221.614
Treatfood program	0	2.213.376	2.213.376	585.132
MSF Journalist Stipendium 2013	50.000	0	50.000	0
	50.920.133	20.449.258	71.369.391	69.649.131
Danida-midler				
Sydsudan: Jamam og Gendrassa 2013, 46.H.7-7-140 (X1)	0	5.000.000	5.000.000	0
Sydsudan: Doro 2013, 46.H.7-7-139 (X2)	0	5.000.000	5.000.000	0
Sydsudan: Pibor 2013, 46.H.7-7-137 (P3)	0	4.500.000	4.500.000	0
Sydsudan: Nasir 2013, 46.H.7-7-137 (P2)	0	4.500.000	4.500.000	0
Sydsudan: Agok 2013, 46.H.7-7-137 (P1)	0	2.500.000	2.500.000	0
Etiopien: Sidama zone 2013, 46.H.7-7-137 (P4)	0	2.500.000	2.500.000	0
Tchad: gul feber 2013, 46.H.7-7-137 (F1)	0	2.000.000	2.000.000	0
Nigeria: mæslinger 2013, 46.H.7-7-137 (F2)	0	1.850.000	1.850.000	0
Tchad: flygtninge fra Darfur 2013, 46.H.7-7-137 (F3)	0	2.000.000	2.000.000	0
Etiopien: underernæring 2013, 46.H.7-7-137 (F4)	0	1.500.000	1.500.000	0
Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)	0	1.353.183	1.353.183	0
Filippinerne: tyfonen Haiyan 2013, 46.H.7-7-137 (F6)	0	1.500.000	1.500.000	0
Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)	0	1.730.692	1.730.692	0
Kenya: Dadaab 2012, 46.H.7-7-135.c (P4)	0	0	0	2.000.000
Etiopien: Sidama zone 2012, 46.H.7-7-135.b (P3)	0	0	0	2.000.000
Sydsudan: Pibor, Leer, Nasir 2012, 46.H.7-7-135.a (P1 + P2)	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d	0	4.609.129	4.609.129	1.585.804
Haiti: kolera 2012, 46.H.7-7-135.d (F2)	0	0	0	1.300.000
DRC: malaria 2012, 46.H.7-7-135.d (F1)	0	0	0	1.500.000
Sydsudan: Maban 2012, 46.H.7-7-135.d (F3)	0	0	0	1.000.000
Sydsudan: Yida 2012, 46.H.7-7-135.d (F4)	0	975.000	975.000	25.000
Sydsudan: Jamam & Gendrassa 2012, 46.H.7-7-135.d (F5)	0	25.000	25.000	2.375.000
Udsendelsesprogrammet 2011, 46.H.5.LUG.c	0	0	0	4.306.220
Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1.	0	0	0	4.701.027
Sydsudan 2011/12, 46.H.7-7-133	0	1.196.167	1.196.167	6.803.833
Burma / Thailand 2011/12, 46.H.7-7-134	0	0	0	3.000.000
Nødhjælpapuljen 2011, 46.H.7-7-133	0	0	0	7.000.000
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	0	3.151.612	3.151.612	27.842
Total	0	47.390.783	47.390.783	39.124.726
Uddelinger i alt	50.920.133	67.840.041	118.760.174	108.773.857

Note 7. Hensat til senere uddeling

	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelt i året	Frie midler og omkostninger	Hensat til senere uddeling ultimo
DANIDA MIDLER					
Sydsudan: Janum og Gendrasa 2013, 46.H.7-7-140 (X1)	0	5.000.000	-5.000.000		0
Sydsudan: Doro 2013, 46.H.7-7-139 (X2)	0	5.000.000	-5.000.000		0
Sydsudan: Pibor 2013, 46.H.7-7-137 (P3)	0	4.500.000	-4.500.000		0
Sydsudan: Nasir 2013, 46.H.7-7-137 (P2)	0	4.500.000	-4.500.000		0
Sydsudan: Agok 2013, 46.H.7-7-137 (P1)	0	2.500.000	-2.500.000		0
Etiopien: Sidama zone 2013, 46.H.7-7-137 (P4)	0	2.500.000	-2.500.000		0
Tchad: gul feber 2013, 46.H.7-7-137 (F1)	0	2.000.000	-2.000.000		0
Nigeria: møslinger 2013, 46.H.7-7-137 (F2)	0	1.850.000	-1.850.000		0
Tchad: flygtninge fra Darfur 2013, 46.H.7-7-137 (F3)	0	2.000.000	-2.000.000		0
Etiopien: underernæring 2013, 46.H.7-7-137 (F4)	0	1.500.000	-1.500.000		0
Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)	0	2.000.000	-1.353.183		646.817
Filippinerne: tyfonen Haiyan 2013, 46.H.7-7-137 (F6)	0	1.500.000	-1.500.000		0
Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)	0	4.049.217	-1.730.692		2.318.525
Sydsudan: Pibor, Leer, Nasir 2012, 46.H.7-7-135.a (P1 + P2)	1.500.000	0	-1.500.000		0
Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d	4.214.196	394.933	-4.609.129		0
Sydsudan: Yida 2012, 46.H.7-7-135.d (F4)	975.000	0	-975.000		0
Sydsudan: Janum & Gendrasa 2012, 46.H.7-7-135.d (F5)	25.000	0	-25.000		0
Fleksible midler ekstra midler 2012, 46.H.7-7-138	5.250.000	-5.250.000	0		0
Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.I.	298.973	2.500.000	0		2.798.973
Sydsudan 2011/12, 46.H.7-7-133	1.196.167	0	-1.196.167		0
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	1.893.612	1.258.000	-3.151.612		0
	15.352.948	37.802.150	-47.390.783		5.764.315
ØVRIGE MIDLER					
Angola (Donor har godkendt aføremærkning)	575	-575			0
Katastrofefond, fratrukket 5% adm.	8.698.181	868.655			9.566.836
Anvendt af Katastrofefond i 2011	-7.400.000				-7.400.000
Anvendt af Katastrofefond i 2013 (Syrien)	0		-1.404.675		-1.404.675
Treatfood program	4.859.150		-2.213.376		2.645.774
Kurser	50.000				50.000
DI2011 hensat til 2012+2013	1.643.220		-1.643.220		0
DI2013 hensat til 2014		1.223.000			1.223.000
DR Congo	913.148		-913.148		0
Filippinerne (Haywan)		193.563			193.563
Øvrige (se regnskabsnote vedr. uddelinger)		105.799.035	-65.194.972	40.604.063	
Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen)		184.131		184.131	
Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)			-71.369.391	-40.788.194	
	8.764.274	108.267.809	-71.369.391	0	4.874.498
I ALT	24.117.222	146.069.959	-118.760.174	0	10.638.813

Noter

	2013	2012
Note 8. Software		
Kostpris 1. januar	1.398.181	626.762
Årets anskaffelser	0	771.419
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>1.398.181</u>	<u>1.398.181</u>
Afskrivninger 1. januar	858.952	516.928
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	282.089	342.024
Afskrivning 31. december	<u>1.141.041</u>	<u>858.952</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>257.140</u>	<u>539.229</u>
Note 9. Inventar		
Kostpris 1. januar	703.996	703.996
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	575.209	0
Kostpris 31. december	<u>128.787</u>	<u>703.996</u>
Afskrivninger 1. januar	703.996	703.996
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	575.209	0
Årets afskrivninger	0	0
Afskrivning 31. december	<u>128.787</u>	<u>703.996</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>0</u>	<u>0</u>
Note 10. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	61.130	61.911
Årets anskaffelser	0	61.130
Årets afgang	0	61.911
Kostpris 31. december	<u>61.130</u>	<u>61.130</u>
Afskrivninger 1. januar	12.226	37.432
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	61.911
Årets afskrivninger	12.226	36.706
Afskrivning 31. december	<u>24.452</u>	<u>12.226</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>36.679</u>	<u>48.905</u>

Noter

	2013	2012
Note 11. Mellemværende med andre MSF-kontorer		
MSF - Holland	282.387	0
MSF - Norway	33.269,70	0
MSF - Sweden	84.268,06	0
MSF - International office	20.461,00	0
MSF - Frankrig	0	165.215
MSF - Sydafrika	0	25.409
	<u>420.386</u>	<u>190.624</u>
Note 12. Tilgodehavender		
Tilgodehavende støttemidler	739.135	951.341
Kulturstyrelsen; drift tilskud 2013	1.828.412	0
Ekstraord. støtte fra fleksibel nødhjælpapulje, Danida	0	5.250.000
Periodiserede renter	0	2.301
Tilgodehavende, bogsalg og julekort	22.716	17.669
Deposita	563.531	551.122
Øvrige	245.531	311.696
Tilgodehavende private midler	575.802	1.491.459
	<u>3.975.127</u>	<u>8.575.588</u>
Note 13. Fondskapital		
Saldo 1. januar	250.112	250.372
Kursregulering af værdipapirer	-2.988	-260
	<u>247.124</u>	<u>250.112</u>
Note 14. Disponibel kapital		
Saldo 1. januar	0	0
Overført fra resultatopgørelsen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	2013	2012
Note 15. Mellemværende med andre MSF-kontorer		
MSF - Belgien	24.754.235	15.432.740
MSF - Frankrig	66.071	0
MSF - Spanien	1.228.709	364.223
MSF - Sverige	0	41.186
MSF - Østrig	0	6.612
MSF - Holland	0	114.812
MSF - International office	0	268.320
MSF - Schweiz	822.840	84.800
MSF - England	102.582	109.705
MSF - Germany	12.209	0
	<u>26.986.646</u>	<u>16.422.398</u>
 Note 16. Anden gæld		
Feriepengeforpligtelse	1.716.210	1.695.890
Skyldige renter m.v. til Danida	77.846	94.243
Skyldig moms	49.799	74.385
A-skat m.v.	25.956	71.373
	<u>1.869.812</u>	<u>1.935.891</u>
 Note 17. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser		
Huslejeforpligtelse	2.341.789	3.511.705
Som fordeler sig således:		
1 år	1.153.591	1.124.796
1 - 5 år	1.188.198	2.386.910
5 år +	0	0
	<u>2.341.789</u>	<u>3.511.705</u>

Note 18. Danida

	UMF. Nr.	Journalnr.	Total bevilling	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelt i året	Hensat til senere uddeling ultimo
DANIDA MIDLER							
Ekstraordinære (X) midler 2013							
Sydsudan: Jamaa og Gendrasa 2013, 46.H.7-7-140 (X1)		46.H.7-7-140	5.000.000	0	5.000.000	-5.000.000	0
Sydsudan: Doro 2013, 46.H.7-7-139 (X2)		46.H.7-7-139	5.000.000	0	5.000.000	-5.000.000	0
Projekter (P) 2013: 46.H.7-7-137							
Sydsudan: Pibor 2013, 46.H.7-7-137 (P3)		46.H.7-7-137	4.500.000	0	4.500.000	-4.500.000	0
Sydsudan: Nasir 2013, 46.H.7-7-137 (P2)		46.H.7-7-137	4.500.000	0	4.500.000	-4.500.000	0
Sydsudan: Agok 2013, 46.H.7-7-137 (P1)		46.H.7-7-137	2.500.000	0	2.500.000	-2.500.000	0
Etiopien: Sidama zone 2013, 46.H.7-7-137 (P4)		46.H.7-7-137	2.500.000	0	2.500.000	-2.500.000	0
Flexible (F) midler 2013, 46.H.7-7-137							
Tchad: gul feber 2013, 46.H.7-7-137 (F1)		46.H.7-7-137	10.000.000	0	2.000.000	-2.000.000	0
Nigeria: mæslinger 2013, 46.H.7-7-137 (F2)		46.H.7-7-137		0	1.850.000	-1.850.000	0
Tchad: Dyttinge fra Darfur 2013, 46.H.7-7-137 (F3)		46.H.7-7-137		0	2.000.000	-2.000.000	0
Etiopien: underernæring 2013, 46.H.7-7-137 (F4)		46.H.7-7-137		0	1.500.000	-1.500.000	0
Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5)		46.H.7-7-137		0	2.000.000	-1.353.183	646.817
Filippinerne: tyfonen Haiyan 2013, 46.H.7-7-137 (F6)		46.H.7-7-137		0	1.500.000	-1.500.000	0
Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E)		46.H.7-7-137		0	4.049.217	-1.730.692	2.318.525
Projekter (P) 2012							
Sydsudan: Pibor, Leer, Nasir 2012, 46.H.7-7-135.a (P1 + P2)	666.0217.01	46.H.7-7-135.a.	3.000.000	1.500.000		-1.500.000	0
Flexibile (F) midler 2012, 46.H.7-7-135.d.			13.000.000				0
Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.		4.214.196	394.933	-4.609.129	0
Sydsudan: Yida 2012, 46.H.7-7-135.d (F4)	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.		975.000		-975.000	0
Sydsudan: Jamaa & Gendrasa 2012, 46.H.7-7-135.d (F5)	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.		25.000		-25.000	0
Flexibile midler ekstra midler 2012, 46.H.7-7-138 delvist overført til Flexibile midler 2013, 46.H.7-7-137	605.2282.06	46.H.7-7-138.	5.250.000	5.250.000	-5.250.000	0	0
Andre Danida bevillinger							
Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1.	500.8682.01	104.N.285.Kvinder.1	7.500.000	298.973	2.500.000		2.798.973
Sydsudan 2011/12, 46.H.7-7-133	666.0208.01	46.H.7-7-133	8.000.000	1.196.167		-1.196.167	0
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)				1.893.612	1.258.000	-3.151.612	0
				15.352.948	37.802.150	-47.390.783	5.764.315

Note 18 fortsat...

Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d. Ekstraordinære (X) midler 2013 Sydsudan: Jaman og Gendressa 2013, 46.H.7-7-140 (X1) Sydsudan: Doro 2013, 46.H.7-7-139 (X2) Projekter (P) 2013: 46.H.7-7-137 Sydsudan: Pibor 2013, 46.H.7-7-137 (P3) Sydsudan: Nasir 2013, 46.H.7-7-137 (P2) Sydsudan: Agok 2013, 46.H.7-7-137 (P1) Etiopien: Sidama zone 2013, 46.H.7-7-137 (P4) Fleksible (F) midler 2013, 46.H.7-7-137 Tchad: gul feber 2013, 46.H.7-7-137 (F1) Nigeria: mæslinger 2013, 46.H.7-7-137 (F2) Tchad: flytninge fra Darfur 2013, 46.H.7-7-137 (F3) Etiopien: underernæring 2013, 46.H.7-7-137 (F4) Sydsudan: kala azar 2013, 46.H.7-7-137 (F5) Filippinerne: tyfonen Haiyan 2013, 46.H.7-7-137 (F6) Udsendelsesprogram 2013, 46.H.7-7-137 (E) Projekter (P) 2012 Kenya: Dadaab 2012, 46.H.7-7-135.c (P4) Etiopien: Sidama zone 2012, 46.H.7-7-135.b (P3) Sydsudan: Pibor, Leer, Nasir 2012, 46.H.7-7-135.a (P1 + P2) Fleksible (F) midler 2012, 46.H.7-7-135.d. Udsendelsesprogram 2012, 46.H.7-7-135.d Fleksible midler ekstra midler 2012, 46.H.7-7-138 Andre Danida bevillinger Zimbabwe: Mbare 2011/14, 104.N.285.Kvinder.1. Sydsudan 2011/12, 46.H.7-7-133 Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	UMF. Nr.	Journalnr.	Administration Bidragsprocent	Skyldige renter Primo	Tilskrevne renter 2013	Tilbageførte renter 2013	Skyldige renter Ultimo
		46.H.7-7-140		5%	0	6.884	
	46.H.7-7-139		5%	0	6.640		6.640
	46.H.7-7-137		5%	0	3.013		3.013
	46.H.7-7-137		5%	0	3.911		3.911
	46.H.7-7-137		5%	0	1.063		1.063
	46.H.7-7-137		5%	0	1.933		1.933
	46.H.7-7-137		5%	0	373		373
	46.H.7-7-137		5%	0	147		147
	46.H.7-7-137		5%	0	159		159
	46.H.7-7-137		5%	0	460		460
	46.H.7-7-137		5%	0	159		159
	46.H.7-7-137		5%	0	-		0
	46.H.7-7-137		5%	0	8.884		8.884
	605.2236.01	46.H.7-7-135.c.	5%	2449,81		2449,81	0
	666.0004.01	46.H.7-7-135.b.	5%	2481,03		2481,03	0
	666.0217.01	46.H.7-7-135.a.	5%	3964,17	3.224	7188,03	0
	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.	5%	16.341	15.690	32.032	0
	605.2282.06	46.H.7-7-138.	5%	0			0
	500.8682.01	104.N.285.Kvinder.1	6%	22375,07	4.711		27.086
	666.0208.01	46.H.7-7-133	5%	32875,57	535	33411	0
				13755,81	3.378		17.134
				94.243	61.165	77.561	77.846