



Kristianiagade 8
2100 København Ø
Danmark

Tel: +45 39 77 56 00

Fax: +45 39 77 56 01

E-mail: info@msf.dk

Web: www.msf.dk

Donorservice

Tel: +45 39 77 56 56

E-mail: donorservice@msf.dk

LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

Kristianiagade 8
2100 København Ø
Danmark

CVR-nr. 17 01 00 77

ÅRSRAPPORT 2011

18. regnskabsår

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
PÅTEGNING OG ERKLÆRING	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
LEDELSESBERETNING	
Oplysninger om fonden	6
Nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Læger uden Grænsers hovedaktiviteter	8
Læger uden Grænsers historie og organisation	8
Læger uden Grænser i Danmark	8
Internationalt arbejde i 2011	9
Lægeruden Grænsers aktiviteter i Danmark	10
Program-aktiviteter	10
Treatfood	11
Indsamling af private midler/fundraising	12
Bevillinger fra Udenrigsministeriet/ Danida	13
Human Resources	13
Oplysningsarbejde 2011	14
Administration	15
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	15
Bestyrelse og medlemskab	15
Frivilligt netværk	16
Forventninger til det nye år	16
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	16
ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2011	
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Noter	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2011 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk lovgivning og vedtægterne.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 26. april 2012

Direktør:

Michael Gylling Nielsen

Bestyrelse:

Jonas Torp Ohlsen

Jesper H.L. Jørgensen
Formand

Birthe Roelsgaard

Vibeke Brix Christensen

Mauro Lucardi

Cheme Andersen

Marie Oxenbøll (suppleant)

Niels M. Søndergaard (suppleant)

Thilde Knudsen (suppleant)

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen og direktionen i Læger Uden Grænsers Fond

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Læger Uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lovgivningen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision.

Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt god offentlig revisionskik. Dette kræver at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er, at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion om årsregnskabet

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og fondsloven. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 26. april 2012

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Svend Duelund Jensen
statsautoriseret revisor

Henning Ingemann Jensen
statsautoriseret revisor

Oplysninger om fonden

Fonden	<p>Læger uden Grænsers Fond Kristianiagade 8 2100 København Ø</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00 Telefax: +45 39 77 56 01 Hjemmeside: www.msf.dk E-mail: info@msf.dk CVR-nr: 17 01 00 77</p>
Formål/charter	<p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til race, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Medlemmer af Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Som udsendte, er alle medlemmer opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p>
Bestyrelse	<p>Jesper H.L. Jørgensen, sygeplejerske, formand Mauro Lucardi, arkitekt Vibeke Brix Christensen, læge Jonas Torp Ohlsen, læge Birthe Roelsgaard, sygeplejerske Cheme Andersen, læge Thilde Knudsen, Jordemoder (suppleant) Marie Oxenbøll, sygeplejerske (suppleant) Niels M. Søndergaard, læge (suppleant)</p>
Direktør	Michael Gylling Nielsen
Revisor	<p>Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Gyngemose Parkvej 50 2860 Søborg</p>
Momsregistrering	Fonden er momsregistreret for såvidt angår køb og salg af merchandise.

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
HOVEDTAL					
Indsamlede bidrag og donationer	143.337	148.469	115.677	85.594	104.314
Uddelt i året	-119.061	-88.397	-77.471	-79.293	-71.121
Andre humanitære projekter	-14.158	-13.406	-10.841	-8.524	-10.213
Fundraising og administration	-22.877	-22.239	-20.701	-16.085	-14.037
Resultat før forskydning i hensatte midler	-12.759	24.427	6.664	-18.307	8.944
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	12.759	-25.347	-5.744	18.307	-8.944
Overført til fondens egenkapital	0	-920	920	0	0
NØGLETAL					
<i>Indtægternes fordeling</i>					
Private donorer	79,0%	79,0%	75,2%	76,6%	70,5%
Offentlige midler	20,7%	20,9%	24,6%	23,0%	29,0%
Andre indtægter	0,3%	0,2%	0,2%	0,5%	0,4%
<i>Indtægter i alt</i>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>
<i>Uddelt i året</i>	<u>83,1%</u>	<u>59,5%</u>	<u>67,0%</u>	<u>92,6%</u>	<u>68,2%</u>
<i>Andre humanitære projekter</i>					
Bidrag til projektstyring	-7,4%	-6,3%	-6,6%	-7,3%	-7,0%
Informations- og fortalervirksomhed	-1,9%	-1,8%	-1,7%	-2,1%	-1,8%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	-0,6%	-0,9%	-1,1%	-0,9%	-1,0%
	<u>-9,9%</u>	<u>-9,0%</u>	<u>-9,4%</u>	<u>-10,2%</u>	<u>-9,8%</u>
<i>Fundraising og administration</i>					
Fundraising	-10,9%	-10,4%	-12,4%	-11,2%	-8,9%
Ledelse og general administration	-5,0%	-4,5%	-5,5%	-7,4%	-4,5%
	<u>-16,0%</u>	<u>-15,0%</u>	<u>-17,9%</u>	<u>-18,5%</u>	<u>-13,5%</u>
Resultat før forskydning i hensatte midler	-8,9%	16,5%	5,8%	-21,4%	8,6%
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	8,9%	-17,1%	-5,0%	21,4%	-8,6%
Overført til fondens egenkapital	0,0%	-0,6%	0,8%	0,0%	0,0%

Ledelsesberetning

Læger uden Grænsers hovedaktiviteter

Læger uden Grænser / Médecins Sans Frontières (MSF) intervenserer i nød- og krisesituationer for at mildne lidelser forårsaget af uopfyldte medicinske behov og for at skabe menneskeligt acceptable forhold for befolkninger i nød.

Gennem sin medicinske indsats for og sit vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber MSF sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder MSF for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres behov.

Læger uden Grænsers historie og organisation

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og var grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafra krigen i Nigeria i slutningen af 1960erne. Sidenhen er organisationen vokset og har nu base i 24 lande (Frankrig, Belgien, Holland, Spanien, Schweiz, Luxembourg, USA, Tyskland, Italien, Storbritannien, Luxembourg, Australien, Canada, Hong Kong, Sverige, Norge, Grækenland, Japan, Brasilien, Argentina, Sydafrika, Tjekkiet, Mexico og Danmark).

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem europæiske hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens medicinske og humanitære indsatser. Et internationalt kontor er baseret i Geneve og sørger for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger - heriblandt Danmark - er tilknyttet et bestemt OC, som såkaldt partner-sektion.

Det internationale Médecins Sans Frontières udsendte i 2010 omkring 6.600 læger, sygeplejersker, laboranter, administratorer og logistikere om året. MSF arbejder i mere end 55 lande, og de udsendte nødhjælpsarbejdere samarbejder med omkring 27.600 lokalt ansatte medarbejdere. Det samlede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside www.msf.dk.

Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i januar 1993.

Læger uden Grænsers Fond i Danmark (MSF-Danmark) er en selvstændig organisation med egen bestyrelse og ledelse. Formanden - og et supplerende bestyrelsesmedlem - fra den danske sektion er stemmeberettigede medlemmer af det internationale repræsentantskab (IGA – International General Assembly) og har lige stemmeret med et tilsvarende antal repræsentanter fra de øvrige 23 sektioner. Desuden sidder et af MSF-Danmarks bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor MSF-Danmark er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog i 2011 76 udsendelser – det hidtil højeste antal i organisationens historie og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i over 40 lande.

Internationalt arbejde i 2011

2011 var præget af en lang række akutte indsatser fra årets begyndelse. Elfenbenskysten var i årets første måneder præget af voldsomme kampe mellem tilhængere af de to præsidentkandidater Alassane Ouattara og Laurent Gbagbo. Sidstnævnte nægtede at gå af efter at have tabt valget i december 2010, og det udløste voldsomme kampe mellem de to rivalers styrker igennem hele foråret. Kampene gik også ud over civile, og hundredetusinder måtte flygte fra deres hjem. Læger uden Grænser opsøgte fordrevne mennesker med mobile klinikker og støttede sundhedscentre og hospitaler.

Den 25. februar begyndte Læger uden Grænser at arbejde i Libyen og støttede landets hospitaler igennem bele konflikten. Hospitalerne var overbebyrdede af de mange sårede og manglede forsyninger og sundhedsarbejdere. Efter Gaddafi-styrets fald og kampenes ophør arbejdede Læger uden Grænser fortsat i Libyen med at behandle patienter, der blev overset af sundhedsvæsenet, blandt andet uregistrerede flygtninge og indsatte i fængslerne.

Den 11. marts blev det nordøstlige Japan ramt af et kraftigt jordskælv og en efterfølgende flodbølge. Myndighederne var hurtige til at rydde op efter ødelæggelserne og komme de nødstedte til hjælp, så det var ikke nødvendigt for Læger uden Grænser at iværksætte en omfattende international indsats. Vores japanske afdeling drev mobilklinikker i Miyagi-området, hvor især mange ældre mennesker med kroniske sygdomme havde brug for hjælp, og tilbød psykologbehandling og uddelte tæpper, vand og basale fornødenheder.

I midten af maj steg antallet af koleratilfælde voldsomt i Haiti, efter at det oprindelige udbrud af sygdommen i oktober 2010 var stilnet af. Ved årets udgang var antallet af haitianere med kolerasymptomer nået en halv million - Læger uden Grænser behandlede 170.000 af dem på mere end 75 faciliteter i det meste af landet.

I Somalia blev den humanitære krise endnu værre i 2011, hvor årelang konflikt og mangel på et fungerende sundhedssystem fik følgeskab af tørke og fødevaremangel. I maj og juni begyndte antallet af underernærede børn at stige dramatisk på Læger uden Grænsers ernæringsprogrammer i det sydlige og centrale Somalia, og somaliere begyndte at flygte i stort tal til lejre i Etiopien og Kenya. Læger uden Grænser behandlede fra maj til midten af december 2011 flere end 95.000 patienter for underernæring, over 6.000 for mæslinger og vaccinerede næsten 235.000 børn imod sygdommen. På 22 steder i Syd-og Centralsomalia assisterede vi ved 5.500 fødsler og udførte over 450.000 konsultationer.

Sydsudan kunne den 9. juni fejre, at landet blev uafhængigt fra det nordlige Sudan efter årtiers borgerkrig. Men selvstændigheden har ikke medført fred i verdens nyeste land. Flere massive angreb på byer i den østlige del af landet har krævet hundredevis af ofre, heraf mange kvinder og børn, og Læger uden Grænsers bygninger og klinikker er også blevet plyndret og brændt ned. Arbejdet forsætter dog hvor det er muligt, og plyndrede klinikker bliver genoprettet, når sikkerheden tillader det.

Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark

Program-aktiviteter

Programarbejdet har været fokuseret på tre hovedaktiviteter i 2011: Indgåelse af en humanitær partnerskabsaftale med Udenrigsministeriet, et strategisk fokus på advocacy (fortalervirksomhed) og netværksopbygning mellem Læger uden Grænser og relevante politikere, fagfolk og øvrige stakeholdere, samt det strategiske projekt TreatFOOD, som har til formål at udvikle et terapeutisk fødevareprodukt til moderat underernærede børn.

For det første blev Læger uden Grænser af Udenrigsministeriet og Danida inviteret til en dialog om indgåelse af en fremtidig, humanitær partnerskabsaftale. Partnerskabsaftalen skulle erstatte det hidtidige samarbejde, hvor den danske stat har støttet enkelte projekter fra år til år. En del af forarbejdet og grundlaget for aftalen har været en ekstern undersøgelse af Læger uden Grænsers operative og administrative kapacitet. Undersøgelsen konkluderede blandt andet, at Læger uden Grænser med sin store synlighed og stærke folkelige opbakning bidrager til at gøre opmærksom på humanitære emner og behov. Derudover bemærkedes det, at Læger uden Grænser i Danmark bidrager betydeligt til den internationale organisations strategiske udvikling, arbejdet med de menneskelige ressourcer og ledelsesudvikling.

Den indgåede partnerskabsaftale sikrer Læger uden Grænser en flerårig kontinuitet i bevillinger, og skaber samtidig rum for et tættere samarbejde, bedre dialog og øget erfaringsudveksling med Danida.

2011 blev også året, hvor Programafdelingen og Kommunikationsafdelingen i Læger uden Grænser påbegyndte et tættere samarbejde omkring advocacy (fortalervirksomhed). Udgangspunktet var at se mere strategisk og bredere på den dialog, vi i organisationen har med politikere, eksperter og andre stakeholdere, for på den måde at komme i bedre dialog med omverdenen omkring vores mærkesager. Vores advocacyfokus i 2011 har været på fire af vores store mærkesager:

- TreatFOOD og underernæring
- Politisering af nødhjælp og sammenblanding af militære og humanitære interesser
- Adgang til medicin og behandling – herunder behandling af hiv/aids
- Udvidelse af dispensationen fra 4-års reglen (yngre lægers mulighed for at få "tids-dispensation" til at udføre humanitært arbejde under uddannelsen)

Der er i 2011 gennemført 15 møder med danske politikere omkring de udvalgte mærkesager – alle møder har været positive, og vi har oplevet stor lydhørhed omkring vores mærkesager og generelt stor nysgerrighed og respekt omkring vores arbejde.

Den 25. november 2011 fik vi i Læger uden Grænser desuden besked om, at sundhedsminister Astrid Krag havde givet tilladelse til at dispensation fra 4-års reglen blev øget fra 6 til 12 måneder. Dette har væsentlig betydning for de kommende muligheder for rekruttering af yngre læger til udsendelse i felten. Og dermed er der sat et flot punktum for mange års advocacy-arbejde for at få bedre muligheder for rekruttering af yngre læger til Læger uden Grænsers humanitære arbejde.

TreatFOOD

TreatFOOD er et forsknings-samarbejde mellem Institut for Human Ernæring, Københavns Universitet og Læger uden Grænser. Formålet er at forbedre kvaliteten af og adgangen til behandling af moderat akut underernæring gennem udvikling af nye special udviklede og omkostnings-effektive ernæringsprodukter og kapacitetsopbygningen af lokale partnere i Afrika.

Læger uden Grænser ønsker med dette projekt at bidrage til ny viden til behandling af de 36 millioner børn der i øjeblikket lider af moderat akut underernæring, og til hvem der ikke findes en effektiv standardiseret international anerkendt behandling, således at internationale retningslinier til behandling af moderat akut underernæring kan blive udviklet. Dermed håber vi på at kunne bidrage til at reducere global børnedødelighed og sygdom som følge af underernæring.

Projektet er et fem-årigt projekt der startede i Januar 2010. Det er støttet af Danida med 10.000.000 kr. og af Læger uden Grænser i Norge med 5.929.461 kr.: **I alt 15.929.461 kr.**

TreatFOODprojektet er desværre foreløbig blevet forsinket et år. Det er der en række årsager til:

1. Et af hovedformålene med forskningsprojektet er at øge adgangen til behandling af moderat akut underernæring i udviklingslande. Derfor er det helt essentielt at der er fri adgang til de behandlingsprodukter udviklet i forbindelse med dette projekt, dvs. at de f.eks. ikke er underlagt restriktive patentrettigheder. Læger uden Grænser og vores partnere på Københavns Universitet har været i dialog med forskellige fødevarereproducenter vedrørende udviklingen og produktionen af behandlingsprodukterne, hvor vi har diskuteret ophavsrettigheder. Desværre måtte vi forlade forhandlingerne i starten af 2011, efter et år ved forhandlingsbordet med en af verdens førende producenter indenfor ernæringsprodukter til udviklingslande, idet vi ikke kunne nå til enighed omkring ophavsrettigheder til resultaterne af forskningsprojektet og dermed den fremtidige adgang til behandlingsprodukterne. Vi er nu i dialog med en anden stor producent, hvor vi er nået til enighed om en aftale, som nu skal formaliseres.
2. Mange af de lande, hvor Læger uden Grænser arbejder med underernæring er i øjeblikket præget af vold og usikkerhed, hvilket ikke gør det muligt på nuværende tidspunkt at planlægge og udføre et ambitiøst forskningsprojekt som TreatFOOD. Læger uden Grænser undersøger derfor med vores partnere fra Københavns Universitet mulighederne for at arbejde sammen med andre partnere i mere stabile områder, med henblik på at implementere projektet i forhold til evaluering af nye behandlingsmetoder.
3. Sæsonbetingede forhold er afgørende faktorer for befolkningens sårbarhed i mange af de lande hvor moderat akut underernæring er et stort problem, og hvor vi gerne vil implementere projektet. Disse forhold skal der tages højde for i planlægningen af projektet, idet det vil være uetisk og operationelt umuligt at implementere projektet på visse tider af året. Projektet er derfor underlagt begrænsninger i forhold til, hvornår på året det vil kunne implementeres.

Forberedelserne til projektet er dog i fuld gang, bl.a med udviklingen af en forskningsprotokol, der er klar til at blive sendt til etisk godkendelse, rekruttering af en projekt manager og tre PhD studerende, identificering og indkøb af diverse forskningsmateriale, identificering og indledende samtaler med partnere i Syd o. lign.

Således er der siden 2010 blevet brugt følgende midler:

Danida 2010: 286.298 kr.¹

Danida 2011: 1.174.821 kr.²

Danida total 2010/2011: 1.461.119 kr.³

Haaken Legacy, Læger uden Grænser Norge 2010: 4.838 kr.

Haaken Legacy, Læger uden Grænser Norge 2011: 480.340 kr.

Haaken Legacy, Læger uden Grænser Norge total 2010/2011: 485.178 kr.

Total 2010: 291.137 kr.

Total 2011: 1.655.160 kr.

Total 2010/2011: 1.946.297 kr.

Dette er mindre end det forventede budget (estimeret budget for 2010/2011 = 8.541.556 kr.) p.g.a de forsinkelser, som projektet har været underlagt.

Indsamling af private midler/fundraising

I 2011 modtog Læger uden Grænser 113.177.041 i private indtægter. Af disse kom 81.339.087 kr. fra private bidragydere og 31.837.954 kr. fra blandt andet virksomheder, fonde og events. I 2010 var de private indtægter på 117.245.500 kr. Det er således et fald på 4.068.259 kr. og 3,47 % fra 2010 til 2011.

Både 2010 og 2011 var ekceptionelle fundraising-år. I 2010 var der stort mediefokus på jordskælvet i Haiti, og det medførte en stor giverlyst og dermed ekstraordinært høje indtægter. I 2011 sikrede danske medier, at befolkningen var nøje orienterede om krisen i Somalia og dens konsekvenser (krisen gik i de danske medie under overskriften "Afrikas Horn"), hvilket også betød ekstraordinære indtægter. Specielt gennem TV-indsamlingen Afrika Nu fik danskerne mulighed for at donere til blandt andet Læger uden Grænser

Når vi i 2011 opnåede et resultat, der lå ca. 4 millioner kroner under året før, skyldes det dels at jordskælvet i Haiti genererede flere indtægter til Læger uden Grænser end krisen i Somalia. Desuden modtog vi en ekstraordinær stor donation øremærket til forskningsprojektet TreatFOOD i 2010. Alle andre indtægtsgrupper, på nær virksomheder og fonde, har genereret samme eller større indtægter end året før

I 2011 udgjorde fundraisingudgifterne 15.667.864 kr. sammenlignet med 15.485.980 kr. i 2010. Det er en stigning på 181.884 kr. – altså 1,17 % .

Den lille stigning i udgifter skyldes primært en mindre stigning i udgifter til håndtering af kommunikation til eksisterende donorer, da vi oplever en jævn stigning i antallet af bidragydere.

¹ inklusiv midler brugt via Institut for Human Ernæring, Københavns Universitet

² inklusiv midler brugt via Institut for Human Ernæring, Københavns Universitet

³ inklusiv midler brugt via Institut for Human Ernæring, Københavns Universitet

En væsentlig årsag til, at MSF fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, er det store frivillige arbejde, der lægges i fonden. I 2011 arbejdede et stort antal frivillige på MSF's kontor i København. Deres arbejde består for eksempel i at passe receptionen, tage telefoner og sende materialer ud. Mere specifikke opgaver inden for HR, regnskab, kommunikation, fundraising, donorservice og koordinering af foredrag løses også af frivillige.

Bevillinger fra Udenrigsministeriet/ Danida

Udenrigsministeriet/Danida udbetalte i 2011 25,9 mio. kr. til Læger uden Grænser mod 28,5 mio. kr. i 2010. Denne variation i støtten fra Danida skyldes, at de projekter, som Læger uden Grænser modtager støtte til, udføres i varierende perioder, og at en del af de bevillinger, som blev anvendt i 2011, blev udbetalt i 2010.

Pengene blev udbetalt til humanitære medicinske nødhjælpsprojekter i Sydsudan, Den Demokratiske Republik Congo, grænseområdet mellem Burma og Thailand samt til et udviklingsprojekt i Zimbabwe (Seksuel vold). Derudover blev der udbetalt penge til udsendelse af danske nødhjælpsarbejdere til Læger uden Grænsers internationale projekter. 7 mio. af midlerne blev udbetalt som en nødhjælpapulje til brug for akutte indsatser (ikke øremærket til specifikke lande). Efter aftale med Danida anvendte Læger uden Grænser midlerne på akutte kriser i Den Demokratiske Republik Congo (kolera), flygtningelejren Dadaab (flygtninge fra Somalia), Etiopien (undernæring) og Sydsudan (flygtninge fra Sudan til Sydsudan i Maban-området).

Human Resources

HR afdelingen har det overordnede ansvar for alle kategorier af personale; udsendte (expatriates), kontoransatte og kontorfrivillige. HR-afdelingen arbejder på tre strategiske niveauer; på nationalt niveau i Danmark, på Operationelt Center niveau og på Internationalt niveau. At opfylde de overordnede mål om at være en attraktiv og ansvarlig arbejdsgiver i Danmark - som har en positiv effekt på rekruttering, udvikling og fastholdelse af de udsendte - er meget afhængig af, at der er en sammenhæng mellem de enkelte niveauers strategier.

I 2011 udgjorde løn og pension til direktørerne 2.447.213 kr. Direktørernes eneste personalegode er en beskattet mobiltelefon, betalt af MSF-Danmark

Det var igen rekord i antallet af udsendelser, fra 55 i 2010 til 76 i 2011, hvoraf 25 var nyrekrutterede medarbejdere. Efter flere års arbejde med at opbygge de forskellige puljer af professioner og med at skabe en fleksibel arbejdsstyrke, har 2010 og 2011 vist, at Læger uden Grænser Danmark kan respondere med kvalificeret personale på både de akutte katastrofer og på behovene i de længerevarende projekter.

I løbet af året blev der afholdt månedlige informationsmøder på kontoret i København og i Århus. Endvidere er der afholdt arrangementer på Københavns Universitets medicinstudie, på Århus og

Odense universitet. HR afdelingen har deltaget i diverse karrieremesser, specialdage, professionshøjskoler og internationale konferencer rundt om i landet. Endvidere er der igen afholdt PPD-kursus (internationalt forberedelseskursus med henblik på udsendelse) på Fredensborg Vandrehjem med deltagelse af nye MSF-frivillige fra flere lande.

I Læger uden Grænser Danmarks vision for 2011-2015 indgår et særligt fokus på underernæring, hvor målet er at opbygge dansk ekspertise indenfor området. Det er i 2011 udviklet et online kursus i regi af det operationelle center i Bruxelles, som flere af de danske læger har deltaget i.

Læger uden Grænser Danmark har, i samarbejde med en phd. studerende fra Københavns Universitet og Women's Health-enheden i det operationelle center i Bruxelles, haft stor succes med at afholde kurser i Advanced Life Support in Obstetrics (ALSO) for jordemødre. På dette kursus undervises der i internationale anerkendte og banebrydende principper og teknikker, som bruges i akutte kriser i en fødselssituation

Kontoret arbejder for at fastholde de danske udsendtes engagement ved at involvere dem mellem udsendelserne på forskellige måder i organisationens arbejde. HR afdelingen deltager i en 'associativ arbejdsgruppe' som blev etableret i 2011, hvor formålet er at øge tilknytningen til Læger uden Grænser som association (forening).

Der er 24 fastansatte på kontoret. I 2011 har det været fokus på implementering af andre faser af ny lønpolitik, reorganisering, effektivisering af arbejdsprocesser og medarbejdersamtaler (MUS).

De frivillige, som enten er tilknyttet en afdeling på kontoret eller arbejder i vores frivilligruppe FLUGS, gør ved deres indsats det muligt at holde faste kontoransatte nede på et minimumsniveau. I 2011 er der påbegyndt en forbedring af koordineringen af denne gruppens indsats, og en fokus på differentiering i støtte og oplæring fra kontorets side.

Oplysningsarbejde 2011

Kommunikationsarbejdet i 2011 var, som tidligere år, fokuseret på både de større og mere glemte kriser i verden. Året bød på mange humanitære – og dermed kommunikationsmæssige – udfordringer. Jordskælvet og efterfølgende flodbølge i Japan, omvæltninger i Nordafrika og Mellemøsten, borgerkrig i Elfenbenskysten, sult og flygtningestrømme i Somalia og i de omkringliggende lande. Læger uden Grænser reagerede og kommunikerede forskelligt i disse situationer. Vi forklarede hvorfor vi, på grund af landets egne, store ressourcer, ikke satte massivt ind i Japan. Ligesom vi fortalte om vores årelange tilstedeværelse og arbejde i og omkring Somalia, i forbindelse med den tilbagevendende sultkrise i området, som blev ekstra slem i 2011. Derudover satte vi fokus på Læger uden Grænsers brandmæssige særkende, og de punkter, hvor vi adskiller os fra de andre humanitære organisationer. Blandt andet fortalte vi om, at man hos os kun får et "tak" for at støtte – vi udlover eksempelvis ikke store præmier, for at få donationer. Og vi fortalte historier på hjemmesiden og facebook, og i eksterne medier, om den langsigtede humanitære indsats vi yder i lande verden over, og om hvilke dilemmaer, som følger med, når man står i nogle af verdens mest konfliktfyldte egne, med de mest udsatte og syge befolkningsgrupper. Grundlæggende arbejdede kommunikationsafdelingen i 2011 med fokus på at formidle tre typer historier til omverdenen:

- Historier om og med de læger, sygeplejersker, jordemødre, logistikere, HR-folk m.v. som vi sender ud. De beretter om eller bliver interviewede om deres oplevelser og erfaringer som udsendte i Læger uden Grænser.
- Historier som fortæller, hvordan vi agerer som professionel organisation.
- Historier om vores mærkesager og vores holdninger – det kalder vi advocacy eller fortalervirksomhed.

Administration

Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark steg i 2011 med 5,6% fra 5.959.187 kr. i 2010 til 6.291.073 kr. i 2011 svarende til 4,4% af de samlede indtægter.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve, et beløb på 917.855 kr. i 2011 mod 793.460 kr. i 2010.

Læger uden Grænser flytter i midten af 2012 kontorlokaler til Christianshavn idet vi er ved at vokse ud af de nuværende lokaler her i Kristianiagade. Dette har medført en stigning i depositaet på kr. 511.825. Herudover forventer vi at fraflytningen fra Kristianiagade vil medføre en omkostning på ca. 100.000 til istandsættelse.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde

I alt 835.557 kr. blev i 2011 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. 491.899 kr. blev givet til Læger uden Grænsers DNDi projekt ('Drugs for Neglected Diseases initiative') i 2011, mod 999.751 kr. i 2010. DNDi projektet forsker i nye medicinske præparater til de oversete sygdomme som malaria og Chagas disease (se evt. www.dndi.org).

Herudover begyndte det danske kontor i 2006 at yde bidrag til MSF's Access-projekt. Bidraget faldt i 2011 til kr. 343.658 kr. fra 362.774 kr. i 2010. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i de fattige lande. I 2012 forventes bidraget til DNDi at bortfalde.

Bestyrelse og medlemskab

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt, og der afholdes minimum to åbne bestyrelsesmøder per bestyrelsesår med deltagelse af interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

Frivilligt netværk

FLUGS (MSFs netværksgruppe af frivillige) har igen i 2011 spillet en aktiv rolle ved afholdelse af og deltagelse i diverse arrangementer bl.a målrettede PR-events som for eksempel World AIDS Dag, Åbent hus på kulturnatten sammen med Ernæringsgruppen, Roskilde og Kids for Kids-koncerter m.fl. FLUGS deltog også i en række løb i København. FLUGS har desuden ydet bistand til kontoret i forbindelse med den årlige generalforsamling i september, julefrokosten, den årlige sommerfest og en række associative arrangementer for MSF Danmarks medlemmer.

Forventninger til det nye år

MSF-Danmark vil i 2012 fortsætte med at fokusere på børn og underernæring i de lande og områder, hvor MSF arbejder, ligesom organisationen vil arbejde videre med emnerne omkring seksuel vold og oversete humanitære katastrofer. Desuden vil der blive fulgt op på Danmarks civil-militære strategi, der kan betyde en indskrænkning af det humanitære frirum, bl.a. gennem forskellige debat- og oplysningsarrangementer.

MSF-Danmark vil også øge fokus på fri adgang til medicin for befolkninger i nød, bl.a. ved målrettet oplysningsarbejde og påvirkning af relevante beslutningstagere, både i Danmark og internationalt.

For at øge kendskabet til Læger uden Grænsers behov for rekruttering af især læger til organisationens medicinske nødhjælpsarbejde, samt at øge det umiddelbare kendskab til Læger uden Grænser som indsamlede organisation, vil der i løbet 2012, i foråret og efteråret, blive gennemført to store fundraising- og informationskampagner.

I 2012 vil MSF Danmark forsat fokusere på at videreudvikle kompetencerne i ledergruppen, ligesom kontorpersonalets jobbeskrivelser og ansættelseskontrakter vil blive opdateret.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Læger uden Grænsers Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som ligeledes indeholder krav til regnskabsaflæggelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud givet til finansiering af projekter og til udsendelse af medarbejdere indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt. Tilskud ydet til køb af aktiver indtægtsføres.

Resultatopgørelse

Bidrag/donationer

Bidrag og donationer til Læger uden Grænsers Fond indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. I særlige tilfælde, hvor der er opnået endeligt tilsagn og der er stor sikkerhed for at fonden vil modtage beløbet, kan sådanne bevilgede donationer indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstækkelig sikkerhed.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondskapitalen føres direkte på egenkapitalen.

Afkastet af indestående bevilgede DANIDA midler tilbagebetales til DANIDA og indregnes derfor ikke i resultatopgørelsen.

Bidrag til humanitært arbejde

Bidrag til projektstyring omfatter Læger uden Grænsers bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centre's styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere potentielle donorer om den sundhedsmæssige situation i de områder, hvor Læger uden Grænser/Médecins Sans Frontières yder den humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

Andre omkostninger

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er alt afgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragsgivere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger. De samlede omkostninger specificeres i noterne til regnskabet.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Scrapværdi</u>
Software	3 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Inventar	4 år	0

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Uddelinger

Bevilgede donationer (uddelinger) anses som en resultatdisponering i overensstemmelse med fondens formål og ikke en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer i takt med, at organisationerne forelægger endelige projektrengskaber. Bevilgede men endnu ikke udbetalte donationer til konkrete formål, herunder også a conto betalinger fra Danida, hensættes til senere uddeling.

Balancen

Værdipapirer

Værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Software

Software (edb-programmer) anvendes til varetagelse af fondens administrative opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Inventar og indretning af lejede lokaler

Inventar og indretning af lejede lokaler (materielle anlægsaktiver) omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København, samt inventar og edb maskiner der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

For materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, indregnes leasingydelsen i resultatopgørelsen på samme måde som ved operationel leasing. Fonden råder ikke over væsentlige aktiver, som er leaset.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af bøger og smykker og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Hensat til senere uddeling

Bevilgede donationer til konkrete formål hensættes til senere uddeling. Når donationen anvendes, indregnes anvendelsen som et forbrug af hensættelserne og indgår ikke i resultatopgørelsen. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke anvendes efter deres formål disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Hensatte forpligtelser måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1 - 2 år.

Kreditorer og andre gældsforpligtelser

Kreditorer og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto-skatter.

Resultatopgørelse

	Noter	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2011	I alt 2010 tkr.	
Private donorer	1	79.061.409	2.277.678	81.339.087	86.591	
Private institutioner	2	11.421.995	20.415.959	31.837.954	30.654	
Private indtægter		90.483.404	22.693.637	113.177.041	117.246	
Offentlige midler	3	1.280.029	28.394.888	29.674.917	30.965	
Andre indtægter	4	484.568	-	484.568	259	
Indtægter i alt		92.248.001	51.088.525	143.336.526	100%	148.469 100%
Bidrag til projektstyring		10.546.147	-	10.546.147	7%	9.383 6%
Informations og fortalervirksomhed		2.776.199	-	2.776.199	2%	2.639 2%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		835.557	-	835.557	1%	1.383 1%
Samlet bidrag til humanitært arbejde		14.157.903	-	14.157.903	10%	13.406 9%
Fundraising		15.667.864	-	15.667.864	11%	15.486 10%
Ledelse og generel administration		7.208.929	-	7.208.929	5%	6.753 5%
Andre omkostninger		22.876.793	-	22.876.793	16%	22.239 15%
Omkostninger i alt	5	37.034.696	-	37.034.696	26%	35.644 24%
Resultat		55.213.305	51.088.525	106.301.830	112.824	
Resultatdisponering						
Årets resultat	7	55.213.305	51.088.525	106.301.830	112.824	
Hensat til senere uddeling året før	7	-	47.174.532	47.174.532	21.827	
Til disposition		55.213.305	98.263.057	153.476.362	134.652	
<i>Der anvendes således:</i>						
Uddelinger i året	6	57.281.950	61.779.375	119.061.325	88.397	
Hensat til senere uddeling	7	-	34.415.037	34.415.037	47.175	
Overført til disponibel kapital		0	-	0	(920)	
		57.281.950	96.194.412	153.476.362	134.652	

Balance
Pr. 31. december

	Noter	2011	2010
Aktiver			
<i>Aktiver tilhørende fondskapitalen:</i>			
Obligationsbeholdning		250.317	250.707
Bankindestående		55	55
		<u>250.372</u>	<u>250.762</u>
 <i>Disponible aktiver:</i>			
Software	8	109.835	164.799
Inventar	9	0	24.268
Indretning af lejede lokaler	10	24.480	36.862
Lagerbeholdning		277.689	228.021
Mellemværende med andre MSF-kontorer	11	1.230.241	401.974
Tilgodehavender	12	4.147.818	1.127.638
Periodeafgrænsningsposter		137.409	233.131
Likvide beholdninger		55.349.010	54.585.676
		<u>61.276.481</u>	<u>56.802.369</u>
 Aktiver i alt		 <u>61.526.853</u>	 <u>57.053.131</u>
 Passiver			
<i>Kapital:</i>			
Fondskapital	13	250.372	250.762
Disponibel kapital	14	0	0
		<u>250.372</u>	<u>250.762</u>
 <i>Hensættelser:</i>			
Hensat til senere uddelinger	7	34.415.037	47.174.532
 <i>Kortfristet gæld:</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.514.252	789.605
Mellemværende med andre MSF-kontorer	15	22.356.972	7.418.919
Anden gæld	16	1.986.219	1.416.014
Periodeafgrænsningsposter		4.000	3.299
		<u>26.861.443</u>	<u>9.627.837</u>
 Passiver i alt		 <u>61.526.853</u>	 <u>57.053.131</u>

Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2011	I alt 2010
Note 1. Private donorer				
Bidragydere	59.454.845	2.277.678	61.732.523	67.826.083
Arv og legater	19.606.565	0	19.606.565	18.765.244
	<u>79.061.409</u>	<u>2.277.678</u>	<u>81.339.087</u>	<u>86.591.327</u>
Note 2. Private institutioner				
Virksomheder	2.241.254	1.119.019	3.360.273	4.939.433
Fonde	3.625.865	1.945.400	5.571.265	8.067.720
Private arrangementer	661.022	22.452	683.475	1.234.763
Fællesindsamlinger	898.654	17.329.088	18.227.742	10.209.546
Andre private institutioner	3.995.200	0	3.995.200	6.202.711
	<u>11.421.995</u>	<u>20.415.959</u>	<u>31.837.954</u>	<u>30.654.174</u>
Note 3. Offentlige midler				
Udenrigsministeriet (DANIDA):				
Zimbabwe 2011/13	0	2.500.000	2.500.000	0
Syd Sudan 2011/12	0	8.000.000	8.000.000	0
Burma, Thailand 2011/12	0	1.500.000	1.500.000	0
Udsendelsesprogrammet 2011	0	6.000.000	6.000.000	3.000.000
Nødhjælpstilskud 2011	0	7.000.000	7.000.000	6.000.000
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)		1.490.000	1.490.000	
Syd Sudan, 2010/11	0	0	0	5.000.000
Udsendelsesprogrammet 2010	0	0	0	6.000.000
Tchad, 2009/2010	0	0	0	3.000.000
DR Congo; 2009/10	0	0	0	3.000.000
Syd Sudan, 2009/10	0	0	0	2.500.000
Ubrugte bevillinger returneret til Danida	0	-603.715	-603.715	-150.069
Udenrigsministeriet (DANIDA) i alt	<u>0</u>	<u>25.886.285</u>	<u>25.886.285</u>	<u>28.349.931</u>
Andre offentlige midler:				
Skattecenter Bornholm, kompensation for købsmoms	1.280.029	0	1.280.029	1.080.788
Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud	0	283.632	283.632	248.968
Økonomistyrelsen, (jf. Tips- og lottolovens §6 H, stk. 1,1)	0	2.024.972	2.024.972	1.285.007
Økonomistyrelsen		200.000	200.000	0
	<u>1.280.029</u>	<u>28.394.888</u>	<u>29.674.917</u>	<u>30.964.694</u>
Note 4. Andre indtægter				
Salg af bøger, CD'er, julekort m.v.	483.311	0	483.311	297.732
Køb af bøger, CD'er, julekort m.v.	-211.338	0	-211.338	-150.642
Renter af indeståender i pengeinstitutter	202.203	0	202.203	104.304
Afkast fra Investeringsforeninger	10.392	0	10.392	11.431
	<u>484.568</u>	<u>0</u>	<u>484.568</u>	<u>262.825</u>

Noter

Note 5. Specifikation af funktionsopdelte omkostninger

Andre humanitære projekter

Omkostningsart	Bidrag til projektstyring	Informations og fortalervirksomhed	Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	Samlet bidrag til humanitært arbejde
Personaleomkostninger	1.054.203	1.713.086	-	2.767.288
Rejse- og transportomkostninger	58.418	34.768	-	93.186
Udgifter til internationale MSF projekter	9.073.498	-	835.557	9.909.056
Konsulentomkostninger	47.219	4.480	-	51.700
Telefon og fax mv.	8.667	14.776	-	23.443
Publikationer	-	527.180	-	527.180
PR-omkostninger	31.986	107.192	-	139.178
Kontoromkostninger	265.581	287.311	-	552.891
Finansielle omkostninger	40	80	-	120
Andre omkostninger	6.534	83.727	-	90.261
Afskrivninger	-	3.599	-	3.599
I alt	<u>10.546.147</u>	<u>2.776.199</u>	<u>835.557</u>	<u>14.157.903</u>

Fundraising og ledelse

Omkostningsart	Fundraising	Ledelse og generel administration	Andre omkostninger i alt	I alt 2011	I alt 2010
Personaleomkostninger	3.712.723	3.940.731	7.653.454	10.420.743	8.804.100
Rejse- og transportomkostninger	35.389	193.368	228.756	321.943	404.545
Udgifter til internationale MSF projekter	-	-	-	9.909.056	9.417.850
Konsulentomkostninger	800.376	434.929	1.235.305	1.287.004	1.543.478
Telefon og fax mv.	50.445	131.337	181.782	205.225	173.737
Publikationer	9.376.739	183.681	9.560.420	10.087.600	7.742.558
PR-omkostninger	368.796	13.913	382.709	521.888	3.303.566
Kontoromkostninger	508.869	2.191.266	2.700.135	3.253.027	3.080.056
Finansielle omkostninger	728.840	13.277	742.117	742.237	677.063
Andre omkostninger	302	28.949	29.251	119.513	273.723
Afskrivninger	85.386	77.476	162.862	166.462	223.589
I alt	<u>15.667.864</u>	<u>7.208.928</u>	<u>22.876.793</u>	<u>37.034.696</u>	<u>35.644.265</u>

Personaleomkostninger

Lønninger og gager	9.406.360	7.924.606
Pensionsomkostninger	901.730	790.096
Andre omkostninger	112.653	89.398
	<u>10.420.743</u>	<u>8.804.100</u>

Direktionslønninger incl. pension	2.447.213	1.140.712
Bestyrelsens eneste vederlag (Mobiltelefon)	5.996	3.149
Gennemsnitlig antal medarbejdere	25	24
Gennemsnitlig antal udsendte på danske kontrakter	27	15
Gennemsnitlig antal frivillige	7	4

Noter

Note 6. Uddelinger	Frte midler	Øremærkede midler	I alt 2011	I alt 2010
Indsamlede bidrag/donationer m.v.				
Afghanistan	6.148.805	7.850	6.156.655	2.148.841
Bangladesh	566.067		566.067	540.075
Belgien			0	22
Brasilien	100.810		100.810	163.747
Burkina Faso	4.150		4.150	13.645
Burundi	1.458.831	56.100	1.514.931	1.533.688
Burundi (MSF int)			0	41.735
CAR (MSF Int.)	45.644		45.644	0
Chile (MSF-E)			0	1.550
Colombia (MSF-H)		850	850	809.224
Congo	5.645.849	1.420.188	7.066.037	7.438.760
Congo (MSF-int.)			0	146.282
DI 2009; Underernæring i Niger			0	58.445
DI 2010; Kvinder i Kabezi, Burundi		26.502	26.502	4.205.141
DI 2010; Jordskælv i Haiti		38.138	38.138	5.945.961
DI 2011; Sydafrika		1.171.956	1.171.956	0
DI 2011; Mbare-SLBV-Zimbabwe		412.610	412.610	0
DI 2011; Zimbabwe, Sexual and Genderbased violence (MSF-H)		1.568.162	1.568.162	0
Afrika Nu; Somaliske flygtninge i Dadaab, Kenya (MSF-CH)		500.000	500.000	0
Afrika Nu; Etiopien (MSF-E)		1.990.183	1.990.183	0
Afrika Nu; Somaliske flygtninge i Dadaab, Kenya (MSF-E)		7.550	7.550	0
Afrika Nu; Somalia; (MSF-E)		101.740	101.740	0
Afrika Nu; Somalia		9.992.940	9.992.940	0
Egypten	1.592.588		1.592.588	548.527
Elfenbenskysten (heraf 666.000 fra katastrofefonden)	2.589.833	666.250	3.256.083	259.157
Etiopien	1.672.046		1.672.046	3.880.260
Gaza (MSF-F)			0	100
Guatemala (MSF-CH)		25.000	25.000	178.827
Guinea (HIV) (MSF Int.)	3.354		3.354	0
Guinea	2.475.353		2.475.353	1.180.977
Haiti (4.550.000 jordskælv/kolera - Katastrofefonden)	3.560.601	4.580.160	8.140.761	5.863.645
Indien	2.226.478		2.226.478	1.689.282
Indonesien			0	1.935
Irak	355.908		355.908	700.562
Italien			0	678
Japan (jordskælv MSF-F)		19.892	19.892	0
Kenya	2.183.085	0	2.183.085	1.816.423
Kirgisistan			0	36.143
Liberia	907.585	9.500	917.085	2.562.239
Libyen (heraf 592.000 fra katastrofefonden)	679.736	593.550	1.273.286	0
Malawi	2.866.610	600	2.867.210	2.299.844
Mali	318.297	1.904	320.201	816.169
Malta			0	618
Mozambique (HIV) (heraf 79 MSF Int.)	1.707.890	1.897	1.709.787	2.626.063
Niger (Heraf 1.565.835 til underernæring)	3.558.087	2.316.555	5.874.642	4.081.223
Nigeria (MSF Int.)	80.876		80.876	0
Nigeria (RUTF) (MSF Int.)	3.235	0	3.235	84.956
Pakistan (heraf 1.000.000 oversømmelser - katastrofefonden)	2.958.147	1.193.480	4.151.627	4.862.555
Peru	49.241		49.241	0
Philippinerne	5.441		5.441	0

..... fortsættes næste side...

Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2011	I alt 2010
Note 6. Uddelinger				
Sierra Leone (heraf 592.000 fra katastrofefonden)	2.290.934	592.300	2.883.234	1.994.687
Somalia	1.156.654	156.579	1.313.233	948.778
Sri Lanka (MSF-Int.)			0	94.342
Sudan			0	1.869.652
Sudan, Darfur provinsen	1.097.682	11.530	1.109.212	0
Syd Sudan	3.542.652	47.135	3.589.787	7.116.774
Sydafrika	1.598.927		1.598.927	1.516.274
Syrien	7.086		7.086	0
Thailand	687.718		687.718	554.257
Uganda, Malaria (MSF-int.)	18.330	0	18.330	0
Uganda (HIV) (MSF Int.)		3.140	3.140	0
Ukraine	1.172.738		1.172.738	121.917
Uzbekistan (stråling) (MSF Int.)	17.455	0	17.455	0
Yemen (MSF-E)			0	200
Zambia (MSF-Int.)			0	171.259
Zimbabwe	1.927.227	77.446	2.004.673	3.684.621
Treatfood program		485.179	485.179	0
	57.281.950	28.076.867	85.358.817	74.610.060
Danida-midler				
Congo, 2008/2009	0	0	0	3.374.536
Tchad, 2009/10	0	2.200.308	2.200.308	3.799.692
Udsendelsesprogrammet 2009	0	0	0	4.502.566
Udsendelsesprogrammet 2010	0	4.643.131	4.643.131	753.150
Zimbabwe, 2009/2010	0	0	0	1.292.872
DR Congo; 2009/10	0	6.000.000	6.000.000	0
DR Congo; 2010/11	0	6.000.000	6.000.000	0
Syd Sudan, 2010/11	0	5.000.000	5.000.000	0
Syd Sudan, 2009/10	0	5.000.000	5.000.000	0
Nødhjælpapuljen 2010 (Tchad & Sydsudan)	0	3.000.000	3.000.000	0
Udsendelsesprogrammet 2011	0	1.111.855	1.111.855	0
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	0	547.214	547.214	0
Total	0	33.502.508	33.502.508	13.722.816
Økonomistyrelsen-midler				
Film Treatfood program	-	200.000	200.000	-
	0	200.000	200.000	0
Uddelinger i alt	57.281.950	61.779.375	119.061.325	88.332.876

Note 7. Hensat til senere uddeling

	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelt i året	Frie midler og omkostninger	Hensat til senere uddeling ultimo
DANIDA MIDLER					
DR Congo; 2009/10	6.000.000		-6.000.000		0
Udsendelsesprogrammet 2010	5.246.850	-603.719	-4.643.131		0
Nødhjælpspuljen 2010 (Tchad & Sydsudan)	3.000.000		-3.000.000		0
DR Congo; 2010/11	6.000.000		-6.000.000		0
Syd Sudan, 2010/11	5.000.000		-5.000.000		0
Syd Sudan, 2009/10	5.000.000		-5.000.000		0
Tchad, 2009/10	2.200.308		-2.200.308		0
Zimbabwe 2011/13	0	2.500.000			2.500.000
Syd Sudan 2011/12	0	8.000.000			8.000.000
Burma, Thailand 2011/12	0	1.500.000			1.500.000
Udsendelsesprogrammet 2011	0	6.000.000	-1.111.855		4.888.145
Nødhjælpspuljen 2011	0	7.000.000			7.000.000
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)		1.490.000	-547.214		942.786
	<u>32.447.158</u>	<u>25.886.281</u>	<u>-33.502.508</u>		<u>24.830.931</u>
ØVRIGE MIDLER					
Angola	575				575
Katastrofefond, fratrukket 5% adm.	7.413.187	1.207.078	-7.400.000		8.620.265
Anvendt af Katastrofefond i 2011					-7.400.000
Treatfood program	5.929.461		-485.179		5.444.282
Columbia		275			275
Kurser		50.000			50.000
DI2011 hensat til 2012+2013		2.631.966			2.631.966
DR Congo	1.384.150	236.744	-1.384.150		236.744
Øvrige (se regnskabsnote vedr. uddelinger)	0	112.839.615	-76.289.488		36.550.127
Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen)	0	484.568			484.568
Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)	0				-37.034.696
	<u>14.727.373</u>	<u>117.450.245</u>	<u>-85.558.817</u>	<u>0</u>	<u>9.584.106</u>
I ALT	<u>47.174.531</u>	<u>143.336.526</u>	<u>-119.061.325</u>	<u>0</u>	<u>34.415.037</u>

Noter

	2011	2010
Note 8. Software		
Kostpris 1. januar	551.913	372.109
Årets anskaffelser	74.849	179.804
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>626.762</u>	<u>551.913</u>
Afskrivninger 1. januar	387.114	257.791
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	129.814	129.323
Afskrivning 31. december	<u>516.928</u>	<u>387.114</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>109.835</u>	<u>164.799</u>
Note 9. Inventar		
Kostpris 1. januar	703.996	703.996
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>703.996</u>	<u>703.996</u>
Afskrivninger 1. januar	679.727	597.844
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	24.268	81.884
Afskrivning 31. december	<u>703.996</u>	<u>679.728</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>0</u>	<u>24.268</u>
Note 10. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	61.911	61.911
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>61.911</u>	<u>61.911</u>
Afskrivninger 1. januar	25.049	12.667
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	12.382	12.382
Afskrivning 31. december	<u>37.432</u>	<u>25.049</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>24.480</u>	<u>36.862</u>

Noter

	2011	2010
Note 11. Mellemværende med andre MSF-kontorer		
MSF - Italien	0	5.002
MSF - Frankrig	0	24.003
MSF - Schweiz	107.844	0
MSF - Sverige	0	24.996
MSF - International office	1.122.397	347.974
	<u>1.230.241</u>	<u>401.974</u>
Note 12. Tilgodehavender		
Tilgodehavende støttemidler	1.018.175	556.777
Periodiserede renter	3.020	14.625
Tilgodehavende, bogsalg og julekort	9.858	32.582
Deposita	828.257	279.873
Øvrige	379.754	12.745
Tilgodehavende private midler	1.908.754	231.036
	<u>4.147.818</u>	<u>1.127.638</u>
Note 13. Fondskapital		
Saldo 1. januar	250.762	253.375
Kursregulering af værdipapirer	-390	-2.613
	<u>250.372</u>	<u>250.762</u>
Note 14. Disponibel kapital		
Saldo 1. januar	0	919.685
Overført fra resultatopgørelsen	0	-919.685
	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	2011	2010
Note 15. Mellemværende med andre MSF-kontorer		
MSF - Belgien	17.499.412	6.797.127
MSF - Holland	2.628.298	103.804
MSF - Frankrig	110.220	0
MSF - Spanien	2.010.068	202.417
MSF - Sverige	4.963	0
MSF - Epicentre	0	163.423
MSF - Supply	0	2.585
MSF - Norge	4.030	6.669
MSF - Schweiz	0	142.894
MSF - England	99.982	0
	<u>22.356.972</u>	<u>7.418.921</u>
Note 16. Anden gæld		
Feriepengeforpligtelse	1.703.885	1.225.384
Skyldige renter m.v. til Danida	203.772	141.392
Skyldig moms	34.044	13.188
A-skat m.v.	44.519	36.051
	<u>1.986.219</u>	<u>1.416.015</u>

Note 17. Danida

	UMF. Nr.	Journalnr.	Hensat til senere uddeling primo	Mødtaget i året	Uddelt i året	Frie midler og omkostninger	Hensat til senere uddeling ultimo
DANIDA MIDLER							
DR Congo; 2009/10	605.2060.01	46.H7-7-126	6.000.000		-6.000.000		0
Udsendelsesprogrammet 2010	607.0096.09	46.H.5.LUG	5.246.850	-603.719			0
Nødhjælpspuljen 2010 (Tchad & Sydsudan)	605.2145.01	46.H7-7-131	3.000.000		-3.000.000		0
DR Congo; 2010/11	605.2136.01	46.H7-7-129	6.000.000		-6.000.000		0
Syd Sudan, 2010/11	605.2135.01	46.H7-7-130	5.000.000		-5.000.000		0
Syd Sudan, 2009/10	605.2067.01	46.H7-7-127	5.000.000		-5.000.000		0
Tchad, 2009/10	605.2071.01	46.H7-7-128	2.200.308		-2.200.308		0
Zimbabwe 2011/13	500.8682.01	104.N.285.Kvinder.1	0	2.500.000			2.500.000
Syd Sudan 2011/12	666.0208.01	46.H.7-7-133	0	8.000.000			8.000.000
Burma, Thailand 2011/12	666.0403.01	46.H.7-7-134	0	1.500.000			1.500.000
Udsendelsesprogrammet 2011	607.0096.10	46.H.5.LUG.c.	0	6.000.000	-1.111.855		4.888.145
Nødhjælpspuljen 2011	646.0006.01	46.H.7-7-132	0	7.000.000			7.000.000
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)				1.490.000	-547.214		942.786
			32.447.158	25.886.281	-33.502.508		24.830.931

	UMF. Nr.	Journalnr.	Bidragprocent	Administration	Specifikation Administrationsbidrag	Skyldige renter Primo	Tilskrevne renter 2011	Tilbageførte renter 2011	Skyldige renter Ultimo
DANIDA MIDLER									
DR Congo; 2009/10	605.2060.01	46.H7-7-126	5%		315.789	35.478	10.500	45.978	0
Udsendelsesprogrammet 2010	607.0096.09	46.H.5.LUG	7%		325.019	27.040	25.760	52.800	0
Nødhjælpspuljen 2010 (Tchad & Sydsudan)	605.2145.01	46.H7-7-131	5%		157.895	7.033	13.351	20.384	0
DR Congo; 2010/11	605.2136.01	46.H7-7-129	5%		315.789	7.617	48.867	56.484	0
Syd Sudan, 2010/11	605.2135.01	46.H7-7-130	5%		263.158	6.348	34.686	41.034	0
Syd Sudan, 2009/10	605.2067.01	46.H7-7-127	5%		263.158	29.565	6.428	35.993	0
Tchad, 2009/10	605.2071.01	46.H7-7-128	5%		115.806	28.119	7.020	35.139	0
Zimbabwe 2011/13	500.8682.01	104.N.285.Kvinder.1	7%		0	0	12.027	12.027	0
Syd Sudan 2011/12	666.0208.01	46.H.7-7-133	5%		0	0	12.371	12.371	0
Burma, Thailand 2011/12	666.0403.01	46.H.7-7-134	5%		0	0	2.796	2.796	0
Udsendelsesprogrammet 2011	607.0096.10	46.H.5.LUG.c.	7%		55.593	0	28.312	28.312	0
Nødhjælpspuljen 2011	646.0006.01	46.H.7-7-132	5%		0	0	40.967	40.967	0
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)					0	0	9.781	9.781	0
					1.812.207	141.200	252.865	190.294	203.772